

财务共享平台下的有限公司业财融合模式研究

■ 佟 美

[东芝电梯(沈阳)有限公司, 辽宁 沈阳, 110000]

一、引言

在有限公司构建财务共享平台时,需要采用业财融合的模式,促进公司管理效率随之得到提升。为了实现持续发展目标,需要打造高效化的内部管理模 式,基于完善的内控体系建设,保障财务工作的实效性。在财务共享平台下,随着有限公司业财融合工作的开展,不仅能够形成高效化的财务工作模式,还可以助力财务综合管理水平的提升。

二、财务共享平台的构建

(一)搭建有限公司组织架构

在有限公司内部,随着财务共享平台的搭建,应遵循合理化的基本原则,明确掌握公司战略经营目标。在掌握发展方向和转型路径时,积极与政府监管部门沟通和交流,与总部或者其他企业之间建立良性联系。在建立核算中心时,对实际所设置的会计、核算、运营、财务管理等部门进行完善,保障各项分工的协调性。通过共同构建有限公司组织体系,保障财务管理工作的有效性,并实现财务平台共享目标。

(二)搭建财务共享流程,保障财务的共享性

从有限公司内部财务体系入手,对分散化的财务体系进行整合,能够发挥公司在资源和数据等方面的优势。随着财务管理工作的开展,使其与业务经营环节紧密结合,所形成的财务共享流程,具备规范性和标准性,促进财务工作效率随之得到提升。在财务共享中心构建阶段,能够对公司业务流程重新梳理,形成标准化的流程设置。在各系统间的信息传递阶段,打破数据孤岛,信息与数据共享,从而形成高效化的模式。在运营过程中,减少不必要的成本支出,使公司整体效能随之提高。

三、财务共享平台下有限公司业财融合阶段的主要内容

(一)资源整合方面

在有限公司发展过程中,突出了产品的根本作用,能够助力公司经济效益的提升。在有限公司经营环节,随着财务共享平台的建立,通过树立明确的经济效益目标,促进业务部门与财务部门的深度交流。从财务管理工作的角度入手,根据产品的各项

投资需求,对其进行认真分析。在财务共享平台中,对于公司的业务部门,应配合其他有关部门,结合实际所提供的数据和信息,在综合考虑财务分析核算信息时,针对有限公司资源进行全面整合,立足于公司当下的经营状态,确保所制定的生产模式具备精准性。通过树立长远化的业务活动目标,为有限公司经济效益提供有力保障。

(二)会计核算方面

在建设财务共享平台的过程中,随着有限公司业财融合模式的建立,为其提供有利条件,所形成的财务数据信息,具备真实性与可靠性,能够助力数据报告的形成。基于精准的报告形式,可以确保资金流向的透明性,为会计核算工作的开展提供基础支持,保障财务数据真实性,形成高效化的财务信息整合模式。基于业财融合模式,在会计核算工作中,有限公司各部门需要负责提供信息,并由财务部门接收,对于业务、财务等部门,能够发挥协同作用,在开展财务会计核算工作时,使其核算结果具备精准性,对于所涉及的财务会计核算信息,具备真实性与可靠性,能够为有限公司决策环节提供帮助。

(三)风险管控方面

在有限公司财务管理工作实施过程中,突出了风险管控部分的重要作用,在日常经营阶段,针对可能会出现的风 险,采用提前把控的形式,可以帮助有限公司减少不必要的经济损失。对于有限公司中的财务部门,需要在业务部门运作阶段,使两者之间能够及时建立紧密联系,随着财务风险把控作业的开展,使两个部门能够共同参与。采用相互协作的方式,对财务数据报告进行完善并分析。

(四)财务分析方面

在有限公司财务管理工作中,突出财务分析环节的重要作用,需要具备强有力的数据信息,将其作为基础支持。结合有限公司的实际发展现状,形成综合考虑模式。对于业务部门和其他相关部门,需要及时提供业务报告,保障数据分析资料的完整性,由有限公司各部门所提供的资料,确保其具备真实性,能够保障最终财务分析结果的准确性。在

