

国有企业财务共享服务管理探讨

■ 王若楠

(冀资唐山资产管理有限公司, 河北 唐山, 063000)

近年来,互联网的发展势头越来越迅猛,信息数据的共享性也在逐渐提升,而信息技术与财务的有效融合,推动了财务共享的发展,这不仅能够有利于企业财务信息的共享,也能够对企业的资源分配和内部控制等产生重要的影响。为此,在对国有企业财务共享服务管理的重要性进行阐述分析的基础上,指出其中存在的问题,并提出有效的策略,进而便有利于财务共享服务管理质量的提升。

一、引言

信息时代的逐渐发展,让云技术逐步走进了人们的生活和工作,作为企业内部管理的重点,财务管理也受到了云技术的冲击,需要进一步予以创新,才能够适应时代的发展。财务共享服务管理便是财务管理依托于现代信息技术,形成的共享性模式,这能够将企业全部人员进行联系,形成全员性的管理,同时也能够实现各项数据的实时更新,为国有企业管理奠定基础。不过国有企业财务共享服务管理目前还不够成熟,企业的认知以及业财融合模式等还需要予以进一步完善,因此还需要对国有企业的财务共享服务管理予以高度重视。

二、国有企业财务共享服务管理的重要性

(一)有利于实现信息的高度共享

国有企业财务共享服务管理主要是在信息化的基础上,将企业内部和外部的信息在平台上进行共享。基于此,财务共享服务管理能够有效解决企业不同机构和不同部门之间信息传递以及工作交流较为困难的现状,也能够防止一些由于信息延误而导致的企业经营和业务问题。与此同时,在财务共享服务管理中,企业人员之间的信息交换会更加便捷和流畅,强化了信息的及时性,进而便能够有利于实现信息的高度共享,为企业的持续发展奠定良好基础。

(二)有利于提高企业的管理水平

财务管理是企业内部管理的重要内容,加强财务共享服务管理,需要财务人员不断提高自己的专业水平,完善自身的知识结构。同时,也能够充分了解企业的业务情况和财务信息,财务信息的储存量会更大,储存和查阅也会更加方便和快捷。另

外,财务共享的增强也能够为企业的管理和决策提供更加丰富的信息数据支持,提出更多具有建设性的意见。在此背景下,加强国有企业财务共享服务管理,能够有利于提高企业的综合管理水平。

(三)有利于强化企业的内部控制

国有企业的内部控制是国有企业创新发展的基础,其内部控制包括诸多方面的内容,最为主要的便是对成本的有效控制,而在财务共享服务管理的应用下,一方面,国有企业能够对企业的内部信息和外部信息更加了解,这样在决策的时候便能够依据实时的信息来完成,进而能够避免在采购或者经营的过程中,多花费成本的情况。另一方面,国有企业在财务共享服务管理的支持下,财务等工作的信息化程度在逐渐提升,一些财务的核算和登记、汇总等工作都可以用计算机来代替,提高工作效率的同时,也能够进一步节约人力成本。

三、国有企业财务共享服务管理存在的问题

(一)一些企业财务共享服务认知有待加强

财务共享服务管理对国有企业的发展具有重要的影响,不过一些国有企业对财务共享服务的认知还有待加强。一方面,国有企业对财务共享服务管理的应用并不够完善,全国国有企业在共享过程中采用的核算和记录方式却存在诸多的差异,甚至同一个企业在不同地区也存在差异,这样便会对共享的范围造成一定的影响。另一方面,国有企业中一些领导者对财务工作并不了解,因此对财务共享服务管理的支持程度也不够高,这样也会对企业财务共享服务管理的发展造成一定的阻碍。

(二)一些企业业财融合工作存在漏洞

国有企业财务共享服务管理其实根本还是信息的共享,而财务的核算信息获取需要其他部门人员的积极配合,只有形成企业的全面合作,增强企业内部的关联性才能够实现真正意义上的财务共享。不过在当下,国有企业的业财融合工作还存在一定的漏洞,业务与财务之间的独立性还比较高,没有形成紧密的联系,并且国有企业一般也不会专门设置相应的部门,业务和财务部门通常都有自己的工作,因此在沟通上便会存在问题,由此便会影响财

