

加强管理会计工作，促进新常态下企业提质增效

■ 李萌萌

[西安水务(集团)黑河输水渠道管理有限公司, 陕西 西安, 710000]

西安水务(集团)黑河输水渠道管理有限公司作为西安市黑河引水工程的重要参与者, 30 余年来, 已累计向城市供水超 80 亿立方米, 为西安城市发展稳定做出了积极贡献, 其运行管理成效对于公共服务能力的提升有着极大裨益。为切实提升公司内控能力, 实现资源精准化配置, 确保各项发展目标有效达成, 需要做好管理要素整合, 搭建更为高效、更为科学的管理框架。文章以管理会计为基础, 通过管理会计工作模式转型升级, 适应新常态化企业发展要求, 顺利完成提质增效、提档升级战略目标。

一、前言

黑河输水渠道公司在运行过程中, 为保持自身发展优势, 快速达成战略目标, 需要立足于经济新常态的时代背景, 细致全面地做好决策、运营等相关工作, 旨在合理配置资源, 强化内控能力。管理会计作为一种成熟的财务运行架构, 可以利用经济手段, 提升公司决策的科学性与管理的高效性, 实现跨越式发展。基于管理会计优势, 有必要加强管理会计体系建设力度, 通过制度创新与方法调整, 推动水务集团管理会计体系的健全完善。

二、管理会计概述

对管理会计工作内容与工作特点的梳理, 有助于公司决策者、管理者掌握管理会计内涵, 廓清工作思路, 明确工作要求, 对于管理会计与公司开展中心工作有效结合。

管理会计工作开展的目标在于, 实现财务管理环节前置, 推动业务流程与财务流程联动, 持续提升决策科学性, 增强管理高效性, 构建体系化的企业运行模式, 提升企业管理者对于各类信息的掌握、处理以及应用能力, 从根本上强化管理的透明度与科学度, 增强管理者对于风险的识别水平。基于管理会计的职责定位, 在运行过程中, 应当精准把握管理会计内涵, 设立管理会计部门或者管理会计岗位, 细化职责, 明确分工, 依托专业手段, 对预算编制、执行情况做好对比分析, 形成企业内部的财务信息, 管理人员结合财务信息, 兼顾外部市场,

有针对性地开展决策, 确保企业决策的精准性。同时管理会计作为现阶段企业财务管理的重要手段, 其通过成本管理、监督考核等机制, 保证了企业对于自身内部的管控能力, 逐步增强经营活动的实效性, 避免额外费用的产生。管理会计的职能定位以及实践价值, 使得越来越多的企业在运营发展过程中, 正视管理会计的重要性, 愿意尝试进行财务管理制度的变革, 将管理会计纳入到财务管理体系之中, 逐步实现财务管理制度的健全与完善。

管理会计的核心在于为企业的经营服务, 与传统的财务管理手段相比, 其在实践中呈现出外向性、全面性、多样性、竞争性等特点。对上述特点的分析以及把握, 有助于企业管理者、财务部门相关工作人员, 形成整体性的工作认知, 有针对性地发挥管理会计工作的价值。管理会计作为企业管理者经营决策的重要依据, 通过必要的举措, 掌握行业市场的变化趋势、目标群体特点、法律政策要去等, 在此基础上, 管理者可以整合各类影响因素, 借助外向性的特点, 实现企业运营决策、管理的有效性。管理会计对于行业竞争对手的价格、经营等基础信息也进行了定向的收集, 同时利用会计信息, 掌握自身的相关情况, 将整个行业的全面情况进行呈现, 这种全面性使得企业管理者可以在较短的时间内, 快速完成企业发展决策的调整, 确保企业发展方向性的正确性。管理会计涵盖的信息多元, 包括了非财务信息、财务信息等, 对不同信息的呈现, 管理人员可以更加精准地利用各类信息, 在此基础上, 制定系列举措, 持续提升管理会计的作用, 为企业的发展营造良好外部氛围。黑河输水渠道公司致力于民生保障服务, 为顺利完成相关供水任务, 提升公共服务能力, 积极调整思路, 就要依托管理会计体系, 对内部资源进行整合, 结合企业生产目标, 横向调配水资源, 在渠道供水满负荷运行常态化的基础上, 通过“上取下补”的方式, 实现精准调度, 为黑河引水系统原水安全供应提供经济保障。

