互联网时代企业的"生命线"

——市场营销与企业管理的比较分析

■ 朱常林

(本钢集团有限公司,辽宁本溪,117000)

一、引言

随着互联网技术的发展,信息交流更加时效和 便捷。当前市场营销的核心是企业组织和个人之间 的信息交流。信息交流的好坏直接关系产品交易的 顺利完成。对此,在互联网时代下,企业需要做好 市场营销工作,并做好企业管理工作,对他们两者 之间的关系进行分析和对比,以此把握两者优势和 价值,推动企业的健康发展。

在新时代下,企业需要利用信息网络技术科学处理销售环境和市场之间的关系,确保产品快速流动,减少库存,获取高额的经济利润,提高经济效益。对此,本文主要浅谈互联网时代下企业的生命线-市场营销和企业管理的比较分析,注重从相互依存、相互制约、积极转型等角度出发浅谈生命线,以此为企业管理提供依据。

二、互联网时代下市场营销和企业管理之间的关系 (一)市场营销可以提高企业管理水平和质量

在互联网时代,企业市场营销模式和理念都发 生了变化,各种服务营销、网络营销、整合营销逐 渐被提出,形成了市场营销的主要模式和内容。在 此新型市场营销模式下,企业将目标集中到了生产 流程中,以客户需求为标准来生产产品。在新市场 营销模式下可以更好地把握市场动态、了解用户需 求,这能促使企业更好地安排管理工作,在企业管 理中积极应用新市场营销模式,并根据自身的管 理现状、建设规律等不断改革、优化规章制度。由 此可见, 市场营销可以有效提高企业生产经营管理 水平。比如,美国某个企业就通过市场营销来开展 管理工作。其主要通过顾客自推、自用的消费方式 进行市场营销,确保企业产品在顾客群体、圈子中 广泛流通,在宣传企业产品的同时可以把握顾客需 求和心理,以此根据需求生产新产品。在销售产品 时,销售员需要根据规章制度、奖惩制度来提高自 身的诚信意识,通过这种顾客主动式的营销模式可 以有效扩大企业市场营销规模,以此成为企业的一 大创新点,最终有效提高自身的经营管理水平。



图 1 营销

(二)网络环境下要求企业市场重新定义和利用 市场营销和管理之间的关系

在网络时代下,各企业信息交流更加频繁和密切,信息内容也逐渐透明化、常态化。各种网络平台出现,促使消费者和供应商、企业管理者之间的交流更加便捷、顺利,各企业之间的竞争压力也不断加大。对此,企业可以通过互联网积极宣传自身的产品特点和优势,通过网络平台进行市场营销,以此推动自身发展,且在网络时代下消费者的喜好和需求也在不断变化。企业需要加强管理工作,根据消费者的需求制定管理制度,优化组织,开展管理工作。

三、基于生命线的市场营销与企业管理比较分析(一)相互依存

从微观角度来看,市场营销和企业管理是两个不同的问题。对此,企业思考方向和角度也不同。市场营销注重产品属性和服务水平,以生产经营、销售为主,更注重营销,其需要销售部门发挥作用。企业管理注重职权的划分和制约,各种矛盾问题的解决,旨在提高管理效率,提高投入和产出效率,需要企业人事管理部门、企业高层发挥作用。从宏观层面来看,市场营销是企业运营的职能之一,其为了实现自身的利益和相关者的利益而进行的一种经济活动,旨在创造各种经济价值、传播信息,加

强客户、合作伙伴之间的联系,以此为社会创造更多的价值。企业管理是根据企业生产经营实际情况和需求计划、组织、指挥、协调、控制等一系列活动的简称。在此过程中企业需要科学利用各种人力、物力、财力、信息等资源,有效实现发展目标,提高生产效率和质量,加大投入和产出效率,扩大生产规模。

(二)相互制约

企业管理和市场营销工作在某种程度上是相互制约的。管理工作旨在控制成本,提高产品性价比;营销旨在通过策划活动,打造一线品牌,提高价格。由此可见两者在工作性质上是相互冲突的,对此需要将两者分离开来。企业需从大局出发,科学分析两者的关系,树立正确的市场营销和企业管理理念,把握两者相互制约的生命线,通过市场营销活动增强企业的市场竞争力和影响力、生命力,确保企业健康发展。企业可组建一支素质高、业绩好的专业营销队伍,以此为企业管理工作做出贡献的。对此企业需要根据自身的战略目标、市场环境运行情况、自身发展情况等科学选择管理模式,明确市场营销方向,确保企业管理和市场营销同步发展。

