

建筑施工企业财务管理中存在的问题及对策

■ 陈凌峰

(鹏盛会计师事务所, 广东 深圳, 518000)

一、引言

我国经济在近十年来仍然保持稳定快速的发展状态, 建筑施工行业对推动经济发展的作用不容小觑, 随着改革开放的深入以及国家提出的转型创新发展要求, 建筑企业的竞争压力越来越大, 未来面临的困难和挑战也越来越多。建筑施工企业的管理转型在这样的背景下就显得尤为重要。为此, 关乎企业生存命脉的财务管理, 要紧跟新时代潮流, 适应供给侧结构性改革和新常态的发展。财务是一个企业生存和运转的基础, 财务管理占有十分重要的地位, 但是目前建筑施工企业中仍然存在着各种各样的问题, 这些问题并非无法解决。基于此, 本文提出相应对策。

二、建筑施工企业财务管理相关概念

(一) 建筑企业财务管理的概念和目标

财务是一个企业生存和发展的根本, 财务管理对于企业有着非常重要的作用, 建筑企业的财务管理是为了明确本企业财务收入和支出, 实现企业的目标利润最大化, 保障企业资金安全和企业持续稳定发展经营, 增强企业核心市场竞争力。财务管理的目标是依法合理的筹措和使用建筑施工企业的资金, 使企业的经济效益实现最大化。一般情况下, 建筑施工企业财务管理需要严格遵守国家相关法律法规的规定和财经纪律, 建立起自己内部部门规章和纪律要求, 如实记录并核算企业的财务状况。其管理的内容涉及资金应用的很多方面, 一是对资金的合理预算和规划, 以实现企业利益最大化为目标, 进行预算管理; 二是对企业内部资金流水如实记录在账, 确保公司资产的真实与安全, 严格按照财务审批制度规定。企业的规模越大, 一般财务管理制度就越完备、越精细和越具有可执行性, 通常需要聘请专业的会计人才辅助进行公司的财务管理。

(二) 建筑企业财务管理的具体内容和职责

建筑企业财务管理的具体内容有很多, 首先需要设置相应的岗位招聘相应的管理人员, 各个部门和管理岗位还要设置相应的岗位职责和义务。管理人员按照企业财务管理的规定, 记账、核算账单、

结账、按期报账, 务必保证账本的内容具有真实性、各种手续具有完备性, 妥善保管公司账单、报销凭证、报表和档案资料等, 防止因为失误丢失和损毁或者被盗窃。定期清查所属于企业的财务和资产, 严格按照国家相关部门及企业相关的规定进行登记、收发、领退等工作和手续。有的建筑公司还有定期对账的习惯, 防止出现疏漏, 及时发现错误并更正, 避免造成更大损失。企业支票和财务印章等都必须妥为妥善保管, 财务保险柜的密码需要加密, 钥匙由专门的可靠人士保管, 密码不能泄密。登记和审核制度必须严格按照规定和流程, 拿出相应的证据作为依据并妥善保留。现金以及存款使用和保管, 企业都有相应的管理办法和规定, 要培训员工熟悉企业的财务管理办法。除了生产性的资金财务管理, 包括企业日常办公日用品及低值易损耗品, 房屋建筑、电子设备、交通运输工具、机械设备等企业的固定资产管理, 员工不得私自调用企业的固定资产, 其管理也应当严格按照相关管理规定实施。

三、建筑施工企业财务管理中存在的问题

(一) 领导层对企业财务管理的不够充分重视、认识不充分

目前, 财务管理并不是建筑施工企业管理的核心管理层面的工作, 但是其重要性应当是日常工作之中的重中之重, 应当上升到核心管理层, 使建筑企业领导认识到财务管理工作的认识性和重视性。另外, 有些建筑施工企业开展财务管理工作仅是为了应付上级领导的检查, 所谓的“形式主义”只做样子给上级看, 并没有将财务管理真正落到实处, 这对企业的财务安全及日常管理工作都是极大的隐患。

(二) 高素质人才缺乏, 跟不上时代的发展步伐

现代科学技术手段更新速度之快, 新工具层出不穷, 而建筑企业的财务管理人员一般不能够频繁更换, 过去的教育和财务管理不一定能够适应现在科学技术发展需求。管理人员的职业素养跟不上时代发展的步伐, 是现代建筑企业财务管理中存在的问题。建筑施工企业中的部分管理人员素质偏低,

