

水利施工企业项目财务管理信息化建设策略

■ 彭成鑫

(江西省水务集团有限公司, 江西 南昌, 330000)

我国的水利施工企业规模庞大, 作业人员较多, 但实际的施工作业效率不高, 难以满足企业发展需求。而我国市场经济的发展越来越成熟, 各行各业的竞争也越发激烈。水利施工企业在项目施工中, 有着流动性强的特点, 因而其财务管理工作难度也大。水利施工企业想要提高自身的市场竞争力, 需要加强对财务管理改革, 推进财务管理信息化建设, 提高管理效率和质量, 从而提高整个行业的生产发展。

一、加强水利施工项目财务管理系统的建设

对于施工企业而言, 财务管理工作的质量是非常重要的, 会直接影响项目盈利情况。因而, 许多企业开始引进国外先进的财务管理系统来加强项目财务管理。但需要引起重视的是, 不同的水利工程项目, 其资金需求、资金调度及财务管理都存在着一定的差异, 国外先进的财务管理系统并不一定适合我国个别水利施工企业的实际发展需求。

(一) 根据实际需求来引进先进的管理系统

在引进国外先进的财务管理系统时, 企业需要根据实际财务管理需求和项目施工情况去调整系统功能, 学习国外财务管理系统中对我国企业有利的部分, 并以此来完善我国水利施工企业的财务管理系统, 从而促进财务管理的信息建设。对于许多国外引进的系统, 不适合我国水利施工企业财务管理的部分, 企业不能盲目强行引用, 否则会起到反效果。相关财务人员要学会取舍, 剔除外国系统中不符合我国企业财务管理运作的部分, 保留其其中适合我国企业财务管理工作的部分, 真正达到推动水利施工企业财务管理信息化建设。

(二) 细化财务系统管理功能

企业要加强水利施工企业的财务管理系统建设, 需要对系统中的各种管理功能进行细化和调整, 确保系统功能满足实际工作需求。具体而言, 在设计财务管理系统过程中, 相关技术人员首先要知道水利施工企业的财务工作具体内容, 根据财务工作需求来设定各种功能和程序, 规范系统的设计, 照顾到财务管理中具有临时性质的工作, 从而提高系统的智能化和实用性。可以根据财务的不同

工作类别设置不同的系统功能栏, 对财务工作类别进行科学分类, 再在不同分类中存储工作产生的各种信息数据报表, 以便随时调用。

(三) 规范系统使用

对于水利施工企业的部分财务而言, 财务工作具有一定的保密性质。因此, 要规范财务管理系统的的使用, 设计不同梯级的权限。确保财务系统里的文件不会被人随意调用, 提高文件的保密性。财务管理系统只能对财务人员及相应的上级管理人员开放查阅权限, 系统内文件的上传下载, 文件调动删除及数据修改等功能需要具备相应的操作记录, 确保财务工作出现失误时, 能够根据系统记录查找到确切的责任人。

(四) 深化财务信息系统功能的开发

要完善财务管理的信息化建设, 可以将财务审核、银行资金流动、报销申请及会计核算等多个财务工作内容进行一体化整合, 根据工作内容设计相应的系统功能, 构建完整的一体化应用系统, 提高各个财务工作内容的信息化建设水平, 减少财务人员的工作量, 从而提高其工作效率和工作质量。在对各种财务报表和数据进行分析时, 系统可以利用大数据信息处理技术来提高数据处理能力, 以更精准高效的处理方式加强对财务数据的分析整理, 从而有效把控整个水利施工工程的财务情况。

二、增加财务管理信息化建设的资金投入

财务管理系统的信息化建设离不开资金投入。企业要重视财务管理的信息化建设, 加大资金投入, 确保系统建设有充分的资金支持。具体而言, 不论是财务系统的建设、功能设计还是系统的维护都离不开专业人员, 因此, 需要相应的人力成本投入。除了软件层面, 还需要硬件配套设施投入。财务管理的信息化建设离不开硬件设备, 因此, 企业还要给财务人员配备相应的电脑办公设备, 确保购置的设备性能能够满足办公要求, 优化资源配置。不论是硬件设备, 还是软件系统的置办, 都离开资金的投入, 因此, 企业要重视财务管理信息化建设, 增加其资金投入, 为其信息化建设提供充足的专业技术人员资源和资金资源。