只有做好以上工作,企业才可以有针对性地开展市场营销活动,才可以把握产品市场定位,才可以明确产品价格,拓宽客户群体和营销渠道,以此树立科学的发展目标,最终确保经济效益的提升。企业需要做好管理工作,创建现代化的管理体系,人员培训体系、奖惩激励体系等,以此组建一批业务能力强、专业素养高、营销技能好的专业销售团队,有效提高产品销售额、拓宽市场份额。

(三)转型升级

在互联网时代,企业管理工作和市场营销都面临转型要求。在市场营销内容中,产品性质和功能、定价方法都发生了变化,对此企业需要及时调整市场营销战略目标、策略,并积极转变市场营销模式。在具体改革创新的过程中先需要改变理念,具体包括产品特点、价格确定、营销方式的改变,在此改变下也在一定程度上影响了企业管理工作,其具体影响如下所示。

第一,市场营销理念变化影响企业管理内容。 在新的市场营销理念下,企业生产供应、销售、宣 传等工作的成本计算方法都发生了变化。随着成 本计算预测性要求的提高,也需要改变企业管理内 容,要求企业做好预防性管理工作。第二,市场营 销理念的变化影响了企业管理策略。随着企业管理 内容的调整,企业管理策略也不断调整,在成本计算方式下增加了成本管理暗度,对此需要企业调整成本管理模式和方法,优化组织结构,以此满足市场营销需求。

第三,市场营销理念变化影响企业管理理念。 在互联网时代下,企业市场营销环境越来越复杂, 在营销目标上逐渐向着过程记录、信息沟通转变, 其彰显了现代化营销的特点,企业的市场竞争也逐 渐向着产品服务、企业形象、企业信誉反向转变。 在市场营销的过程中,企业需要关注自身的信誉、 影响力,确保自身信誉不受影响。第四,市场营销 理念变化影响企业管理创新。在企业管理创新创业 竞争机制中提出,企业需要将创新作为自身不断发 展与提升竞争力的核心力量。在当前这些信息数据 冲击、急速变化的知识经济时代,企业需要自身的 创新能力,将其作为提高核心竞争力的前提,将市 场营销管理创新、策略创新作为企业管理创新的重 要内容。促使市场营销理念和企业管理创新同步进 行,通过一种良性循环关系推动企业的健康发展, 让上级领导、管理层、员工等都可以感受到创新带 来的巨大推动力,以此调整方案和策略,优化管理 方法和流程。

企业管理和市场营销是企业未来发展的生命 线,其既相互依存又相互制约,在共同作业下推动 企业内外运转。对此,企业管理者需要制定科学的 管理机制和体系,科学构建符合企业生产运行、发 展、经济效益目标的营销模式。对于市场影响策 略和理念也需要以企业管理为依据,以此确保营销 目标的实现,并通过科学的管理工作为企业注入活 力,驱动企业人员创造价值。

对此,在互联网时代,企业需要把握两者的关系,把握互联网发展机遇,确保两者共同发展,将其作为一项重大的课题进行系统化研究。且在互联网资源推动下,人们加强了市场营销和企业管理的研究深度,逐渐提出了线上营销理念。在新媒体环境下,线上营销方式可以有效满足企业竞争和发展需求。对此企业需要积极探索新的媒体影响传播路径,优化市场影响战略,把握线上推广优势,以此抢占商机。企业在管理方面也需要创建以互联网为核心的管理模式,创建信息化管理平台,依靠电子商务平台实现转型升级,以此在复杂的运营环境下可以明确新路径、新方向。

四、结语

在互联网时代,企业需要从技术层面来创新和

改革市场营销和管理手段、模式、理念,以此实现 多方面转型。企业可以进行线上营销、线上管理、 远程控制,并多种激励手段加强各种专业团队建 设,促使市场营销和企业管理互通互融,最终推动 企业的健康发展。

【作者简介】朱常林(1980-),男,辽宁本溪人,本科,中级经济师,本钢集团有限公司,研究方向为企业管理、市场营销、制

度流程及体系管理等。