三、公司管理会计工作存在问题

(一)管理会计体系认识不足

管理会计涉及企业切身利益,往往需要投入大量资源,进行信息平台搭建,完善硬件模块与软件组成,培养相关人员,以切实增强企业财务管理数字化转型能力,推动转型工作稳步开展。多数企业决策者以及财务管理部门,受到传统思路的影响,没有充分认识到管理会计的必要性与重要性,忽视了数字化转型在提升财务部门信息归集、分析以及处置方面的作用,削弱了财务管理在企业决策、管理等领域的辅佐作用,无助于财务管理工作价值的呈现。现仍有多数财务管理部门、财务人员没有全面分析、总结以往经验,划定管理会计基本思路,这种情况的发生,无形之中,影响了企业数字化转型成效,造成财务管理体系转型不彻底,影响技术资源整合、管理策略优化,延迟了财务管理数字化转型进程。

(二)管理会计体系不健全

管理会计在渠道公司日常运营中的实现,无疑可以实现管理效能提档升级,实现内部资源有效整合与合理优化,促进公司管理模式深度调整。但是必须清楚地认识到,受传统思路的影响,渠道公司在管理会计体系构建过程中,没有能够将会计核算、信息共享与财务管理有机结合起来,仍旧采取单一的管理手段,组织开展管理会计系列工作。为应对这种情况,管理会计在应用环节,需要搭建完备的制度体系,定向优化管理举措,构建工作模式,重构会计核算流程,重塑会计信息化机制。

四、新常态下渠道管理公司管理会计工作开展策略

新常态下背景下,为稳步提升渠道公司管理会计工作效能,推动水务集团财务管理模式转型升级,需要从多个层面出发,针对现阶段渠道公司管理会计体系工作环节暴露出的问题短板,采取针对性举措,构建完备的管理会计工作机制。

(一)完善企业管理会计体系

管理会计体系构建过程中,为了便于垂直化管理,减少信息孤岛,企业财务管理部门应当总结以往经验,在严格执行国家会计科目的基础上,综合考量自身发展与管理要求,科学设置下设科目,以确保财务信息数据的汇总能力,实现对企业资产、负债、收入、成本以及利润持续化监控,有效规避现阶段管理会计过程中暴露出的问题。同时有序做好复式记账、登记账簿、财产清算相关工作,搭建

起体系化的管理会计工作模式,推动核算工作顺利开展。有效规范渠道工程维护项目投资管理,企业内部控制与风险管理环节,对于投资风险管理,根据实际工作开展要求,结合公司各项要求,制定相关管理制度,开展必要审计工作,确保公司可控费用得到有效控制。同时注重资产与资金搭配,合理安排现金流,确保资金结构得到有效优化,有效降低企业资金压力。同时企业可以利用 EPC 模式,开展整体化风险管控,积极核算成本,分散投资压力,避免投资管理流程不严,增加投资管理潜在风险应对能力,实现管理有效性与合理性,逐步搭建起完善化、体系化管理会计工作机制,切实提升管理会计成效。

(二)实现管理会计模式完善

企业在经济管理过程中,为持续提升管理成效,促进已有管理会计工作模式健全完善,应当加强制度建设力度,形成财务管理制度模式,明确岗位职责以及工作分工,以确保管理会计可以更好地适应现阶段企业财务管理工作开展要求。例如以成本核算为基础,持续提升管理会计工作成效,为了保证管理会计工作的有效性,避免出现费用核算误差,为企业管理提供信息支撑。财务工作人员应当重视起会计核算工作,将其作为管理会计工作的重要举措,可以借助作业成本法等手段,对公司运行各个环节的费用支出开展核算,由于不同成本核算方法核算机理存在差异,财务人员面临较大困难,为确保成本核算工作顺利完成,实现财务数据快速获取,公司财务可以从整体上,对管理会计工作模式做出必要调整,实现成本信息精细化管理,明确费用分配标准、成本核算对象以及核算范围,从而降低成本核算压力,提升成本核算等管理会计工作整体成效。企业在组织开展企业财务管理的过程中,为保证管理举措的有效性,管理人员需要将企业成本核算作为相关管理举措的基础与前提,着眼企业成本核算结果,结合企业的发展需求,细化企业财务管理内容,完善企业财务管理方法,以不断提升企业财务管理工作的成效。但是从实际情况来看,企业在成本核算环节,选用的核算方法无法准确反映出企业成本支出情况,引发核算数据失效。例如企业在企业成本核算环节,没有设置全面的企业成本核算项目,核算项目的缺失,使得企业成本核算结果无法真实反映出企业成本支出情况。由于没有科学的企业成本核算方法,管理人员在核算过程中,往往依据自身工作经验,粗略地开展职

