# 浅谈矿业企业财务管理目标的选择与实现

#### ■ 魏小红

(内蒙古地质勘查有限责任公司,内蒙古呼和浩特,010020)

现代社会不断发展,使得矿产资源体现出了非常重要的价值。这对采矿工艺技术提出更高要求,对于矿业企业而言,需要在提升采矿工作效率的同时确保采矿过程安全性,同时,要保证作业成本降到最低,进而为企业获取更多经济利益,实现企业价值最大化,促进企业可持续发展。针对此,文章从我国矿业企业财务管理目标选择出发,阐述加强矿业企业财务管理的现实需求,并就有效实现矿业企业价值最大化的具体实践对策展开探讨,以期进一步提高矿业企业财务管理水平,实现企业价值最大化,推进我国矿业整体良性发展。

在我国社会发展、经济提升进程中,矿产资源的开发发挥了重要促进作用,而在此过程中,矿业企业身负重任,面对激烈的市场竞争,矿业企业建设与发展最终的目的就是获利,只有获得更多利益才能不断助力企业发展,在新时期探寻更多生存之道。基于当前我国市场经济变革下,矿业企业财务管理工作出现诸多问题,与当下时代发展需求不相适应,很多矿业企业财务管理工作依然沿用传统的核算管理方式,管理目标的制订未能切合企业实际需求,在实践中也暴露出一定缺陷。因此,本文通过分析矿业企业财务管理目标相关问题,为矿业企业财务管理工作构建良好环境,从而使其更好地满足社会发展对矿产资源的需求,助力我国进一步发展。

## 一、我国矿业企业财务管理目标选择现状

财务管理是一个企业必不可少的内容,加强财务管理,不仅能促进企业长远发展,还能提升企业的核心竞争力,提高企业的生存能力。现阶段,随着社会经济飞速发展,对矿业企业财务管理工作提出全新要求。为此,不少企业确定了以利润最大化为企业财务管理目标。因为多数矿业企业认为,企业利润在很大程度上代表着企业自身创造财富的能力,利润越多证明企业增加财富的能力就越大,进而更好地实现企业利益最大化目标。但这种目标与当前矿业企业发展需求出现了不适应情况。这主要体现在以下几点:第一,在提高利润过程中,矿业企业需要花费一定的时间,若企业经营管理者盲

目追求短期利益,未考虑长期利益,反而会影响到矿业企业长久发展;第二,这种利润最大化的财务管理目标,缺乏对利润获得与投入资本额之间的比例问题的思考,若一味地追求企业利润,而不考虑资金成本,必然会直接降低资金利用率;第三,在利润获取过程中,还应当具体分析利润和其应承担风险之间的关系,但若缺乏这一环节的考虑,会造成矿业企业财务管理人员盲目追求利润最大化,导致风险问题被忽视,这种情况会造成企业收益不确定性。

纵观我国矿业企业整体情况,不难发现,大部 分都是中、小企业,并且这类企业多为乡镇集体、 民营、个体经营,企业规模不大,组织结构单一,机 械化程度不高,资金不充足,在深加工程度上与大 型矿业企业相比较为薄弱。小矿山企业将利润最 大化作为企业终极目标, 缺乏长远发展利益、团体 利益的考虑,一些企业为了达到降低成本提高利润 的目的,实行采富弃贫的工作模式,导致我国矿产 资源出现严重浪费,再加上采矿作业机械化程度较 低,工作环境恶劣,危险因素较多,会对周边生态 环境造成严重破坏。不仅如此,还有个别矿产资源 在销售时,盲目注重当期利润最大化,进行了低价 出售,虽然一定程度上扩大矿业企业销售量,直接 影响了矿业企业内部价格竞争,造成利益外流现 象。更重要的是,这种不良竞争严重违背了矿业企 业发展目标,影响了企业生存、发展,因此,矿业企 业若想长久发展,促使利益稳步上升,不能只将利 润最大化作为财务管理目标。

## 二、明确矿业企业财务管理目标的现实需求

随着时代变化,矿业企业发展目标发生改变,对应的财务管理目标也随之变化,现如今,企业价值最大化成为矿业企业财务管理目标,该目标的制订能够有效解决以往利润最大化导致的诸多不利因素,促使矿业企业更好协调,确保相关团体利益的同时,促使企业实现可持续性发展。所谓的企业价值最大化,本质上讲,就是在企业财务合理合法经营前提下,利用最为适宜的财务政策,综合考量企业资金的时间价值、风险、报酬相互之间的关系,

