

# 企业财务会计管理模式的创新与思考

■周德霞

(安徽美自然环境科技有限公司, 安徽 六安, 237000)

## 一、企业财务会计管理创新的内涵

财务管理是提升企业竞争力的关键, 它对企业未来的发展走向能起到一定的推动作用, 且具有很大的影响力。同时, 财务管理也是企业管理的重要组成部分。但财务管理难度大, 内容广泛, 具有一定的系统性和复杂性。财务管理贯穿于企业整个经济活动中, 在企业经营的各个环节都发挥着重要作用。对财务管理模式进行创新, 可以增强企业的竞争优势, 促进企业更好发展。企业财务管理水平的高低不仅会对企业自身产生影响, 还会对市场经济的运行体制产生一定的影响。目前, 企业的财务管理仍在进一步完善中, 但也存在许多不足。因此, 企业仍然需要进行财务管理模式的创新。随着信息技术的发展和进步, 财务管理模式的创新有了技术的支持, 若能利用好信息技术必然会取得较好的效果。

## 二、企业财务会计管理的必要性

如上所述, 企业财务管理是企业内部的一个综合管理部门, 主要涉及企业内部的所有经营和投资决策, 这使得企业的财务管理逐渐成为企业内部发展不可或缺的一部分。企业财务管理不仅可以通过财务报表等信息及时反映企业经营和投资情况, 而且可以规范企业内部员工的行为。此外, 在科学技术的推动下, 企业财务管理部门在提升企业市场竞争力方面也具有独特的优势。总之, 企业财务管理对企业的发展起着不可估量的作用。

## 三、传统企业财务会计管理模式中存在的问题

### (一) 企业领导不重视财务会计管理模式的创新

经过广泛的市场调研, 企业财务会计管理的关键在于, 企业高层领导缺少对财务会计管理创新的重视。首先, 尽管大多数企业的高层领导关注企业生产经营, 但他们往往忽视金融改革。如果不考虑企业财务会计制度管理模式创新和改

革的重要性, 不仅可能直接导致企业财务会计制度管理模式创新的失败, 而且可能会严重影响到企业的日常运营和管理效率。其次, 企业领导意识的缺乏, 不仅会使企业财务会计无法正确、科学地开展编制计划, 而且难以引起基层人员对企业财务会计管理制度的高度重视, 这将增加企业财务管理会计制度管理模式创新与改革的阻力。

### (二) 缺乏健全的财务会计管理制度

完善的制度不仅可以提高企业财务会计管理的效率, 而且可以进一步加快模式的创新。但是, 从目前企业财务管理会计年度管理模式来看, 大多数企业还没有完全建立起完善的企业财务会计年度管理信息系统, 这不仅容易导致企业财务管理混乱, 而且不能帮助企业预防经营风险, 容易造成严重的社会经济损失。此外, 现有企业财务会计年度管理信息系统的数据结构相对简单, 一方面很难为会计人员提供大量的数据支持, 另一方面也不利于对企业财务年度会计的精细化管理。

### (三) 财务管理观念淡薄

正确的管理观念是整个企业健康发展的重要前提。只有秉承正确的经营理念, 企业才能实现可持续发展。但是, 从目前的经济形势来看, 部分企业并未对企业财务管理建立正确的认识, 企业没有充分意识到企业财务管理的制度重要性。许多企业的财务会计工作只是财务记账、会计核算和财务报销, 且对财务管理的监督重视不够。因此, 企业不能真正发挥财务管理的主导作用。

### (四) 财务人员的专业素质有待提高

新时代对企业财务人员会计专业能力提出了更高要求, 但是, 从目前企业财务管理的会计制度管理模式来看, 大多数企业财务人员的会计专业能力并不能真正满足企业发展的要求, 这不仅会导致企业财务管理会计制度实施的片面性, 而且会影响企业财务会计人员在促进企业财务

