

# 提高电力工程预结算准确性的实践策略

■ 郭 倩

(中国能源建设集团陕西省电力设计院有限公司, 陕西 西安, 710000)

如何搞好工程项目的成本管理,是目前亟待解决的问题。在电力项目投资管理中,必须严格控制各方面的质量,合理地选择计算方法,合理地确定结算价、施工图预算,从而对电力项目的投资进行合理地控制,使其能够持续发展。因此,本文着重分析电力项目预结算的特点和可能存在的问题,并对其采取的对策进行探讨,希望能对今后的工作有所借鉴。

## 一、电力工程预结算的分析

电力工程预结算是在电力工程开展之前进行成本预算以及结算,主要是对电力工程施工前经费开支的评估还有在电力工程完成后对项目工程作出的总结与审核。众所周知,电力工程的关系错综复杂,远超出人的想象,其中一项工作出现问题就会引起整个工程出现影响。所以在进行电力预结算时候,考虑问题不仅要从施工单位的施工水平出发,还要对施工的环境、材料及施工人员的综合素质进行考评,从各个方面保证电力工程预结算工作的准确性。

## 二、电力工程预结算准确性的重要性

因为电力工程的特点是周期长同时投资比较大,并且收益周期也要比其他行业要长,这些特点反映出要对电力工程的资金投入进行明确的估算,这样不仅对电力企业的经营发展比较有利,同时电力企业的经济价值也会得到提升。当然企业的资源优化配置,也可以在实施了准确的电力工程预结算后得到有效的配置。在这个竞争力非常大的时代下,将企业内的所有资源合理的应用并且利益最大化,才是企业保证竞争力的最有力的武器,因此,电力工程预结算的准确性就显得更为重要,准确的预结算可以帮助企业在建设企业中奠定有效的地位。

## 三、电力工程预结算的问题分析

### (一)工作人员素质需提升

在电力项目的预结算上,尽管国家有关部门对此进行了严格的管理,对此也给予了更多的重视,这让项目的前期工作有了一些进步,但同时也带来了一些问题,其中最重要的问题,就是在电力项

目预结算中,有越来越多的工作人员参与。由于工作人员的增加,造成了在施工人员的管理上出现了一些问题,如缺少标准化、专业化、规范化的工作人员,以及人员的素质不统一,无法确保工程项目的预结算质量,从而使预结算的真正作用得不到发挥,进而影响工程预结算工作的准确性,导致很多工作出现问题,进行影响到工程质量。

### (二)材料价格易受市场影响

因为电力项目的规模很大,所需的材料也很多,所以在电力系统中,材料的成本会受到很大的影响。因为原材料的价格会因为供需的变化而上下浮动,造成原材料成本的不稳定,这就造成了在电力项目中原材料的预付款与最后采购的原材料的价格是不确定的。如果在实际施工和预结算中所采用的电缆型号、铜芯、铝芯电缆的不同,不但会极大地降低项目的预结算精度,而且会给施工单位和施工单位带来麻烦,对项目的工期造成一定的影响。

### (三)电力工程预结算环节监督力度不足

在实际的施工中,很多企业没有办法按照工程预算进行施工,所以企业要设立一个可以对施工工作进行监督的部门,这样就可以保证工作人员按时将工作量完成。在这种情况下监督是不可能完全兼顾到的,公司可以制定奖惩机制,让员工自觉遵守规定。当然在施工的过程中监督部门也要严格的履行自身的职责,不能徇私舞弊,保证工作可以落实。并且在选取工作人员的时候也要选取高素质的监督人员,如果在这个过程中监督人员没有起到相应的作用,将会出现很多的错误。这也是当今电力企业需要着重重视的部分,否则就会带来不可估量的损失。

## 四、电力工程预结算问题的有效解决对策分析

### (一)强化项目预结算审计

#### 1. 加强对合同条款和内容的管理

第一,施工合同的管理是电力项目建设中控制成本的重要基础。为此,有关部门要制定详尽、严格的施工合同,并在工程建设中指定专门人员,强化工程质量。只有如此,才能使工程合同成本的合理性和合法性得到进一步的提升,从而最大程度地

减少了合同中的甲乙之间的争议,并真正地保护当事人的合法权利;从而可以有效地控制项目成本。第二,在签订施工合同的过程中,有关主管部门要全面地分析项目的实际情况,对当前的市场情况进行研究,并在施工过程中,对可能发生的各种情况进行预测,制定相应的防治措施,并在合同中详细地记载。

