

# 交通投资行业管理会计与基建财务管理结合应用探索

■ 马朝贵

(甘孜州交通和城乡建设投资集团有限公司, 四川 康定, 626000)

## 一、引言

近年来我国经济发展已驶入快车道, 基建类项目发展迅猛, 交通投资行业趁势而起, 推动着企业生产, 社会的进步。对于交通投资行业而言, 市场的激烈竞争, 需要占用企业较多的资金及施工周期, 这就要求企业充分做好基建财务管理工作。目前我国大多施工及投资企业财务管理方面仍存在薄弱环节。本文拟从交通投资行业视角出发, 结合管理会计与基建财务管理, 提出针对性建议, 拟为业内从业者提供参考, 旨在充分发挥管理会计职能作用, 提升企业基建财务管理效率与质量。

随着企业的快速发展, 为跟随社会发展趋势, 基建项目的投资关乎企业经营管理及未来发展方向。目前交通投资行业面临的最核心的问题, 就是基建财务管理方面存在的短板, 财务管理是否合理决定了企业的发展周期, 也是企业的造血能力的体现, 直接影响着企业的各个方面。如何解决好其中短板, 是目前国内交通投资行业财务管理的核心。企业财务管理工作适用于国内各行各业, 但都存在着一定的风险。就交通投资行业来说, 合理的利用会计管理进行项目实施过程中, 对其中的财务信息及非财务信息进行有效利用。虽然国内大多交通投资企业对财务管理方面制定了相应的管理制度, 但有一定的范围约束, 因此项目投资企业要妥善利用财务管理信息, 通过科学的分析, 设定更加符合企业发展要求的未来谋划。

## 二、管理会计与基建项目财务管理现状分析

### (一) 管理会计

管理会计与传统财务会计并称, 主要作为是企业出谋划策, 提供决策职能, 旨在改善管理经营, 控制企业成本, 提成经济效益。针对以上工作内容, 要求会计管理部门适当控制相关部门经济活动, 并做记录与分析, 从而参与最终决策。现代管理会计不同于传统会计单纯的核算工作, 主要包括成本会计和管理控制系统, 需要对财务会计提供的资料进行分析, 目的是对过去财务状况进行解析,

控制当下财务形式, 谋划未来财务发展方向。管理会计能够通过分析以往企业财务资料, 及时修正目前正在执行中存在的偏差, 使交通投资企业财务状况能够按照合理的方向发展, 提升企业效益。

现代管理会计能够通过科学的方式, 综合发挥合理的作用, 形成一种综合职能岗位。在日常工作中及时掌握企业各部门计划的编制, 并有效参与决策过程。

### (二) 管理会计与基建财务结合意义

在项目实施过程中, 管理会计十分重要, 一定程度上能够提升项目管理成效, 推动项目有序施工。管理会计与基建财务相结合, 能够统筹管理相关部门经济活动, 从而形成一定的制约性, 从而提供准确快速的成本核算成果, 有效的财务管理能够为基建项目的分段管理模式提供保障, 满足交通项目实施过程中的监督体系和效率。在工程结算方面, 交通项目实施过程中, 管理会计与基建财务管理相结合能够有效提高科学决策的准确性, 在核算成本以及工程结算方面满足项目要求。通过科学的计算与管理能够提升成本核算与控制水平, 确保项目实施过程中监督体系的正常运行。基础设施建设财务管理相对复杂、全面。在实践过程中, 要将两者充分结合, 重视管理会计发挥的作用, 进而为基础设施建设提供明确、科学的目标, 促进项目发展。

### (三) 管理会计在基建企业财务管理现状

虽然我国基建项目发展十分迅速, 但管理会计并没有得到十分广泛的运用, 一些施工企业在财务管理方面已经慢慢突破传统管理方式, 尝试引入全新的管理方法, 从而提升财务管理实效性。虽然管理会计理论的应用已经得到了业内管理层的共识, 但是在实际运用过程中, 管理会计以管理理论为基础, 需要科学结合企业实际情况, 合理修改完善。