务共享服务管理的全面应用。

（三）一些企业财务共享服务管理缺乏人才

财务共享服务在一定程度上提高了财务工作的效率，但是其便捷性和对信息技术的要求也淘汰了一些财务人员，而财务人员的离职率逐渐增加，但是企业财务共享服务管理方面的人才却还比较缺乏，因此在财务共享的过程中便会出现诸多的问题，也不利于财务共享的创新发展。

（四）企业的信息储存和交换存在隐患

目前，互联网在高速发展，虽然网络的安全性得到了一定的重视，但是网络的安全隐患却始终存在。一些人利用计算机能够轻易获取他人的信息资料，而诸多企业的共享平台建立都有设立安全防护，但大多是简单的安全防护手段，在信息的储存和交换过程中依旧存在诸多安全隐患。一方面信息的储存存在单一性，而一旦出现信息系统故障，便会导致信息的丢失；另一方面，企业人员在进行信息交换的过程中，都是直接进行传输，并没有设置相应的加密手段，这样便可能会造成数据信息的流传，从而影响企业的发展，甚至于造成企业机密的泄露。

四、国有企业财务共享服务管理的有效策略

（一）提高企业对财务共享服务管理的认知

财务共享服务管理的建立需要国有企业所有员工的共同参与，因此提高企业对财务共享服务管理的认知极为关键。一方面，国有企业应当增强领导者的财务认知水平，要具备基本的财务判断能力，同时还应当对财务共享服务管理的设置予以统一，保证不同企业、不同地区之间都能够进行信息的横传和有效的交流。另一方面，国有企业还应当注重财务共享的宣传工作，要增强企业员工对财务共享的认知，明确责任制度，也可以设置相应的奖惩条例，进而便能够有利于财务共享的持续发展。

（二）加快企业业财融合工作的全面开展

业财融合是财务共享服务管理的重要内容，业财融合的水平越高，国有企业财务共享服务管理的程度也越高。对此，国有企业还应当加强行业财融合工作的全面开展，一方面，可以设立专门的部门来负责管理，做好业务和财务之间的桥梁作用。另一方面，企业还应当制定相应的制度，明确业务与财务信息的传递过程，从而推动业务和财务的全面融合和发展，也能够为财务共享服务管理的应用提供重要的支持。

（三）注重培养财务共享服务管理专业人才

人才是国有企业发展的重要动力，也是企业创

新的根本，因此国有企业应当加强财务人员的良好转型，培养更多的财务共享服务管理专业人才，这样既能够避免员工的失业现象，降低企业的离职率，也能够为企业留下更多的财务专业人才。另外，国有企业还可以加强与高校的合作，共同对财务类的学生进行培养，企业可以为学校提供实践经验和实习岗位，高校则可以为国有企业推荐更多优秀的毕业生，这样对财务共享服务管理的人才培养会更加专业，也更加有利于未来的发展。

（四）强化财务共享中数据信息的安全性

在互联网的高速发展下，网络安全问题应当是首要问题，因此在财务共享服务管理中，也应当着重强化数据信息的安全性。一方面，对于财务共享数据信息的储存应当做好相应的备份工作，避免意外情况的发生。同时在储存的过程中也可以设置双重加密系统，从而保障数据的安全。另一方面，数据信息的传输过程也需要注重安全性，要对上传的数据信息进行严格的审核，避免机密信息的泄露，同时在传输的过程中，也要采取相应的技术手段进行加密，避免数据信息的外显，进而有效防范数据信息的泄露，保证财务共享中数据信息的安全，推动财务共享服务管理的发展。

五、结语

国有企业财务共享服务管理对国有企业的发展建设具有重要的影响，不仅能够实现信息的高度共享，还能够提高企业的管理水平，强化企业的内部控制。不过在当下，国有企业财务共享服务管理还存在的问题，企业的财务共享理念还有待加强，业财融合工作也存在一定的漏洞，也缺乏相关的人才。对此，在国有企业财务共享服务管理的过程中，应当提高企业的认知，培养更多的人才；同时还应当加快企业的业财融合，强化数据信息的安全性。这样才能够有利于国有企业财务共享服务管理水平的提升，也能够促进国有企业的持续发展。

【作者简介】王若楠，冀资唐山资产管理有限公司。