

企业财务管理中财务共享应用的重要意义

■ 闫柯君

(山西煤炭运销集团阳泉有限公司, 山西 阳泉, 045000)

一、引言

财务共享模式的构建具有重要的应用意义,不仅可以提高财务信息质量,还能提高财务工作效率,降低企业经营成本,增强企业的风险防范能力,对于促进企业的长久稳定发展也能起到了至关重要的作用。但是,企业在构建财务共享模式时,也存在着许多问题,例如信息沟通不够及时、人员责权分配不够明确清晰,对于计算机技术的依赖较高,进而影响财务共享的建设效果。因此,为了更好地发挥出财务共享在企业发展中的重要意义,企业应该做好财务共享信息系统的建设工作,做好业财融合发展工作与财务转型发展工作等,进而促进企业健康持续发展。

随着我国科学技术在企业中的广泛应用,促使企业产生了较多创新管理模式,并有效推动了企业工作效率的提升。财务共享模式就是信息技术背景下企业财务管理的创新形式。加强财务共享模式的应用,能实现财务数据的集中处理和标准化处理,提高财务处理效率,减少财务人员成本,并且有效地保证财务数据的准确性,进而提高企业的整体财务管理质量,为企业的经营发展提供更好的财务服务。因此,企业应当加强财务共享模式的探索和应用。

二、企业财务管理中财务共享应用的重要意义

(一)提高财务管理工作效率和信息质量

加强财务共享在企业财务管理中的应用,能够提高财务管理工作效率和信息质量。在传统财务管理模式下,财务核算标准化水平不高,不仅难以保证财务核算质量,导致财务数据不够精准,还需要大量工作人员,其工作效率不高。但是通过构建财务共享模式,可以借助信息技术和计算机技术来提高财务管理流程的规范性和标准性,进一步加强财务数据和业务数据之间的结合,不仅加快了信息共享速度,还提高了财务信息的准确性。而且构建财务共享模式,也能进一步细分财务部门和业务部门的分工,逐渐形成科学完善的工作流程,不仅保证了财务管理工作的标准性,也显著提升了财务管理工作效率和质量,为企业的发展提供了更加精准的

财务数据。

(二)降低企业经营管理成本

加强财务共享模式构建,也有利于降低企业的经营管理成本。在传统的财务管理中,许多工作都由人工完成,而且工作质量也难以得到保证,在实现财务共享后,一些简单的重复工作可以被计算机所取代,减少人工成本的同时,也确保了工作效率和质量,有效地降低企业财务管理的人工成本。财务共享系统的构建,使得各项财务处理和业务处理都逐渐实现了电子化处理,也实现了信息的传递功能,不仅提高了工作处理效率,也减少了对纸张的使用,有效节约了资源成本,进而控制企业整体的经营成本。

(三)有利于提高企业的风险防控能力

加强财务共享模式的构建,有利于提高企业的风险防范能力。因为财务共享模式的构建,有效打破了传统财务管理模式的局限,打破了时间空间的约束,能够快速收集各个分公司的财务信息和业务信息,进一步提高总公司对分公司信息的掌握程度,加强了对分公司的控制,进而控制企业整体的经营风险。另外,构建财务共享模式,能有效地促进业财融合,加强财务和业务之间的沟通,显著提高企业内部的信息传递和沟通,有利于提高企业内控水平。财务共享模式的构建,使得企业的财务信息变得更加公开和透明,有利于企业财务监督工作的开展,切实减少财务风险的发生,进而提高企业的风险防控能力。

三、企业财务管理中财务共享应用存在的问题

(一)存在沟通不便利的问题

虽然加强财务共享模式在企业财务管理中的应用,有着重要的应用意义,但是在实际应用中,也存在着许多问题。企业在构建财务共享模式时,需要先在企业总部构建财务共享服务中心,然后在分公司构建财务子系统,各个分公司的相关财务数据及业务数据就可以同步共享在总公司的共享中心,这进一步提高了总公司和分公司之间的信息沟通和传递效率。但是在实际应用中,许多企业总部的人员和分公司的财务人员并不能实现直接沟通,进