管理制度改革和发展中的作用，并削弱现行企业财务会计管理模式的创新效果。

#### **(五) 财务会计信息管理系统建设不足**

企业财务会计信息管理当中的技术创新，能促使财务信息管理在设备、技术等方面相互结合，这一发展趋势已经成为必然。但许多企业在财务会计信息管理系统建设方面尚未健全，且大多数企业财务会计的信息技术素养相对较弱，没有熟练运用信息管理设备的能力。事实上，他们更喜欢使用传统的手动操作方法，即使很多企业购买了一套财务会计信息管理系统设备，也不能充分开发和合理利用，导致企业财务会计信息管理模式缺乏强有力的技术支持。

#### **(六) 缺乏完善的内部控制制度**

完善的企业内部控制制度可以从根本上提高企业的管理水平，但从现状来看，仍有部分企业未建立完善的内部控制制度。尤其是，一些企业将财务人员看作企业内控的一部分，存在“左勾拳右”的现象，进而导致企业的内部控制效果变差。另一方面，企业对财务决策未进行审批和讨论，这在一定程度上增加了企业的经营风险。一些企业在实际操作过程中，没有建立审计部门，企业没有建立责任制度，导致内部控制建设中存在许多问题，从而影响到企业经济利益的提高。此外，一些企业存在捏造数据、抬高成本效益、逃税等行为，这些都不利于企业的健康发展。

#### **(七) 财务信息缺乏真实性**

在企业经营和管理的过程中，相关的信息资源的整合，特别是财务信息，是企业决策的重要基础。财务信息的记录和保存应严格遵守法律法规。然而，财务信息真实性不足会影响到企业的投资决策，甚至会导致严重的后果。例如，企业资金存在流动性问题，而这些问题并没有显示在账目上。从实际情况看，企业信息缺乏真实性主要表现为利润、成本和资产的不真实，财务信息真实性不足不仅会影响企业的发展，而且会在一定程度上造成市场的混乱。

### **四、企业财务会计管理模式的创新与思考**

#### **(一) 创新企业财务管理理念**

创新企业财务管理理念需要结合企业实际

与市场实际。对此，企业可以从以下几方面入手进行财务管理理念的创新。

首先，企业要不断增强动态资源管理的责任意识，具体积极引入各种经济金融管理行为的理念，在把握金融市场规律、及时应对金融风险市场变化的基础上，进行布局调整和结构优化，并选择有利于企业健康发展的各种财务管理理念，以有效保证当前企业财务风险管理各项工作的科学性与合理性。其次，企业应该加强风险防范意识。在当前环境下，风险无处不在。如果风险无法消除，企业则应做好防范风险的准备。一旦风险发生，企业应该采取措施将风险带来的损失降到最低。对此，企业应该预先根据市场环境对存在的风险进行分析，并提出应对方案以避免风险。此外，企业应加强信息管理，充分发挥信息技术的作用，利用网络资源共享的优势，实现企业财务管理的信息化，提高财务管理的效率和质量。

#### **(二) 加强企业财务信息的真实性**

财务管理人员的责任意识和业务能力是企业财务管理的重要因素。想要切实保证管理企业财务信息的准确性、真实性，就必须从强化综合财务管理人员的责任意识入手，提高财务管理人员的素质和业务能力。因此，企业可以通过加强企业财务人员的责任意识建设，避免企业财务信息失真。同时，企业应健全管理规范，严格监督企业财务人员，确保企业财务评价的有效性。例如，企业可以通过建立财务评价管理制度，严格监督企业财务人员的日常工作，将企业财务信息的有效性作为财务评价的重要标准之一，建立行政责任制，一旦财务信息失真则必须责任到人。

#### **(三) 建立健全财务会计管理制度，确保工作有序开展**

企业财务会计管理模式的创新始终是一项复杂而庞大的工作。一个完善的财务管理标准体系不仅可以为企业经营模式的创新提供大量的数据支持，而且可以提高企业财务会计管理的工作效率。在此基础上，企业必须积极探索建立和不断完善企业财务会计管理体系。此外，企业有必要适当建立和增加企业绩效管理监督机制，

