

# 业财融合背景下制造业企业财务管理实践研究

■ 王小丽

(赣州市南康区城发家具产业智能制造有限责任公司, 江西 赣州, 341400)

## 一、引言

业财一体化的实现能够对公司财务工作的整体改善带来强力支撑, 本文先就业财融合中面临的问题展开分析探讨, 并结合问题, 从企业成本费用管理等几个角度入手, 制订了进一步提高业财融合水平的具体实施方案, 对于进一步提高公司在新时代的创新成长水平, 有着非常关键的意义。

目前虽然有不少公司对业财融合开展了成功探索, 但我国中小企业在供应侧调整的环境下仍然, 面对很大的国际竞争压力, 如果利用业财融合进行对公司内部经营管理机制的探索完善, 将能够帮助公司获得较强的市场竞争力。所以, 业财融合成为了目前许多企业财务专业人士特别关心的课题。

## 二、业财融合背景下制造业企业财务管理的问题

### (一) 生产成本和费用管理体系的建设管理水平较差

目前, 一些财务管理的信息体系在创新发展的进程中, 对成本与费用管理方面的信息资源形成情况关注得不够, 也缺少了对信息资源的反馈情况的合理关注, 使得智能化信息技术的使用与功能还没有得到充分的体现, 并不能对成本和费用管理方面的改善带来有效支持。部分业财结合方法的应用针对财务的具体管理问题关注不足, 特别是对人工式数据处理方法所产生的错误认识不够充分, 使得成本和支出管理体系在创新形成的进程中, 无法完全满足财务实质需要的企业管理要求。一些成本和支出管理体系的构建工作对基础信息的收集方法认识得较为欠缺, 特别是对成本费用信息库的构建工作缺少有效的认识, 使得成本管理方法的形成无法与费用控制策略相匹配, 没有体现业财结合的特色。

### (二) 财务核算系统的构建存在不足

财务核算系统的标准化建设与合理应用是保障业财融合成功实施的关键, 不过由于目前的部分公司管理人员对财务核算系统的功能出发点与识别分析仍存在欠缺, 无法以全行业的视角提高企业对财务核算系统功能的认识, 使得财务核算系统的建设一直无法为业财融合提供具体的帮助。目前的许多公司在实行业财融合项目的进程中, 缺少对第三

方平台构建工作的重视, 特别对非公司的行业特点认识的缺失, 使得经营和理财的标准接口未能进行合理的构建, 未能在财务核算体系的完善构建基础上, 进行对业财整合优势的全面发掘。部分公司尽管拥有数据资源的交互能力, 但是信息化的运用和业财融合项目的实施过程没有完全的衔接, 使得公司业务流程与信息的交流使用效果没有得以充分展示, 不能对业财融合的成熟实施带来支持。

### (三) 财务共享体系的建设不够成熟

目前, 由于部分公司在提出业财融合方案的过程中, 对财务数据信息共享所具有的战略价值缺少合理的总结, 特别对公司财务数据共享中心的现有建设经验也没有必要的总结, 使得公司财务数据共享系统无法进行成熟化建设, 也无法在对财务数据信息共享平台进行创新优化的情形下, 完全满足公司数据的创新与使用需求, 也无法给公司财务数据共享系统更有效地满足公司业财融合战略需求带来支持。在进行财务共享系统构建的过程中, 由于部分子公司财务的信息使用价值还没有得到全面的反映, 尤其在公司处理宏观层面组织工作的具体流程中, 由于无法在财务共享系统技术创新方面获得显著进展, 结果造成业财融合方案的创新构建无法和财务共享系统的具体构建策略相一致, 从而不利于公司财务信息共享价值的全面精准开发。同时部分财务共享系统的构建工作在具体过程中, 由于对公司内部现有组织的组织协调工作缺少有效的考核, 使得财务信息共享系统的整体功能充分发挥, 从而无法在实施公司决策方面凸显出财务共享系统的巨大影响力。

### (四) 资产管理系统不够完善

部分公司在制订业财融合实施战略过程中, 对资本管理的构成情况研究存在不足之处, 缺少对近些年资本管理工作关键信息的整理分析, 使得业财融合项目的实施无法在全面研究资本使用效益的基础上满足公司在新阶段企业战略的现实需要。部分公司尽管开展了近些年固定资产财务数据的研究, 但是由于对企业流动资产周转率和库存资源配置率的数据分析还不够具体化, 也没有对重要财务数据