而影响双方信息的传递和沟通效果。例如,分公司财务人员在子系统进行操作出现问题时,会导致部分模块不能进行操作,由于总公司和分公司所使用的财务共享系统属于同一个框架,因此,此时总部的系统也可能存在相同问题,也不能帮助分公司解决存在的操作问题,进而影响整体的财务工作。此外,随着总公司和分公司规模的扩大,财务业务数量不断增多,财务人员工作十分繁忙。此时,总部人员和分公司人员之间也容易存在沟通不及时的现象,进而影响财务工作质量。

(二)存在责权分配不清晰的问题

在财务共享模式下,企业将部分性质相同的财务工作及业务工作进行了整合,进而减少了对人员的需求,减少了人员成本,但是与此同时,也出现了工作人员责权分配不清晰的问题。在传统的财务管理模式影响下,虽然财务人员数量较多,但是人员之间的工作分配明确,人员责任清晰,工作人员能够按照自己的工作职责来开展工作,确保财务管理工作的有序进行。但是在财务共享模式下,许多工作进行了整合,人员数量也有所减少,导致了工作责权不清晰现象的发生。例如,在财务共享模式建设后,总公司和分公司之间的财务管理工作进行了统一,各自不能再按照传统管理模式来开展财务管理工作,但是对于责权的分配也不够明确,不仅会影响总公司和分公司的财务工作效率,在出现问题时,还容易出现责任推卸的现象,不利于进行责任追究工作的开展。

(三)对计算机技术过分依赖

财务共享模式的应用,需要计算机技术和信息技术的支持,如果企业的计算机技术水平不高,则会直接影响财务共享的建设质量,并导致财务风险的发生,对企业的正常经营造成不良影响。大数据时代的到来,对企业财务共享模式的建设提出了更高要求,如果财务共享中心的建设达不到相关要求,将会导致功能不齐全问题的发生,进而影响财务管理工作的正常开展。在财务共享模式下,总公司和分公司之间的沟通,需要依赖互联网,但是与此同时,企业的财务信息也面临着更大的安全风险,因此,不管是总公司还是分公司都需要做好网络防御工作,提高财务信息的安全性。

四、在企业财务管理中运用财务共享的具体措施

(一)加强财务共享信息系统的建设

为了更好地发挥财务共享在企业财务管理中的积极作用,企业应当加强财务共享信息系统建设,

进一步提高财务业务信息的质量。第一,企业应该有足够的资金和人力投入来建设财务共享信息系统,加强基础设施建设及对新技术的应用,为推动财务共享模式的建设奠定重要基础。企业通过加强财务共享信息系统的建设,可以进一步促进业财融合,加强财务和业务信息之间的传递和分享,方便财务人员直接在共享系统上开展财务数据的收集、分析、处理等相关工作,然后,得出更加精准的财务数据。第二,通过建立财务共享信息系统,各个部门可以及时在共享信息平台上上传相关信息,为财务报表的制作提供重要的参考数据,有效地保证财务管理工作质量。例如,销售部门及生产部门可以将销售数据和生产数据上传到信息系统,方便财务人员及时获取相关的生产销售信息,加强数据整合,进而提高财务报告的制作效率。第三,财务部门应当加强财务信息数据库的建设,及时将共享系统上的财务信息录入数据库,并借助数据库的自动生成功能来获取相应的财务数据模型,进而提供给企业的决策人员,方便决策人员结合财务数据模型来进行战略制订。

(二)加强企业财务业务信息的融合

财务共享模式的建设,需要对当前的财务管理工作进行转型,加强业财之间的融合,提高财务部门和业务部门之间的沟通合作,因此,企业应当完善业财融合机制,加强财务业务信息之间的有效融合。第一,企业需要加强财务部门和业务部门之间的职权转变,加强两个部门之间的沟通合作,确保财务部门掌握到实时准确的业务信息,进而帮助业务部门制订更加精准的预算管理目标和成本控制目标,切实控制好企业的经营成本。第二,在构建财务共享模式过程中,企业财务部门要切实发挥管理和监督的职能作用,借助共享系统来对企业的财务处理工作进行全过程监督,进一步保证财务处理的公开性和透明性,确保财务处理的准确性。此外,企业需要加强财务部门和业务部门之间的沟通交流,财务人员要及时向业务人员传递最新的财务知识和要求,用通俗易懂的语言来讲解相关的财务管理规则,进而保证财务业务融合工作的规范性。财务人员也要积极学习各个部门的业务知识,准确了解业务工作流程,进而更好地结合业务流程来推动业财融合工作的开展。