建立工作监督机制,对在本年度绩效考核中表现突出的企业员工,定期给予一定的精神奖励或物质奖励,对本年度绩效考核、检查不完全合格的管理人员给予相应的惩罚。这样,不仅可以充分发挥企业绩效管理监督、约束的作用,而且有利于营造企业绩效管理的良好氛围,充分调动企业管理人员的工作积极性,大大提高企业财务会计管理模式的创新。

#### (四) 组织专业培训,提高财务会计管理人员的专业素质

财务会计管理模式的创新关系到企业领导是否可以有效地实现有效的管理,关系到基层有关管理者是否有能力解决企业实际存在的问题。目前,大部分企业的会计工作质量需要得到进一步提高。例如,企业在积极开设适合原有企业财务管理专业的会计课程的基础上,还可积极使用财务信息网络管理技术,在两者的支持下展开财务数据分析、财务风险管理等。从多个角度和层次出发,企业应当不断提高企业管理者的专业技能,不断提高企业管理者的职业道德素养,不断深化企业财务部门管理人员会计职业培训管理体制的改革。

#### (五) 注重信息化建设,创新和改革财务会计管理模式

随着社会经济的不断发展和信息技术的快速进步,电子信息技术给各行各业的发展带来了诸多好处,大型企业的财务会计数据管理也不例外。许多大型企业利用各种电子信息技术,及时创新财务管理模式,取得了良好的效果。但是,一些大型企业还没有完全跟上会计科学与信息技术同步发展的趋势,导致企业财务会计数据管理信息系统的建立仍然局限于旧的管理模式,很难及时实现一些创新和突破。因此,面对这一现实,企业必须充分认识到推进企业信息系统建设的紧迫性,加快财务会计数据管理模式的全过程创新。这不仅可以有效地加快企业财务管理体系模式的完善和创新,而且可以有效地促进财务信息和财务会计数据管理的逐步现代化。例如,企业通过增加研发投入,积极参与各类信息硬件和计算软件的采购,建立企业内部财务会计数据管理信息平台,既能实现各类综合财务数据的有

效收集,避免财务数据流失,又能有效提高企业财务管理效率,促进财务信息在会计业务管理各个环节的及时传递。

#### (六) 建立风险控制机制,提高企业财务会计管理体系的风险能力

企业财务会计管理模式创新应基于风险控制的原则,从预防可能出现的各种风险出发,确保财务会计的质量和资金的安全。然而,大多数企业财务会计管理的最大缺陷是没有完善的风险控制机制,这大大削弱了企业的抗风险能力。对此,企业一方面要完善风险控制机制,弥补管理系统中的漏洞,另一方面则要提高财务会计管理抵抗风险的能力。例如,企业可以建立内部控制部门或风险控制机制,以处理财务会计管理当中的风险,加强成本核算,从多方面出发避免企业财务风险,提高企业经济效益,发挥风险控制机制的作用,促进财务会计管理系统的创新和优化。

#### (七) 提高财务管理专业的专业技能

企业财务管理不仅要凭证进行管理、对资金进行整理、对报表进行编制,还要对企业资金流动进行分析,为企业决策提供依据。因此,企业必须有专业的财务管理人员。因此,企业应重视人才的培养,通过举办各种形式的培训活动来提高财务管理专业的专业能力。与此同时,财务管理人员应该有信息管理意识,为企业财务管理提供条件。

## 五、结语

综上所述,当前企业在财务会计管理过程中仍存在问题,这些问题会直接影响到企业的发展。因此,要想在激烈的市场竞争和行业竞争中占据一席之地,企业必须完善监督管理机制,创新预算编制方法,加强内部会计人员的培训,提高企业管理人员的风险意识,充分发挥财务管理在企业发展中的作用。如此,方能降低企业财务会计问题发生的概率,保证企业各种经济活动的正常开展。

【作者简介】周德霞(1975-),女,汉族,安徽六安人,财务总监,会计师,研究方向为企业管理、财务管理。