## 三、当前管理会计与基建财务管理结合应用不足

目前国内大多施工企业包括投资企业均完善了企业财务管理相关制度, 但涉及基建财务管理工作的效果并不理想, 存在间歇性, 不能有效运用

于基建项目管理全过程,很多方面急需改进。

### (一)财务管理概念不清晰

财务管理是基建项目实施过程中不可或缺的一个环节,也是项目正常开展的重要保障,但目前我国部分施工企业及项目投资企业管理人员,重视项目策划管理及项目过程中监督管理工作,认为财务管理工作由财务管理人员完成即可,但通常财务管理人员虽然具备财务管理专业知识的,但是对于项目及企业整体很难具备全局意识,不能够统筹考虑企业经营管理及项目进展状况,仅能够通过数据资料进行简单的普通会计核算工作,一定程度上虽然能够为企业和项目核算及资金支付的职能,但财务管理中的管理工作的不到全效的发挥,影响项目的施工进展,财务人员在监督和管理职能方面也得不到足够的重视,导致企业存在财务管理概念不清晰问题。

### (二)项目成本与计划脱节

要想对项目进行全过程监督,资金成本核算不可或缺,项目计划的合理性离不开项目财务预算的支撑。目前我国部分施工企业在项目实施过程中,经常按照业主需求或者施工实际情况对项目计划进行修改,从而导致成本核算发生改变,由于项目资金固定,容易出现项目整体预算与项目计划无法平衡的问题,导致项目成本预算与项目实际计划脱节,财务人员仅通过成本核算无法整体掌控项目进展与监督管控工作,造成资金管理混乱、计划资金无法支出、资金预算超额等问题发生,影响了项目正常进展,也为后期项目审计工作留下隐患。

### (三)各部门联动协同工作不足

基建项目的正常开展需要多部门共同协同开展,联动效率直接影响了工程进度,同时可能影响到工程质量。不能够合理利用会计管理工作,不仅在资金方面不能够统筹协调,同时如果在项目实施过程中,各部门不能够密切配合,信息无法高效沟通,难免出现推诿扯皮情况,影响监督工作的开展,进而影响生产力。基建项目最终目的是完成项目建设,将资金进行实物资产转化,从而盈利,但目前存在项目实施单位不能够及时办理资产转固手续,财务信息不准确,直接影响企业决策者做出判断,甚至导致重大决策失误。如果财务部门不能够通过及时的信息接收,未能够按照规定完成资金资产转固手续,影响企业发展。

### (四)未建立良性财务考核制度

部分企业在财务管理过程中,仅将财务部门作为资金支付部门,加之项目普遍存在批复周期长、

施工时间久等情况。针对以上问题,多数是由于企业未能够建立良好的全过程考核机制,部分企业仅针对项目进度、安全生产等方面实行监督,在全过程监督情况下,未能够针对财务资金方面建立良好的考核制度。这就容易发生各部门与财务部门沟通不畅,部分考核指标无法发挥实际作用的情况。部门项目管理人员对于财务考核指标不了解,不重视考核结果,一定程度上影响了财务管理人员的工作积极性。在项目完工后,对项目进行项目评价也需要引起企业管理人员重视,项目验收及评价大多企业仅针对施工情况和工程质量进行分析,忽略了财务方面对于项目的影响,不能够合理的按照财务非财务进行分类,不仅可能对工程项目后期审计造成影响,同时不能够发挥很好地财务管理借鉴效果。

### (五)理论和实际联系分离

管理会计隶属管理学科,以科学会计管理理论为基础,要求财务管理工作人员按照要求将其在工作实践中进行体现。部分企业仅按照常规模式对企业进行财务管理,没有结合企业实际,联系建筑企业发展的独特性,随着我国基建产业的兴起,企业之间存在较为激烈的竞争,在开展工作的过程中需要保证各项工作内容不仅符合我国的基本国情,同时还需要结合企业实际发展情况,建立良好的管理会计应用体系,促进企业财务管理工作的的发展。

## 四、管理会计与基建财务管理结合策略

在基建项目实施过程中,管理会计与财务管理相结合具有十分重要的意义,不仅能够有效提高项目质量,同时能够有效提升财务管理成效,这就要求充分依托科学的财务管理及管理会计专业知识,高效的推动基建项目正常实施。基建项目的管理工作是需要多部门协同管理,相对复杂,在项目实际开展过程中,需要充分发挥二者作用,在新时期背景下,更要重视管理会计的职能发展,更好的为项目提供方向,为企业的决策提供基础保障。