财务共享平台作用下,根据有限公司各部门的关键信息,在全方位整合过程中,实现业财融合目标,有利于保障财务分析的准确性,并确保实际的分析结果,具备实践应用价值。

四、财务共享平台下打造有限公司业财融合模式的相关策略

(一)积极优化业务流程

通过发挥财务共享平台重要作用,随着有限公司业财融合模式的建立,能够为其带来推进作用。结合传统形式的组织架构,在全面梳理的过程中,在提取有限公司发展优势时,将其融合于业务流程中,并对流程设置予以再造。借助财务共享平台的运行,加强财务部门与业务部门的联系。在展开合作时,形成高质量和高效率的形式,确保所涉及的工作内容,具备规范性和标准性。有限公司需要合理应用现代信息技术,并在智能技术的辅助下,加快有限公司财务模式的转型效率。对于业务部门和财务系统的建立,应对两者的工作内容有效融合。通过建立紧密联系,在财务工作中,有效降低风险问题的发生概率。

(二)重视财务共享平台搭建,全面完善财务管理制度

随着有限公司财务共享平台的建立,应根据公司实际情况,综合考虑投资、成本等内容,对岗位权限予以明确划分。在建立财务共享平台后,随着有限公司经营和发展项目的落实,应突出平台的关键作用。在建立财务管理制度时,遵循健全化的基本原则。通过合理增设反馈机制,在建立财务管理制度时,使其具备科学性和可行性。在管理制度建设过程中,坚持规范化的基本原则,在财务部门相关工作中,为其提供有效指导,在执行财务管理制度时,发挥监督方面的作用。在设置业务流程时,及时对其调整并优化。对于财务共享平台设计,其范围随之得到拓展,保障财务信息安全性、可靠性和真实性。以精简化的组织架构,在财务共享平台的辅助下,维持有限公司的长效、稳定运转状态。

(三)打破数据孤岛,强化融合支持力度

在有限公司财务共享平台运作过程中,随着业财融合模式的推进,需要加大对技术和人才方面的支持,帮助有限公司实现长效发展目标。有限公司需要结合实际工作要求,在制定培训计划时,引导财务工作人员积极参与。通过发展财务共享平台,对于公司的财务部门和业务部门,打破数据孤岛,部门间的信息与数据共享,使两者之间能够建立密

切关系。在互动与协作的过程中,结合业务流程的设置,对其进行优化并完善,在专业资源计划系统中,将业务流程融合设置纳入其中,对于系统应用效能的提升,应引起相关部门人员的重视,为公司相关业务的顺利开展提供支持。对于公司的文化体系建设,在全员共同参与的过程中,可以加强内部员工的向心力和凝聚力,帮助财务工作人员树立正确的价值观念,强化工作人员的爱岗敬业精神,为业财融合模式的发展提供人才支持。通过发挥财务共享平台主体作用,在掌握行业趋势的同时,以实时操作形式更新动态。对于跨区域、跨国界等业务加以处理,采用业态融合模式,帮助有限公司实现预期发展目标,形成稳定、和谐、持续的发展态势。

(四)明确管理职责和权限

随着财务共享平台的运行,在有限公司管理相关部门日常工作中,能够为其提供便利性支持,在此基础上,还应针对其中的不足和弊端,及时提出有效解决对策。对于财务管理权限和职责,在明确划分的同时,还应建立完善的责任追究机制。针对缺乏规范性的行为予以追究。如:越级操作、代替操作、出卖权限等等,确保工作人员能够坚守个人职责,满足财务管理工作的刚性要求。通过加强人员的洞察力、把控力和判断力,在制定财务报表时,为其提供可靠依据,并辅助工作人员开展决策工作。在收集并整合财务信息时,对其进行全面分析并合理归档,基于新型的财务管理理念,对财务管理工作模式进行改善。在运行财务共享平台时,随着财务工作人员权限和职责的划分,应遵循科学化与合理化的基本原则,助力业财融合模式持续推进。

五、结语

在互联网时代背景影响下,随着大数据技术的发展,在各行各业当中,扩大了共享技术的推广范围。有限公司在建立财务共享平台时,能够借助信息共享技术,在有限时间之内,尽快获取相关信息。借助信息和技术的共同支持,对有限公司的资源配置情况进行优化并完善,可以有效解决“数据信息孤岛”问题。在财务共享平台运行过程中,促进有限公司业财相互融合,能够助力有限公司持续发展。

【作者简介】佟美(1977—),女,辽宁沈阳人,本科,中级会计师,东芝电梯(沈阳)有限公司,研究方向为企业/企业集团财务管理体制研究、会计准则贯彻及内控管理等。