2. 对施工现场进行细致的调查,及时掌握有关数据,保证有关预结算数据的真实性和完整性

有关部门要根据工地的具体情况,对所提交的材料进行全面的审查,确保所提供的信息及时、准确。在此期间,各审计人员必须恪守职业操守,本着实事求是的工作态度,制订出真实的工程结算方案。另外,还要加强对项目竣工验收的审核,深入一线工地进行全面的复查,进一步增强项目数据的可靠性、针对性和准确性。

3. 对工程现场签证、设计变更、隐蔽验收等进行严格审查

具体而言,加强现场签证控制,即在实际工程中,施工单位要加强现场控制,督促施工单位严格按既定的施工图纸执行正确的施工操作,并对额外用工、现场签证、材料代用、变更洽商以及其他相关预算外的费用进行严格审核与管理。在设计变更后,必须及时对项目成本变动情况进行及时的测算,以便及时了解项目成本的实时情况,避免因施工周期的延长,导致项目成本的累计,导致项目成本管理者不能准确地对项目成本进行准确的测算。此外,施工方指定的现场代表还要督促施工方对项目各个阶段的重要资料进行记录,特别是项目中涉及的设备数量很多,必须认真地进行隐蔽工程的签证和记录工作,而一些设计上有重大变化的项目,则必须进行相应审批。如此,“扯皮”的事情,就会越少越好。

4. 严格按设计图纸审核项目的数量和单价

为了防止工程结算的问题,有关部门必须严格按照现场签证、设计变更、施工图纸等进行认真的核算,并按照有关法规的规定进行具体的工程量计算。但必须按照现行的定价方式和定价原则来确定,不能违背。在进行套定额核算时,必须事先判定套用子母是否正确,核实其市场实际价值。

## (二) 提高预结算工作人员的专业素质

由于电力工程涉及的领域比较广泛,对从事电力项目预结算的相关工作也需要具备相应的理论和技术。预结算的精确度,必须要有足够的专业计算

量和大量的实践经验,才能保证最终的预结算的准确率,从而保证最终的预算执行。总之,预结算工作人员整体素质是影响其精确度的一个关键指标,因此,要加强对其工作质量的关注,才能有效地提升公司整体的经营和监管。此外,公司还可以通过举办定期的培训和讲座等方式来提升员工的技术素质,从而确保其计算精度,来推动电力工业的健康发展。

## (三) 减少预结算工作的失误

通过查阅相关数据和实地调研,我们了解到在工程建设中经常会发生一些大小不一的差错,这会对工程项目的前期工作造成一定的负面作用,造成工程建设后期的大量亏损,对公司的发展造成很大的负面作用。为此,必须制订一套有效的防范措施,加强对公司的风险防范,降低工作中的失误。特别是对员工进行从严管理,对预结算中可能存在的差错进行仔细审查,建立一种合理的稽核制度,以降低差错的发生率。疏忽是项目竣工验收过程中最普遍的错误。在施工之前,有关工作人员要认真对照施工图纸,认真对照工程招标表,发现有疏漏的地方。比如,如果发现不同的单据上有差异,那么员工就可以和所有的业主进行磋商,这样就可以实现价格的一致性。其次,在进行预结算时,工作人员要对所需的计算力进行重新核算,以免出现由于变更造成的疏忽。总之,在完成预结算工作中,若出现与双方签订的合同金额不符的情况,应立即将相关资料进行反馈,待接收后再进行记录和修正,从而保证预付款的准确性。同时,有关部门要将项目的物料数量与项目的实际用量进行比较,保证误差在一个较小的区间之内,并将每个步骤都进行了仔细的核对和核对。在验收前和验收阶段,必须及时地进行数据录入,并及时归类,防止发生损失,并为后续的结账工作打下坚实的依据。

## 五、结语

在电力项目投资中,项目成本预结算是一个值得关注的问题。则是在完成了工程的验收和验收后,按照国家有关法规,以及签订的项目合同,根据项目图纸的变动,选择出符合目前工程实际的价格。但由于工程项目成本高,不稳定,风险大,容易产生各种问题,必须对其进行有效的处理,以保障工程的安全,保证工程的顺利完成。

【作者简介】郭倩(1981—),女,陕西人,本科,高级工程师,中国能源建设集团陕西省电力设计院有限公司。