确保矿业企业可以长久平稳发展,并在此基础上实现企业总价值最大化。

# (一)助力矿业企业可持续发展

财务管理是促进企业发展的根本,尤其是针对矿 业企业而言, 只有具备一个完善的财务管理机制, 加强对财务管理工作的重视度,以此来带动企业的 可持续发展。矿业企业在财务管理过程中,将企业 价值最大化作为目标,可以在实践工作中优化处理 好不同利益主体之间的利益关系,这对企业长久 发展而言,会有效增加企业价值,与此同时,也能 更好地防止短期不良行为。为实现企业价值最大 化, 矿业企业必须在提高经济效益的同时, 关注矿 工生活、工作环境,结合实际工作需求增加安全设 备,全面加强安全管理。此外,矿业企业必须注重 科技的投入,促使矿产资源得到高效利用,合理解 决矿产资源紧张问题。矿业企业在实施财务管理过 程中,将企业价值最大化作为目标,促使企业经营 管理者立足企业视角进行投资研究, 更好地降低风 险,助力矿业企业持续平稳发展。

# (二)实现经济与社会效益统一

矿业企业本身不仅需要在生存发展中获取一定 利益,同时,企业也肩负着推动我国矿业良好发展 的重要使命和社会责任。将企业价值最大化作为财 务管理目标,可以有效协调二者关系,使得矿业企 业在生存、发展过程中,通过开采、销售等方式获 取一定的利益,提升企业的经济效益。同时,也要 从矿产资源开采、加工等实际情况入手,最大程度 上减少对周围生态环境的破坏,矿业企业在日常运 营中需要承担这一责任,并根据具体情况采取恢复 工作,做好价值补偿,由此才能真正意义上实现企 业价值最大化目标,确保矿业企业可以良好生存, 持续性发展。

# 三、有效实现矿业企业价值最大化的具体实现

目前,企业价值计量模式方法较多,如股票市价法、贴现现金流量法。其中股票市价法的应用需要建立在证券市场之上,可目前我国多数为中小矿业企业并未达到上市规模,因此,此次研究以贴现现金流量法计量模式为主,分析矿业企业实现价值最大化的对策。

#### (一)资金成本最小化

分析矿业企业价值和贴现率之间的关系,不难发现,二者为负相关,因此,若想增加矿业企业价值,应当降低贴现率,为此,实现资金成本最小化,能够确保实现矿业企业价值最大化。事实上,由于权

益性质资本在总资本中占比较高,因此,致使企业加权平均资金成本增加,这对矿业企业同样适用,在具体实践中,可以在一定破产风险基础上,采用财务杠杆方式,合理增加债务数量,从而有效减少权益性质资本,使得资金成本最小化,实现企业价值最大化。

## (二)现金流量最大化

针对矿业企业而言,现金流量会直接影响企业价值,尤其是现金净流量,二者为正相关关系,当现金净流量数额越大时,对应的企业价值就越大。因此,矿业企业若想增加企业价值,应当增加现金流量,这就需要提高收益水平,对此,矿业企业可以采取盘活存量资产、有效利用增量资产等方式,进一步提高企业资本利润率,最终达到提高企业收益水平的目的。

#### 1. 盘活存量资产

目前,长期受到计划经济的影响,我国部分矿业企业在体制、结构及机制等方面呈现出较大矛盾,导致企业资本布局不集中,未能实现合理配置,矿业企业整体经营水平非常低,在此种情况下,企业部分资产处于低效运行状态,甚至未能发挥成效。为解决此问题,矿业企业必须在思想层面进行突破,结合时代发展需求,积极大胆改革,促使存量资产得到有效利用,有效结合社会活资本和企业死资产,将原本呆滞的资本注入新鲜活力。在具体实践中,可以从以下几个方面入手。

第一,采用租赁方式,通过对外租赁,借助承租方的技术、资金、管理及营销等方面的优势,盘活矿业企业中有效的资产,这种租赁方式可以是企业整体出租,也可以是部分出租。第二,发挥出售盘活作用。这种方式更加适用于部分资产规模小但负债率高,无法再次活跃的企业,可以清算作价后,以公开拍卖的方式进行资产出售,及时处理掉这些呆滞资产,转变为现金。第三,采取托管方式进行盘活。主要方法就是借助优势企业对劣势企业实施托管经营,前提基础是保证双方产权不变,通过这种托管方式促使企业之间建立紧密联系,实现共兴共荣。第四,开展合作。将企业资产、生产要素等作为中间连接点,发挥优势企业引领性作用,借助合作的方式,使得企业内部结构、资产配置等得到有效优化,最终获取一定经济利益。