三、加强财务管理人员的信息化专业素养

水利施工企业要加强财务管理信息化建设,就要提升财务管理人员的信息化专业素养。具体而言,需要从几个方面着手。水利施工企业要加强信息化建设宣传,加强人员的信息化建设认知,从而提高他们的信息化素养。企业要定期给财务人员提供专业的培训课程,让企业人员在定期的培训中培养现代化信息思维,更新认知。在培训课程中,需要包括先进的财务管理工作理念及信息系统相关基础知识,还要设计相应的系统操作课程,确保人员熟练掌握财务信息系统的使用技巧。

四、完善内部流程控制

水利施工企业要提高财务管理工作质量,需要进一步完善内部流程控制,推行全面预算管理。具体而言,可以在财务管理中加强信息化建设,利用现代化的信息技术来加强财务流程的控制,对财务审批、执行及其他流程进行严格监管,开通网上审批方式,提高财务审批工作的智能性。通过加强财务管理的内部控制,更有效地把控施工项目的整体财务情况,从而调整施工指令。具体而言需做到以下几点。

(一)完善信息网络系统

水利施工企业要完善财务内部控制,首先需要完善信息网络系统,通过先进的信息技术和网络来实现实时监管,利用各种信息处理监控系统来促进财务工作的整体化、精准化、信息化。

(二)完善资金监管系统

水利施工企业想要切实通过财务管理来达到控制项目成本和资金的目的,需要完善资金监管系统。信息系统可以绑定企业资金账户,在水利施工项目进行过程中,不论是哪一财务人员审批报销或者进行其他资金收支工作,系统都要有相应的记录,并且记录要同步到其他财务人员及上级领导的账号监管系统,从而加大资金监管力度。

(三)加强网络系统安全

在财务系统中绑定财务账户,展开资金监管具有一定的网络安全隐患。因此,相关人员要加强财务管理信息系统的网络安全维护,定期对软件和硬件设备进行维修和病毒查杀,维护设备安全,降低信息泄露隐患,从而加强网络系统的安全性。此外,还要对使用财务管理系统的的相关人员进行网络安全培训,提高他们的网络安全防患意识,及时做好信息数据的备份工作,以免设备损坏造成数据丢失。

五、加强财务管理信息系统中的信息技术应用

在当前的水利施工企业,很多财务管理部门虽

然有利用各种信息系统来加强部门的信息化建设,但是在实际的工作中,很多财务人员依然沿用传统的财务工作模式,导致财务信息系统被闲置,信息化建设流于形式,信息技术并未真正发挥作用。这主要是因为部分财务人员年龄较大,工作思维模式固化,学习能力和记忆力衰退,难以学习新知识和技能,这导致他们对信息化的财务系统接收程度不高,在实际工作中不愿意利用系统来开展工作。

企业要加强引导,重视信息技术在财务管理中的应用。对于水利工程类的财务管理人员而言,无接触报销模式是非常重要的。可以利用一些财务报销 App 或者系统来落实无纸化报销工作,简化报销流程。另外,利用财务管理系统,人员可以直接申请报销,再将报销单拍照扫描,上传到财务系统进行审核,避免纸质报销的传统方式,提高报销工作效率。

六、加强财务管理信息化建设的宣传

在水利施工企业的财务管理工作中,许多财务人员年纪偏大,因而在接受新事物、学习新知识方面较为困难,也比较排斥打破传统工作模式去适应新工作模式。因此,为了加强财务管理的信息化建设,企业要加强宣传,从工作理念上去加强财务人员信息化建设的接受程度。

比如,水利施工企业可以在企业内部定期组织信息化建设讲座,让财务人员信息化建设有充分的认知和理解。在实际的工作中,也要循序渐进地去推进信息化建设。不能一次性地要求财务人员彻底改变现有的工作模式去适应新的信息化财务管理模式,要给财务人员以充分的适应时间。在适应的过程中,积极引进先进的信息化管理理念,让财务人员在传统理念与信息化管理理念的对比中察觉传统工作理念和模式的滞后性,加强财务管理信息化建设的宣传力度,从而开始接受信息化管理理念。

七、结语

水利施工项目的工期长、工序复杂,且人员流动性大,因此,施工企业的财务管理工作较为困难。这也更加迫切地要求水利施工企业在开展财务管理工作时,要加强其信息化建设。通过信息化建设来提高财务管理工作效率和质量,有效帮助企业把控水利项目的资金流动情况,加强成本控制,从而推动企业长远发展。

【作者简介】彭成鑫(1990—),男,江西宜春人,本科,江西省水务集团有限公司,研究方向为财务管理。