### (一)科学编制预算方案

在基建项目实施过程中,预算管理是财务管理的首要前提,同时也是管理会计需要具备的专业技能。管理会计需要依托科学的预算管理工作,为基建项目提供科学合理的预算工作,把握资金使用方向,统筹资金使用情况,合理提升资金使用效率,更好的服务项目预算管理的能力。所以在项目整体实施过程中,不仅会计管理职能要充分发挥作用,更要依托于管理会计的专业知识科学编制预算方案,指导项目落地。一是在预算管理前期工作中,要合

理发挥职能作用,建设具有指导性作用预算编制方案,为企业投资基建项目做好中长期滚动预算,在整体做好资源合理配置统筹基础上,管理会计要参考以往企业实施过的项目,合理制订年度工作计划,在项目实施全过程中,不断细化预算方案,根据工程施工进展及物料单价及时对预算进行调整,力争在基建项目实施过程中,为项目整体提供针对性指导。在预算编制完成后,要细化落实方案,依托于管理会计的职能,充分做好预算细化和分解等工作。同时,成立预算执行以及监督部门,加大预算执行力度的考核与把关,更好地提升预算执行成效。

### (二)完善管理会计报告制度

在基建项目实施过程中,传统的财务管理部门更侧重于资金是进度支付工作,但是管理会计应为企业基建项目长效开展提供更精准化的决策服务。为更好地推动项目实施,提升整体项目成效,需制定完善的管理会计报告制度,以周调度、月协调等方式,定期召开管理会计财务例会,与各部门沟通财务管理情况,听取各部门关于资金使用建议,会后管理会计应根据各部门情况,编制翔实的财会情况报告,对资金使用、项目进度、财务账面差异化进行解读,并分析原因,为企业管理者提供更科学、更完善的管理决策。

### (三)培养专业技术人才及评价制度

在基建财务管理过程中,为了充分实现管理会计与财务管理相结合,需要专业技术人才和科学的财务评价制度所实现。在财务管理过程中,应当充分发挥人才优势,提升企业竞争力。管理会计隶属于管理学范畴,需要具备除财务会计能力以外的管理能力,专业技术人员进行管理会计统计时具备更科学的理论知识,这就要求企业在招聘过程中,注重管理会计人才的选拔,同时对内进行合理的业务培训,使得传统财务会计具备一定的管理会计能力。企业财务管理者要进行明确的岗位职能要求,除了要求管理会计岗位人员具备专业的业务知识技能,还需要对管理工作根据企业实际情况进行时间,体现管理会计岗位效能。

在人才素养满足企业需求的基础上,交通投资行业要建立科学的财务考评制度,对人员及专业素养进行筛选考评,财务管理人员与管理会计人员相结合,采用帮扶机制,确保财务评价发挥作用。

### (四)提升内部财务管理水平

投资及施工企业财务员管理工作科学开展离不

开企业管理者,为有效提升企业管理水平,就要求财务管理工作需要有专业的监督部门来控制,在我国国内目前经济发展形势下,企业为了自身健康发展,要合理利用管理会计进行企业管理,过程需要接受内部和外部的双重监督,一定程度上可以保证市场发展的平稳态势。企业需要简历相应的管理部门,建立并完善相应制度,形成管理会计合理运用的长效机制。为了有效避免企业内部财务管理出现冲突,要求国有建筑企业要进行内部管理,将人员、政策合理倾斜,从而实现高效管理,由内而外整体提升企业财务管理水平,使得管理会计根据企业实际情况编制内部相应预算,同时在控制项目支出,明确管理目标,完成企业管理者制定的任务。

## 五、结语

管理会计是包括投资、施工企业在内不可或缺的一部分,是企业财务管理的先锋力量,合理利用管理会计职能,与基建财务管理高效结合起来,能够为企业财务管理及日常运转提供基础保障。在实际工作运用过程中,企业财务管理人员及管理会计职位要通过高效写作提升协同能力,推动企业财务管理效率提升。企业管理人员要同时高标准要求企业管理会计及财务管理部门,根据企业实际情况对部门职能进行优化,增强企业内部各部门之间的沟通协作,信息得到有效沟通。管理会计与财务管理高效协同工作,能为企业管理者提供有效的信息资源,通过有效渠道高效获取信息,为企业决策者提供支撑。所以,企业管理人员需要根据企业实际情况,协调管理会计与财务会计工作内容,增强管理效用。

【作者简介】马朝贵(1993—),男,四川攀枝花人,本科,会计师,甘孜州交通和城乡建设投资集团有限公司,研究方向为财务管理。