(三)促使企业财务管理职能的发挥

财务共享模式的建设,有效推动了企业财务管理工作的转型发展。因此,企业需要进一步发挥好

财务管理的职能作用,从原有的财务会计转变为管理会计,有效地发挥财务管理在企业经营及决策制订中的重要作用。通过建立财务共享系统,可以进一步突出了财务的管理职能,弱化了财务核算的职能,也从中有效地推动了财务人员的转型发展。第一,在应用财务共享模式时,企业的财务管理人员要清晰地认识到财务转型的重要性,要及时转变管理理念,树立创新的管理理念,制定各项有效的措施来推动业财融合工作的落实。企业领导也需要对财务转型工作有一个基本的了解,并且制定财务转型的工作目标,加强对管理人员以及财务人员的专业培训,促进财务人员的转型发展,从而促进财务的顺利转型。第二,企业要加强对财务人员的培训,提高财务人员的综合素质,进而推动财务人员进行创新财务管理途径的探索,进一步推动财务工作的现代化发展。例如,企业要加强对财务人员开展关于信息技术知识、管理知识及最新法律政策的培训学习,确保财务人员掌握最新的法律政策来开展财务管理工作,保证财务工作的合法性,确保财务人员熟练使用财务共享系统来开展专业化的财务工作,进一步保证财务核算的准确性,从而更好地保证财务管理质量。

(四)做好财务转型工作

财务共享模式的应用和财务转型发展之间是相互推动、相互发展的。因此,企业要做好财务共享模式建设,做好财务转型发展工作。第一,企业领导要进一步明确自身在财务转型中的作用,发挥好领导和带头作用,进而带领全体员工开展财务转型工作,明确财务转型方向,确保财务转型发展的有效开展。第二,在开展财务转型工作时,企业要营造良好的转型工作氛围,加强财务部门和业务部门之间的合作沟通,确保财务人员和业务人员能够准确地掌握财务转型的方向和要求,并树立良好的转型意识,积极配合财务转型工作的开展和落实,进一步提高财务共享模式的建设效果。第三,企业要注重提高财务核算质量,为促进财务转型发展奠定重要基础。在建设财务共享模式时,财务人员要树立良好的责任意识及主导意识,要引导业务人员积极参与到财务共享和财务转型工作当中,并且运用专业的知识来开展财务核算工作,确保财务基础工作质量,进而为财务共享及财务转型提供更加精准的财务数据,将企业的生产经营情况更加准确全面地反映出来,为企业经营决策的制订提供重要的参考依据,进而更好地推动企业长远发展。

(五)培养专业的财务管理人才队伍

财务共享系统的建设,对于财务人员的综合素质提出了更高要求。因此,企业要培养更加专业的财务管理人才队伍。第一,财务共享模式的建设,需要借助信息技术的帮助,因此,对财务人员加强信息技术培训十分重要,企业也可以引进具备良好的信息技术和专业的财务知识的复合型人才。第二,企业要重视对财务人员的专业培训。不仅要加强对财务人员的理论知识培训,还要加强实践操作能力的培养。比如,企业要定期对财务人员开展财务管理理论知识的培训,加强相关法律法规知识的普及,确保财务人员及时掌握方针政策的变化,从而采取更加有针对性的措施来开展财务管理工作。第三,为了进一步提高财务人员对于培训的重视,企业应当将培训结果和绩效挂钩,将财务人员的培训结果和薪酬待遇、岗位晋升等挂钩,借此来激励财务人员积极地参与专业培训活动,有效地提升财务人员的综合素质,从而构建更加专业的财务管理人才队伍。

总的来说,加强财务共享模式在财务管理中的应用,不仅可以提高财务工作效率和信息质量,还有利于降低企业的经营管理成本,增强企业的竞争优势,帮助企业在激烈的竞争市场中脱颖而出,促进了企业持续发展。但是当前企业财务共享模式的建设也存在一定问题,因此,企业需要结合自身经营情况来详细分析财务共享建设存在的问题,并且制定有针对性的解决措施,进一步完善财务共享体系,更好地发挥财务共享在促进企业发展中的积极作用。

【作者简介】闫柯君(1984—),男,山西霍州人,硕士研究生,中级会计师,山西煤炭运销集团阳泉有限公司,研究方向为财务会计。