工福利待遇、职工薪酬等管理会计,核算数据的失真影响了后续企业成本核算的有效性,管理人员无法依据企业成本核算结果,统筹分析企业发展要求,进行相应的企业财务管理工作,引发企业成本支出量增大。

(三)开展管理会计信息化建设

管理会计信息化建设环节,企业管理者、决策者应当转换思路,认识到管理会计信息化建设必要性与重要性。随着人工智能、大数据、区块链等技术的广泛应用,企业也将与时俱进、因地制宜的推进管理会计,制定符合自身实际发展的路径和策略,细化管理会计的颗粒度,不断提高企业的财务管理效率,节约人力成本,制定更加合理的成本控制措施。在这一思路引导下,越来越多的企业,着眼于管理会计精细化要求,制定软硬件更新计划,有序做好管理会计硬件以及软件更新,将SAP、用友、金蝶、金算盘、NCC等财务软件引入到管理会计工作之中,通过上述财务软件,持续提升管理会计工作成效,实现核算准确性与高效性全面兼顾。除了做好上述管理会计信息化建设工作外,财务部门还需要加强系列技能培训,帮助财务工作人员快速掌握财务软件操作要点,增强管理会计信息化的可操作性。为有效改善项目成本管理环节暴露出相关问题,管理人员在转变工作观念的前提下,明确企业项目成本管理的要求与方向,在此基础上,对企业内部管理人员、管理职责等进行合理分配,在企业内部逐步形成一支专业能力强,职业素养高的人员队伍,有效解决企业项目成本管理专业化水平较低、管理单一的问题,推动企业内控管理工作水平持续提升。例如实现不同部门之间协同合作,在供水管道维护施工过程中,财务人员下沉到施工现场,记录相关维修数据,根据掌握的数据,从项目成本管理的角度出发,开展施工流程的优化调整,实现生产模式的现代化升级。在完成人员科学配置的同时,认真做好管理责任与工作要求的细化,逐步构建起体系化企业项目成本管理机制,以确保各类企业项目成本管理工作落实到位。施工项目成本管理方法的完善,对于管理效能有着最为直接的影响。对于企业可能出现的企业成本,管理人员应当健全质量损失成本预防机制,通过充分分析管理会计结果,兼顾企业项目成本管理要求,调配人员与举措,开展系统性的企业项目成本管理工作,逐步消除各类因素对于企业项目成本管理的影响,实现企业成本的可控性。通过对会计制度的完善,逐步

提升项目成本管理水平。

(四)加强专业队伍培养力度

企业在实现会计工作过程中,应当重视起复合型财务人才培养,依托人力资源优势全面发挥,切实增强管理会计精细化水平,推动企业管理工作有序开展。在复合型财务人才培养过程中,企业应当快速转变工作思路,突出财务人才培养重点,明确人才队伍建设目标,逐步搭建起完备财务管理团队。具体来看,一方面需要加强财务管理人员职业道德教育,通过典型案例解读、政策介绍等系列活动,引导财务人员形成正确的价值观念与价值追求,在法律法规框架下,根据岗位职责,有序做好管理会计系列工作。借助财务工作人员职业道德素养的提升,提升挪用公款出现的道德成本,实现管理会计自觉性与自律性。另一方面需要定期做好业务培训,依托专业培训活动,持续强化财务管理人员专业素养,使其可以根据工作需要,选择合理、恰当的工作方法,高效完成管理会计任务,为企业管理者以及决策者提供完整财务信息,切实发挥财务管理积极作用。做好常规性业务培训,帮助财务人员定期更新核算方法,确保财务人员可以更好地融入管理会计工作中。

五、结语

管理会计在渠道公司中的实现,对于公司决策能力的提升、管理水平的强化有着极大裨益。为持续发挥管理会计工作优势,确保公司对于资源的科学化调配,在确保服务能力的同时,减少成本支出,文章以观念认知调整为基础,坚持问题导向,坚持结果导向,采取必要举措,打造管理会计平台。

【作者简介】李萌萌(1986—),女,陕西西安人,本科,中级会计,西安水务(集团)黑河输水渠道管理有限公司,研究方向为预算管理。