

# 投融资企业财务风险管控措施

■ 丁小云

(东莞市森胜纸业有限公司, 广东 东莞, 523000)

## 一、引言

投融资企业在我国社会经济发展的过程中做出了巨大贡献,投融资企业在生产经营管理的过程中同样面对着未知的财务风险。为了避免投融资企业遭受巨大经济损失,管理人员理应做好财务风险管控工作。做好财务风险管控工作可以保障企业可持续发展。目前,我国投融资企业在财务风险管控中存在许多不足,例如财务风险管理意识薄弱、没有建立财务监控机构、内部控制制度尚不健全、财务人员专业素质较低等。

## 二、投融资企业财务风险管控的意义

### (一)保障企业的正常运行

投融资企业在日常经营管理过程中需合理利用资金提升企业生产率,扩大内需,获得更多经济利益。财务管理内容较多,工作程序十分复杂,企业管理人员无法确定下级工作人员是否会在工作过程中出现失误。因此,做好财务风险管控工作可以帮助企业减少财务风险发生的可能性,不仅提高了企业的获利能力,而且提升了投融资企业的内部管理水平,为企业进行投融资活动创建了十分有利的内部环境。倘若企业没有做好财务风险管控工作,那么一旦投融资活动出现失误,企业将会面临巨大的经济损失,不利于保障企业的正常运行。

### (二)保证资金安全

投融资企业在经营管理过程中需要将大量资金进行周转,才可以确保各项投融资活动顺利开展,由此可见,资金对企业的发展具有不可替代的作用。充足的资金可以为投融资企业的发展提供强有力的支撑,资金安全是企业的重点关注内容。做好财务风险管控工作可以在一定程度上保证资金安全,资金是投融资企业发展的关键资源,资金实力影响企业的投融资活动,因此,财务部门在投融资企业中占据了关键位置。

## 三、投融资企业财务风险管控中存在的不足

### (一)财务风险管控意识比较薄弱

部分投融资企业的管理人员仍然认为投融资活动才是企业发展的核心内容,并未意识到财务风险管控工作的重要性。由于管理人员工作重心的偏

移,企业的财务风险没有得到有效的监督与控制,进而导致企业遭受财务风险的可能性不断上升。一旦发生财务风险,那么企业将遭受巨大的冲击,对企业其他工作也会造成不利影响,严重威胁企业的经营管理与生存。

### (二)没有建立财务监管机构

投融资企业虽然已经加强对财务风险管控的重视,但是没有在短时间内建立财务监管机构,财务监管机构在风险管控过程中发挥了至关重要的作用,它可以帮助企业提前预知风险并采取相关措施,减少企业面临的经济损失。财务监管机构可以帮助企业管理人员实时关注市场变化,一旦外部环境出现变化时,及时告知管理人员,有利于投融资企业管理人员作出正确决策,管理人员可以依据财务监管机构判断是否对行业进行投资,在决策之前,财务监管机构可以让管理人员清楚投资该行业所带来的利益和潜在风险,在衡量风险和利益的背景下决定是否投资。

### (三)内部控制制度尚不健全

当今,很多投融资企业没有建立完善的内部控制制度,归因于财务管理人员。在投融资过程中,企业没有完善的内部控制制度,没有明确规范的工作流程,在利用资金时比较随意,财务管理人员无法对资金进行审核,不利于后续财务管理工作的开展。部分投融资企业在没有完整的资金申请步骤时,会搁置投资项目。市场环境不断变化,项目的停滞会为投融资企业的发展造成阻碍,影响投融资企业在市场中的地位。部分投融资企业的管理人员没有将内部控制制度落实到具体行动中,不能充分发挥内部控制制度的作用,为企业服务。

### (四)财务人员专业素质较低

投融资企业在招聘财务人员的过程中门槛较低,要求较少,导致大多数财务人员专业素质较低。财务人员在工作过程中态度比较敷衍,没有在规定时间内完成自己的工作任务,降低了整体工作效率。财务人员对投融资的风险没有充分认识与了解,只是按照工作程序作业,没有考虑到投融资企业的整体利益,工作积极性不高,行动力较弱。

