

浅谈全面预算管理在企业成本控制中的作用及运用

■ 范 霞

(中国轻工业成都设计工程有限公司, 四川 成都, 610015)

一、引言

近些年, 社会经济的日益发展, 在为国内企业带来良好的发展前景与广阔的发展空间的同时, 变相加剧国内企业之间的竞争压力。在此形势下, 企业应当在成本控制环节引入全面预算管理理念, 确保成本控制工作效率稳固提升, 保障企业的经济收益与社会收益, 确保企业在激烈的市场环境当中占据有利位置, 实现健康发展与可持续发展。

基于此, 本文分析了在企业成本控制环节引入开展全面预算管理工作的作用, 并且提出实践运用策略, 以供相关从业人员参考。

二、企业在成本控制环节开展全面预算管理工作的 重要作用分析

(一) 积极转变传统企业管理观念

结合目前形势而言, 国内企业普遍存在企业管理观念落后这一问题, 难以满足社会经济整体发展需求, 与社会经济发展节奏严重脱节。企业在自然发展环节, 会受到各种外界因素及内部不稳定因素的限制与影响。企业在成本控制环节科学实施全面预算管理, 可以确保各个部门预算开展精细化处理。在此环节, 企业需要精准掌握国内外先进的企业管理工作理念, 这是开展全面预算管理工作的核心基础。企业不断更新管理观念, 可以精准发现企业现存的隐患。长此以往, 企业不仅可以确保成本控制工作顺利开展, 显著提升企业成本控制工作效率, 而且能提升整体管理水平。

在成本控制环节, 企业合理引用全面预算管理, 可以在后续发展环节借助精细化管理方案, 对各项工作开展科学管理, 这样可以确保对各个细小节点开展科学管控, 从而有效降低企业成本投入, 顺利完成成本控制工作任务, 保证企业的经济收益与社会收益。

(二) 可以有效降低企业投资风险

企业在项目实施环节与项目投资环节, 会受到各种市场波动因素以及内部问题因素影响。因此, 企业在项目投资环节, 需要具备良好的风险管控意

识与风险管控能力, 选择科学合理的全面预算管理。企业可以针对一系列潜在的风险隐患展开科学预估, 制订一系列科学合理的解决措施, 这样可以确保在项目实施环节及时发现风险隐患, 并且将风险隐患所带来的影响降至最低。企业在项目投资以及项目管理工作环节, 需要对内部资金展开科学管控, 通过全面预算管理可以对资金去向展开动态化管控, 防止内部出现违规操作以及操作失误等现象。这不仅可以助力企业构建更加完善的资金管理工作制度, 同时可以确保企业针对潜在的风险隐患展开科学评估, 为企业的经济收益提供保障。

企业实施全面预算管理可以对各个关键性节点展开科学预测, 制定出针对性的优化措施、解决方案以及紧急预案措施, 有效减少资金消耗, 确保企业成本控制工作效率稳固提升。

(三) 保证企业资源可以实现合理分配

企业科学开展全面预算管理, 不仅可以有效管控企业项目投资成本, 而且可以确保企业内部资金配置效率稳固提升, 使企业内部优质资源可以得到科学利用与合理分配。这是由于企业开展全面预算管理工作时, 会计工作者可以精准掌握企业系列资金资源流向, 同时对资源展开全面预算。企业高层管理人员可以结合会计工作者提供的一系列数据信息, 作出更加科学合理的决策, 制定更加完善管理制度。将其作为企业成本控制工作开展的核心理论依据, 便于对企业各个部门资源展开全面预算, 从而确保企业资源可以实现合理分配、合理利用, 充分发挥资源的作用与价值, 确保企业资金利用率稳固提升, 为企业赢得良好的经济利益。

另外, 企业在开展全面预算管理的过程中, 还能使全体人员参与预算编制和预算执行的工作, 全过程、全面性进行预算的控制, 帮助企业降低成本的支出量, 提升企业的经济效益水平, 合理进行各类资源的分配, 预防在企业日常生产、经营管理或是业务工作中出现资源浪费的问题, 提升资源配置的效率效果。