不具备专业的财务管理知识素养和管理能力,其管理操作不规范。没有高素质的管理员工对企业发展前进是一个比较大的阻碍,许多企业意识到了这个问题,却因为老员工问题无法裁员,或者裁员比较困难,难以增加新生力量。

(三) 有些企业存在法律意识薄弱偷税漏税问题

按照国家制定的相应标准,符合标准的企业需要履行依法纳税义务,每一个企业都要充分认识到依法纳税的重要性,承担起自己应当承担的责任和义务,严格支持和拥护法律。建筑施工企业是一个比较特殊的企业,有些建筑施工企业的管理人员素质比较低,法律意识淡薄或者心存侥幸心理,在该承担纳税义务时,利用各种方法和手段逃避纳税义务。建筑施工企业的偷税漏税问题还是比较常见的,有些管理者认为就算被查出,也可以补交,对交税义务不重视,阻碍了建筑施工行业的长期发展。

(四) 资金管理的严格性和规范性存在缺陷

企业的资金运转是整个建筑施工企业能够正常和有序运转的根本,如果资金运转和管理出现问题,会对整个企业造成不可估计的影响。但是在实际操作中,企业的资调控比较容易出现各种各样的问题,比如流动资金不足。建筑施工企业在财务管理中,也可能出现实际花销流水偏离预算很大,记录的账本跟实际资金花费不符合,更甚者出现坏账的情况,严重影响了资金的正常流通。出现这些情况与企业的资金管理不够规范和严格有关,管理上存在缺陷,容易被钻空子或者产生疏漏

(五) 财务管理制度标准不完善,财务利用率弱

一些建筑施工企业拥有完整的制度,但是大多数同类企业财务管理制度比较简单或者不够完整。对于应当制定标准的情况未制定,管理人员无参照依据,无法施行更科学有效的管理办法。建筑行业的生产和建设周期一般比较长,如果不能制定合理的预算和一套行之有效的科学管理办法和流程,就有可能造成资金流转不周,不能够满足企业运营需求的状况。除此之外,财务监督制度较为缺乏也是现代建筑施工企业存在的一个比较严重的问题。部分企业可能存在监督机制,但是并未形成一套科学、完整的方案预案,监督机制不够完善,给各种问题的出现创造了机会。

四、面对建筑企业财务管理问题的相应对策

(一) 加强对财务管理的意识和认识

首先,建筑施工企业的上层领导和管理人员应

当充分意识到财务管理的重要性,安排合适的人去管理财务方面的事物,注重对高素质人才的利用,提高财务管理岗位在公司中的地位。通过各种培训和举办活动方式,提高相关职员财务管理相关知识素养,促进员工主动学习先进科学技术工具和技能,提高自己的专业知识水平,做好工作本分内的事情。宣传财务管理的制度流程,让员工在日后的工作中全力配合财务管理工作,加强对财务管理重要性的认识。

(二) 提高财务管理人员的职业素质

在现代科技快速发展的情况下,很多管理工具都是从传统的管理工具发展进步了的,比如说现在的会计人员需要学习很多计算机软件、办公软件、数据库软件等,这些现代式的工具让财务管理变得更快捷和安全。建筑施工企业的管理者应该充分认识到专业知识对于财务管理的重要性,招聘和任用有能力担任财务管理职位、有能力承担财务管理任务、有担当和责任心的人,对于老员工要妥善安排,使其到别的更合适的岗位上去工作,跟随时代潮流。可以选择现代管理方式中的绩效管理,对财务管理人员进行定期绩效考核,通过考核的人员继续留在公司的岗位工作,无法经过考核的人员、积极性不高的人员采取末位淘汰制度,保持财务管理岗位的新鲜活力。还可以建立相应的奖惩制度,对完成工作认真的员工给予一定奖励;对于工作出现失误的员工加以惩处。除此之外,还需要避免任人唯亲的现象,要避免直系亲属担任财务管理岗位重要职务,禁止亲属进入财务系统。企业要运用现代化的信息手段提高管理水平,更新企业的传统管理模式,还可以通过加大培训频率和力度,向别的企业学习先进管理经验等方式,使财务人员树立终身学习理念,不断提高员工的职业素质。