## 四、投融资企业财务风险管控的对策

### (一) 强化财务风险管控意识

在财务风险管控过程中,管理人员在投融资企业中占据了关键位置,需要改变自身观念,强化财务风险管控意识,以身作则,积极引导下级工作人员加强对财务风险管控的重视。投融资企业的全体工作人员需要齐心协力,在工作过程中加强沟通与交流,实现信息共享,便于市场环境发生变化时可以及时采取应对措施,帮助投融资企业度过危机,确保企业各项投融资活动的顺利开展。虽然投融资活动是影响企业可持续发展的重要因素,但是财务风险管控同样会关系到投融资企业的经济利益。倘若管理人员仍然坚持陈旧落后的管理观念,那么将无法为投融资企业的发展提供充足的动力,相反,管理人员应该将多余的时间与精力花在财务风险管控上,做好财务风险管控工作与投融资工作才可以保障企业的稳定发展,为企业获得更多经济利益。

### (二) 建立财务监管机构

为了满足企业发展需要,企业需要通过投融资活动投资有潜力的行业,以增强企业在市场当中的影响力,扩大企业经营管理规模,筹集发展资金,满足企业发展对资金的需求。高收益伴随着高风险,为了保证投融资活动的顺利开展,投融资企业在经营管理过程中应该建立财务监管机构,利用监管机构为企业发展收集真实有效信息,帮助管理人员在第一时间了解市场的具体状况。当被投资行业出现变化时,财务监管机构可以对该行业的盈利能力和亏损能力进行判断,当盈利能力小于亏损能力时,财务监管机构应该提醒管理人员及时止损,停止对该行业的投资,减少经济损失。当投资金额较大时,管理人员无法在短时间内看到项目收益时,此时,财务监管机构可以凭借其专业优势对项目的收益情况进行明确分析,为管理人员提供判断依据。

### (三) 完善内部控制制度

投融资企业在经营管理过程中理应完善内部控制制度,提升内部管理水平。内部控制制度是投融资企业规避风险的重要工具,投融资企业管理人员在考虑企业经营状况的基础上,应该完善内部控制制度,减小投融资风险发生的可能性。在完善内部控制制度的过程中,财务管理人员理应完善财务资金申请流程,缩短项目的审核时间,加快投融资项目的进程。负责审核的财务管理人员可以根据项目的盈利情况与亏损情况,以及项目的深度和规模进

行评估。当内部资金不足时,投融资企业可以及时通过融资活动筹集项目建设资金,及时弥补资金的短缺,确保企业项目的顺利开展。完善内部控制制度同样可以加强对全体工作人员的监督,规范员工的工作行为,提高整体工作效率。

### (四) 提升财务人员的专业素养

在当前市场环境下,人力资源是投融资企业的重要资源,如今,市场竞争已从技术竞争转变为人才竞争,由此可见,人才在企业发展中的重要性,投融资企业管理人员对在职工作人员应该提供工作培训,让财务人员在培训中不断丰富专业知识,提升专业素养,让工作人员在投融资活动出现风险的第一时间内制订相应对策,积极为企业投融资活动的开展做出自己的贡献。投融资企业管理人员在外部招聘理应在考虑企业岗位需求的情况下提前编写人力资源计划书,明确招聘人员的标准和要求,在招聘过程中不仅需要应聘者的专业知识与经验纳入考虑范围,还需要加强对应聘者思想道德素质的重视。在管理过程中,投融资企业管理人员应该关注员工的物质需求、心理需求及其他方面的需求,完善员工激励制度,尽量满足员工的需求,充分调动员工的工作积极性与工作热情,让员工时刻保持端正的工作态度,加强对投融资企业整体利益的重视,让员工将风险管控落实到具体的工作过程中。

## 五、结语

投融资企业在经营管理过程中可能会因为缺乏创新意识,没有充分认识到现代化信息技术在财务风险管控工作过程中的重要性,导致投融资企业的经营管理工作落实中需要面临较大的风险。因此,管理人员需要更新自身观念,结合企业的具体经营管理状况,合理利用现代化信息技术,为企业的财务风险管控工作提供技术支持。虽然,目前投融资企业的财务风险管控工作并未到位,但是随着管理人员与全体工作人员的共同努力,企业将会一一克服财务风险管控工作中的困难。

【作者简介】丁小云(1979—),女,广东潮州人,本科,中级会计师,东莞市森胜纸业有限公司,研究方向为财务风控管理。