趋势的研究,对具体情况的经济变动因素也没有进行细致的总结,因此无法在现代资本管理体系构建中,进行对固定资产应用价值的合理开发。一些企业固定资产管理系统在创新与构建过程中,由于缺少对固定资产购买成本的价值分类,尤其对企业固定资产折旧管理的相关需求总结上存在缺失,从而使得固定资产购买成本无法进行全面充分的管理,不利于企业固定资产管理制度形成经验的需要,从而确保企业固定资产管理制度能够在实际使用过程中得以更加完整。

### 三、业财融合在公司理财项目中的创新运用方法

#### (一)提升成本与费用管理系统的构建质量

在费用系统具体建设的流程中,加大对数据传递自动化作用的重视,让信息技术资源的管理与技术运用能够有效减少人工管理比例,并合理地进行对人力资源问题的规避管理。在提出成本费用管理的相应对策方案时,应当提高对企业信息库使用状况的重视,特别是对成本管理的相应措施做出价值研究,为企业全面掌握成本费用控制水平提供支持,借此凸显出业财融合的重要意义。业财融合计划的出台有助于开拓我国信息数据库系统的新建设途径,特别是对建设信息数据库系统所包含的各领域问题加以分析,使业财融合计划能够在实施的过程中实现下属金融机构内部的数据信息实现高效互通,为成本费用管理的整体变革提供有效保障。

#### (二)提升财务核算系统的构建质量

在提出对会计核算信息系统的构建方法过程中还必须提高对第三方信息系统使用状况的重视,特别要对公司的所属分公司的服务要求加以深入研究,使业财融合策略在具体实施的过程中,才能更高效地通过服务端口的技术创新,完成对会计核算信息系统的进一步优化革新。要对中小企业的财务数据信息交换平台加以考察分析,特别要对中小企业财务数据交换应用平台的重要影响因素加以考虑,并以此开展对新财务管理核算体系的稳步创新研究。在探讨新财务管理核算体系的构建方法过程中要加强研究对企业业务流程系统中所必需的重要数据资源研究,必须对会计信息资料系统的具体构建效果进行全面检查,特别是对会计核算软件资源的具体使用情况加以全面分析,从而使财务核算系统在建设和使用的过程中,能够更加有效完整的满足业财融合战略的整体创新发展要求。

#### (三)提升财务共享体系的构建成熟度

在提出业财融合策略的过程中,务必对财政信

息资源共享体系所具有的突出价值加以概括,特别要对财务数据共享体系在信息沟通领域的突出功能加以考虑,从而使得其更适应于财政信息数据共享系统运营管理需要的策略,能够在研究中得以进一步优化调整。在提出财务数据共享中心具体实施方案的过程中,要提高对公司及其下属分公司数据的关注程度,并对数据与信息资源共享体系在政策制订领域的关键功能加以深入研究,从而使得财务数据共享系统的构建工作能够与公司的发展需要相适应。在探讨业财融合方法的过程中,要进一步提高对财务管理信息数据共享中心建设状况的重视程度,并对宏观层次的财务数据信息系统应用价值进行进一步深入研究,从而使得与财务数据共享机构组织协调管理措施相关的工作都能够进一步进行优化调整。

#### (四)提升资产管理系统的完善程度

在公司建设资本管理体系的进程中,必须结合业财融合方面已经取得的效果加以研究,同时对资本管理体系在企业价值研究中所具有的重要功能加以考虑,对公司目前的资本利用效率能够进行系统全面的评估研究,有效适应企业价值的汇总管理和相关的策略。公司要对目前的子公司业财融合实施状况进行具体检查,并通过对基本负债状况的整理分析,以做到对资产价值的精确了解,在提高子公司资本使用率的同时确保了与资产管理有关的经营管理体系能够在创新中进行成熟建设。

### 四、结语

业财融合项目的创新实施,能够将公司的经营和财务管理进行有机整合。所以,在当前中国中小企业所面临的市场竞争压力仍然很大的形势下,通过创新性地建立业财融合的新制度,将有利于中国中小企业在改革创新阶段的创新发展。而根据业财融合事业的具体发展现状,提高了我国财政管理效率的具体措施,对于增强中国中小企业的服务核心领域能力,将有着非常关键的作用。

【作者简介】王小丽(1988—),女,江西赣州人,本科,会计师,赣州市南康区域家具产业智能制造有限责任公司,研究方向为财务管理。