(三) 建立健全财务管理制度

大多数建筑施工企业对财务管理制度制订方面比较忽视,或者财务管理制度更新不及时,不能适应新情况的需求。建立一套完整的财务管理制度,包括企业在项目投入建设之前的预算制度,企业日常资源消费的财务管理制度及相关配套的审核制度、激励晋升制度和监督制度等。需要注意的是,建立的财务管理制度必须要是切实可执行的,要保证适应企业自身的情况需要。财务管理制度要保证资金能够有效运转,审核制度和监督制度保证了财务管理的流程是规范的、操作是标准合法的,减少财务管理中可能出现的错误及贪污腐败问题。激励

晋升制度可以调动管理人员的积极性，促进财务管理工作的有效进行。总而言之，建立健全完善的财务管理制度对于一个建筑施工企业的有效财务管理具有重要意义。

(四) 严格、规范执行财务管理制度

建立起企业自己的财务管理制度以后，要充分尊重制定的财务管理制度的地位，在日常财务管理中严格、规范的按照流程办事。保证财务管理的各项工作的科学性和准确性，严格按照制定的预算规则进行开支和花费，保障资金的最佳配置。做好出账、入账核算工作，避免出现不必要的损失或浪费，保证企业的每一分钱都要有据可查、去向正确。

(五) 加强企业的法律意识，严格按照法律办事

对于现在一些建筑施工企业仍然存在偷税漏税的现象，首先要从加强领导者以及财务管理人员的法律意识入手，从心理上杜绝偷税漏税的可能性。通过普法宣传，加强建筑行业领导者个人对于依法纳税的重视，充分认识到自己作为盈利企业的社会责任，然后下达传递给员工。在规定时间内按照法律规定的标准承担起应当承担的纳税义务，完善企业的纳税制度。

五、建筑施工企业财务管理的重要性和意义

(一) 完善财务管理有利于资金稳定流通

企业的根本目标就是赢取利益、赚取利润，建筑施工企业也不例外。加强建筑施工企业的财务管理是实现企业利润最大化的重要基础之一，有利于建筑施工企业控制成本输出，减少不必要的资金输出和损失。不论资金数额大小，每一笔资金流动都应有记录，有章可循有法可依、有地可查，这样有助于资金的掌控，使资金在安全平稳的范围内流动，减少了资金的安全风险。

(二) 有利于提高企业财务管理水平

完善的财务管理制度包括完善相关的制度规章准则、规范相应的流程及培养承担相应职责的人才，从各方面提高建筑施工企业的财务管理水平，完善了企业财务管理制度。财务管理中的成本和预算管理，能够提高资金利用率，保证企业经营项目和内部运转所需要的资金安全，减少不必要的损失和成本。建筑项目经营中的资金回笼问题也离不开财务管理，该问题的有效解决提高了企业的财务管理水平，解决各种资金问题也将会变得更加方便和快捷。监督审核制度能够有效防止腐败现象的发生，避免具有不良用心的人员对企业的财务信息进行利用或者篡改盗用。不论如何，提高财务管理制

度水平，能够从各方面改善企业的财务管理，从根本上促进企业长远可持续发展。

(三) 有利于企业的现代化转型

我国企业向现代化转型是时代发展的基本趋势。建筑企业也要向现代化转型，并向现代化转型成功，就必须提升企业财务管理质量和效率。因为建筑施工企业所建造和生产的项目周期一般都很长，只有提高资金管理水平，才利于支撑整个项目运转顺利，直至项目最终结束。提升企业的财务管理质量和效率，反过来又推进了企业现代化转型，二者相辅相成。

六、结语

现代建筑施工企业财务管理方面已经形成了一定的制度和流程，但是仍然存在着各种各样的问题，包括职员素质不高、人才的队伍缺乏、财务管理制度不完整、已有的制度不能够有效规范地执行、财务管理的意识和认识不足、法律意识淡薄、偷税漏税现象等。建筑施工企业的财务管理对于企业的现代化转型、提高管理水平和可持续发展等方面都具有重要意义，其最终的目标是为建筑施工企业赢得利润最大化，对企业财务管理进行改善具有十分显著的作用。

【作者简介】陈凌峰，鹏盛会计师事务所。