(四) 便于企业各个部门开展管理协调

企业由多个部门构成在市场中拥有广阔的应用空间。企业应当在对各个部门开展科学管理的同时,做好组织协调工作,确保企业内部各个部门可以实现通力合作,发挥各自的作用与价值,共同为企业正常运行提供助力。为实现这一目的,企业需要定期召开会议,确保各个部门之间保持密切的互动与交流,从而确保企业整体工作效率、运行效率稳固提升。企业在开展全面预算管理工作时,需要确保各个部门、各个岗位人员可以实现相互交流与相互促进,定期组织团建活动,这样可以不断提高企业内部员工的合作能力、团结意识,显著提升企业内部各个部门之间合作效率,确保企业成本控制工作效率稳步提升。

三、在企业成本控制环节科学开展全面预算管理工作实践策略

(一) 构建更加完善的预算管理工作框架,科学开展成本控制工作

预算目标是企业在特定阶段,结合发展目标制定而成的财务计划及行动计划。战略目标可以作为预算目标的核心导向,保证企业年度预算目标的精准性。部分企业在成本控制管理工作环节,受到传统工作观念影响,仍采用传统成本管理开展管理工作;部分企业甚至存在责任不明、利益关系不明及职权不明等现象。为有效解决这一问题,企业需要突破传统成本控制观念的限制与束缚,制订更加科学合理的成本管理模式。为此,企业需要结合自身发展需求、市场整体变化及发展目标,构建科学合理的预算管理工作框架。企业可聘用专业人员,构建预算管理工作框架,选择科学合理的全面预算管理工作模式。

具体而言,全面预算管理工作模式主要体现在以下三方面,其分别对应资本支出预算管理工作、现金流预算管理工作及营销费用预算管理工作。企业的科学选择管理模式后,可以通过一定的时间累积与实践,不断进行改进,保证全面预算管理制度执行效果,合理运用全面预算管理,对企业整体运行状况展开科学管控,从而确保全面预算管理工作方案的实施效果与落实效果,取得理想的企业经营成效。需要注意,企业在采用全面预算管理工作方式进行成本控制的过程中,需动态化进行预算执行的跟踪分析。一旦发现预算执行和预算编制存在偏差,企业就要及时了解偏差问题的原因和实际情况,进行有针对性地管理和控制,确保在预算执行的整个过

程深入、严谨进行成本的管控,预防出现成本超支的问题。

(二) 创新成本控制意识,保证预算管理工作框架执行效果

总体而言,全面预算管理工作具备全员性特征、全过程特征、全面性特征。为此,企业在成本控制环节合理引入全面预算管理模式,需要确保各个部门、各个岗位员工都参与其中,树立全面成本控制意识、全员成本控制意识以及全过程成本控制意识,并在实际工作环节,确保预算管理工作方案可以得到科学落实与有效落实。这可以确保全面预算管理工作在企业成本控制工作环境当中实现合理利用。无论是全面预算管理工作,还是成本控制工作,都将取得良好的工作成效,发挥各自的作用与价值,共同促进企业稳定发展与可持续发展。

(三) 对考核指标展开细致划分,确保全面预算管理工作方案可以发挥作用

第一,保证成本费用使用的透明度。全面预算管理工作是在企业传统管理工作的基础上,做出有针对性的优化与针对性调整,并结合时代发展需求及企业特点演变而成的企业管理模式。为充分发挥全面预算管理的作用与价值,企业需要深入贯彻、深度执行预算方案,确保各项业务都与预算项目建立联系,这样才可以确保全面预算管理工作对企业一系列经营活动进行科学管控。

简而言之,预算管理工作需要科学对应企业各项费用支出,从而确保全面预算管理工作可以在成本管控环节充分发挥作用与价值。企业需对一系列项目成本支出及经费支出保持高度重视,并且保证各项成本、各项费用使用工作的透明度,避免出现企业资源浪费现象或员工为一己私利而损害企业整体利益。

举例说明,在必要时期企业可以公开设置小黑板这种方式确保企业内部各个部门、各个岗位工作可以实现相互监督,公开各项成本使用情况以及成本支出情况,避免出现贪腐问题以及资源浪费现象。企业通过设置匿名举报机制,可以保证预算管理工作方案的执行效果,从而确保企业的经济利益稳固提升。在成本费用使用的过程中,企业应按照预算编制的内容、预算限额的标准规定,科学合理分析成本使用的情况,公开公布成本费用的使用信息,接受各个部门的监督,降低成本费用的支出量。