## 2. 科学投资发挥增量资产作用

矿业企业在生产经营过程中,需要从企业实际 情况出发,调整开采、加工比例,确保二者比例合 适。从当前实际情况看,我国绝大部分矿业加工程度较低,有必要在投资上加大力度,进一步提高矿业加工水平,合理优化非矿产业投资结构。深入分析矿业企业资产可知,由于矿产资源是有限的,并且有可能耗竭,这就要求矿业企业在生产经营过程中必须立足长远发展角度,树立可持续发展目标,进行长远规划。这样即便是矿业行业呈现出衰退迹象,企业也可以及时利用新的经济增长点获得新生,对此,矿业企业可以通过参股、控股等方式,尝试进入非矿业领域,但要保证该领域具有较高获利能力,并且可以促进产业升级发展。比如新型材料领域,金融领域,如银行、证券、保险等,环保和资源结合利用领域,生物工程以现代农牧业领域等。

## (三)持续发展能力最大化

# 1. 加强矿产资源的保护、节约与利用

对于矿业企业而言,其持续发展能力会受到矿产资源有限性、可耗竭性的影响。为此,若想进一步实现矿业企业的持续发展,应当重视对矿产资源的保护与节约,确保有效的矿产资源得到合理利用。考虑到矿产开采区域内储量会随着企业开采逐渐减少,使得产量呈现出降低趋势,并且运输环节日益复杂,导致矿山开采工作难度增加,企业生产成本会加大,进而影响矿业企业经济效益。对此,企业应当树立可持续发展目标,结合开采情况做好资源保护,注重节约矿产资源,保证现有矿产资源得到科学合理利用。为进一步提高开采能力,提高资源利用水平,矿业企业可以积极引进国外先进技术,与此同时,也要注重产业链的延伸,实现对矿产资源的深加工,以此来有效提高矿产品附加价值。

## 2. 矿产资源的开发与控制

分析整个矿业生产链可知,勘探作为关键部分,会直接影响后续矿业开发。但从现阶段我国矿产资源勘探、开发情况看,其整体较为落后,并且很多矿产资源面临着被耗竭的危机。相关数据统计,我国面临资源枯竭矿山共计440座,其中有色金属66%的主力矿山已经步入中晚期,有83座矿山已关闭和即将关闭,到2025年,预计还要关闭355座,占矿山总数46%,到2025年前,弥补报废矿井产能的精查储量缺口也将近300亿吨。从此数据统计可知,我国现有的矿业企业必须立足自身发展实际,以长远发展目光,注重勘探方面的投入,帮助矿业企业解决后续资源紧缺问题,促使企业实现可持续发展。

#### 3. 科学选择企业发展战略

科学的发展战略是促进企业飞速发展的根本, 只有具备一个明确的发展目标,才能让企业的发展 更具备方向,在竞争激烈的市场中得到快速发展。 随着我国社会发展、经济格局变化, 矿业企业在新 时期也面临着诸多挑战, 想要在复杂环境中长久持 续发展,应当结合自身实际,做好通盘规划,科学 选择企业发展战略,统筹全局。特别是矿业企业在 转型过程中,必须全面深入分析。思考自身长远发 展目标和方向,明确企业发展战略,为后续各项工 作的开展打好基础, 进而逐步向企业价值最大化目 标靠近。通过本文的分析可知, 我国多数为中小矿 山企业, 其资本结构单一、规模小, 并且组织形式 简单,在资本投入后,若想尽快最大限度地获取利 润,就必须实现利润最大化,而若想在真正意义上 实现矿业企业价值最大化,则需要全面促使企业之 间的合作,或者兼并,从而进一步扩大企业规模来 实现企业价值最大化。

#### 四、结语

对矿业企业而言,处于多变、复杂环境下,企业若想长久发展,促使利益稳步上升,不能只将利润最大化作为财务管理目标,应以企业价值最大化为最终目标,并积极利用降低企业资金成本的方式,扩大企业现金流量,以此不断提高企业持续发展能力,通过盘活存量资产、科学投资发挥增量资产作用等方式。同时,必须注重加强矿产资源的保护与利用、矿产资源的开发与控制、科学选择企业发展战略,促使矿业企业财务管理目标得以实现。

【作者简介】魏小红(1966一),女,陕西安康人,本科,副高级会计师,内蒙古地质勘查有限责任公司,研究方向为地质勘查的会计核算。