第二,科学开展分析与总结,构建更加完善的考核奖惩机制。全面预算管理工作可以将企业有限

资源展开科学处理、科学整合、科学协调、科学分配，将全面预算管理工作进行细致分解，确保全面预算管理方案的落实效果。将管理方案以更加具体、更加直观、更具操作性的方式呈现出来，同时确保企业各个部门可以实现密切的互动与交流，发挥各自的作用与价值，将全面预算管理方案落实到各个部门、各个岗位人员身上，避免各个部门、各个岗位人员为一己私利，占据企业整体资源，损害其整体利益。在预算管理方案执行环节，企业需要对各个关键性节点开展一系列总结与分析，及时纠正错误行为，构建更加完善、更加细致的考核方案以及考核指标，并且确保一系列考核方案可以严格执行。企业要制定更加完善的考核标准及奖惩机制，将部门整体利益与员工个人利益及企业整体利益建立联系，从而确保全面预算管理工作可以合理促进成本控制工作顺利开展，保证全面预算管理方案的功效发挥，从而显著提升成本控制工作效率，助力企业健康发展与可持续发展，为企业赢得良好的经济收益与社会收益。

(四) 制定更加完善的企业管理方案，搭配现代化技术手段

国内企业管理改革工作开展得如火如荼，各个企业逐渐意识到全面预算管理工作的重要价值，并在企业实际发展环节，合理应用全面预算管理理念及全面预算管理方案。追根溯源，之所以全面预算管理工作效率低下，是因为企业的管理方案缺乏合理性与科学性。为此，企业为保证全面预算管理工作效率，需要制定科学合理、行之有效的全面预算管理工作方案，并将其作为全面预算管理工作及成本控制工作开展的核心参考依据，确保成本控制工作呈现制度化发展趋势与规范化发展趋势。

为实现这一目的，在方案正式制定环节，相关人员需要对基础工作状况具有更加深入地了解与认知，其中包括各个部门、各个岗位员工的实际工作情况及企业当前内部发展需求、资金流动状况，这样可以确保全面预算管理方案满足企业发展需求及整体市场发展规律。与此同时，不同类型企业在全面预算管理环节，面临的问题不同，因此，其选择的全面预算管理方案也不尽相同。这需要企业结合自身实际发展需求，秉承因地制宜的原则，开展全面预算管理，为后续企业发展奠定坚实稳固的基础，从而确保全面预算管理工作可以在企业成本控制环节发挥作用与优势。

除此之外，数字化技术、信息化技术高速发展

都能为企业成本控制工作带来良好的发展机遇，同时对企业成本控制工作以及全面预算管理工作提出工作要求。为此，企业为保证全面预算管理工作顺利开展，需要选择更加科学合理、行之有效的技术手段，这样才可以确保全面预算管理工作效率稳固提升，充分发挥全面预算管理工作的作用与价值。举例说明，企业在全面预算管理环节，可以合理运用信息化技术手段，实施数字化办公，显著提升预算管理工作效率。不仅如此，企业也可以在成本管理环节合理引入大数据技术，充分发挥大数据技术在信息整合、信息获取方面的优势与作用，获取更加精准的数据与信息。并借助大数据技术与大数据工具，对掌握的数据信息展开科学分析、科学处理。为企业成本控制工作提供更加精准的数据信息支持，显著提升全面预算管理工作效率，同时对企业一系列资金资源的使用情况展开精准分析。这样可以确保企业全面预算管理工作效率稳固提升，为成本控制工作顺利开展提供助力。另外，企业还需采用大数据技术和智能化技术分析预算执行的数据信息，挖掘有价值的信息，为成本的有效控制和管理提供保障。

四、结语

企业成本控制工作与全面预算管理工作高度契合，二者之间具有诸多互通之处。在此形势下，企业应当明确全面预算管理工作，对促进企业成本控制工作的重要价值。企业通过构建更加完善的预算管理工作框架，科学开展成本控制工作、创新成本控制意识，保证预算管理框架执行效果、对考核指标展开细致划分，能确保全面预算管理方案可以发挥作用，以此制订更加完善的企业管理方案。企业在开展全面预算管理工作时搭配现代化技术手段，能在显著提升成本控制工作效率与工作质量的同时，为企业健康发展与可持续发展奠定坚实而稳固的基础。

【作者简介】范霞(1986—)女，重庆人，本科，中级会计师，中国轻工业成都设计工程有限公司，研究方向为企业日常收入与成本核算。