

EPC模式下建设项目工程造价风险及其控制研究

■ 林家凤

(贵州建设职业技术学院, 贵州 贵阳, 551499)

建设项目在施工过程中,容易受到外界因素的影响,因此,工程造价风险管理工作具有重要意义。随着EPC模式的发展与应用,建设项目施工单位抵御工程造价风险的能力也在不断提高。本文主要阐述了EPC模式相关概述及建设项目在施工过程中可能存在的风险,提出该模式下工程造价风险控制的相关策略。

一、EPC模式相关概述及建设项目在施工过程中可能存在的风险

(一)EPC模式概述

在EPC模式应用的过程中,实现建设项目工程造价的全程有效管理与控制,能够使项目负责人员了解建设项目施工的各个环节,最大限度避免成本浪费的现象。EPC模式从本质上看,是通过有效方式制订建设项目工程合同内容,然后运用建设项目图纸、项目施工要求和建设项目造价管理相关规定,依据工程造价编制方法得到建设工程项目总造价,以实现对其造价风险的管理与控制,这能避免建设项目施工单位受到不必要的经济损失。

从该模式的实际特点来看,EPC总承包模式具有以下优势。第一,在EPC模式的指导下,建设项目能够不断突出设计工作在整個工程建设过程中的主导作用,并通过有效设计对工程建设项目整体方案进行不断优化,避免因错误的设计方案而导致经济成本大幅度上升。第二,采用EPC模式,能够进一步解决设计环节、采购环节、施工环节相互制约的问题,这有利于各个环节之间的有效衔接,在确保工程进度的同时,能够实现对工程质量及施工成本的有效控制,为进一步提升建设工程水平提供有力保障。第三,运用EPC模式,能够不断明确建设工程质量责任的主体,确保在发生事故时,能够第一时间追究相关责任人的责任,这对端正相关人员的态度起到积极作用。

EPC模式是一种较为先进的模式,在该模式的引领下,建设工程施工单位能够不断提升内部管理能力,同时能够加强单位内部的凝聚力,为该行业适应新时期的各种挑战提供有力支持。

(二)EPC模式下建设项目工程存在的造价风险

随着各类工程项目规模逐渐扩大,在具体施工

过程中消耗的经济成本也会逐渐增加,同时施工材料的价格也会受到市场因素的影响。在工程施工过程中,造价成本的控制问题是建设工程施工单位高度重视的问题。结合现阶段建设工程项目的实际情况,发现部分单位在具体施工过程中缺乏相关的制度,难以对施工成本进行有效管理,导致施工过程中浪费现象频发,这对成本管控工作的落实会产生一定阻碍。部分建设承包单位为获取较大的经济利益,会擅自更改合同内容,让建设工程承担不必要的风险。在建设工程施工过程中,如果不能进行有效的造价管理,就会让建设工程施工单位产生较大的财务漏洞,同时降低建设工程项目造价管理的有效性与合理性。因此,建设工程施工单位应当高度重视成本控制,并对EPC模式进行深入研究与分析。建设工程施工单位通过运用该模式,能不断提升财务管理水平,并能实现对工程造价的有效控制,为适应日益变化的市场竞争环境提供有力保障。

二、EPC模式下建设项目造价风险控制基本策略

(一)建立健全的相关风险防范机制

在EPC模式之下,建设项目施工单位应当采取有效措施加强对造价风险地防范力度,以促进施工水平的不断提升。第一,建设项目施工单位相关负责人员应当提高认识,意识到在建设项目施工过程中可能会遭遇的诸多不确定性因素。建设工程施工单位通过加强对工程造价风险地防范力度,能避免建设项目工程中不必要的成本损耗,也有利于实现对施工过程的有效管控,这对建设工程施工单位实现又好又快的发展将起到至关重要的作用。第二,建设工程施工单位应当按照相关风险防范机制,对管理人员与施工人员进行严格要求。建设工程施工单位要对能够自觉遵守相关制度的人员,给予一定形式的奖励,以便在单位内营造良好氛围,从客观上促进管理水平不断提升。第三,建设工程施工单位要对各个施工环节的具体流程进行深入研究,找到各个施工环节之间存在的内在联系,发现在施工环节中可能存在的各种造价风险,并采取相应的预防措施。

建设工程施工单位在日常管理过程中,要根据工程的实际特点,不断健全造价风险防范机制,这对节约经济成本与促进工程如期完工具有重要的现实意义,也能够让单位树立良好的社会形象。在此过程中,施工单位可以向其他先进企业学习经验,组织相关人员外出进修,通过进修与学习,对现行制度进行进一步完善,以切实提高单位内部管理水平,为适应激烈的竞争环境奠定坚实基础。

(二) 不断加强施工过程中的监督及管理工作

在建设项目施工过程中,各个施工环节之间存在一定联系,也具有自身独特的作用。因此,建设工程施工单位通过加强对施工阶段的监督与管理,能够进一步提升工程的整体质量。与此同时,建设工程施工单位应当重视造价管理中的薄弱环节,加强对该环节的控制力度,提前做好相关预案,避免在施工过程中发生工程造价风险。

在对施工过程进行监督与管理的过程中,有关领导人员要积极调查走访,了解各施工环节的实际情况并认真分析施工原理,同时积极听取一线施工人员的意见与建议,以便对相关制度进行完善。建设工程施工单位通过对重点环节的把控,能促进施工效果的不断提升,也能进一步降低各类风险的发生概率,为提升建筑工程行业的整体水平奠定坚实基础,更能有效控制造价管理中出现的风险。

建设工程施工单位通过加强施工过程的监督与管理,能够不断提升建设工程施工单位的内部凝聚力,了解各项工程的施工成本及产生的具体原因,这有利于在 EPC 模式下实现对建设项目工程造价风险的有效控制,从而提升建设工程施工单位的整体水平。

(三) 采用较为先进的技术手段

在建设项目施工过程中,在运用 EPC 模式时需要采用较为先进的技术,不断提高管理水平,以便实现对工程造价风险的有效控制。在这一过程中,相关技术人员要不断加强与各方面的沟通与联系,达到对工程项目整体把握的目的,同时要对建设工程施工的各个阶段进行具体分析,不断提高 EPC 模式在运用过程中对工程造价风险的防范能力。同时在与技术人员联络的过程中,建筑工程施工单位应当给予其他支持,可以通过定期组织会议的方式,让各方都对施工过程的实际情况有更为深入的了解,避免在施工过程中发生各种纠纷。建筑工程施工单位要积极引进较为先进的管理理念,并根据市场环境的变化,不断改进工程造价管理工作,同时

要及时对传统工程造价管理模式进行不断调整。

建设工程施工单位通过引进较为先进的技术手段与管理模式能够实现对工程造价风险的有效防范,避免外部因素影响项目建设质量,同时能避免建设项目施工单位蒙受巨大的经济损失。在此过程中,单位有关领导要对单位生产及经营的各个环节进行进一步研究与分析,不断提出改进意见,确保先进技术与管理模式能够拥有更大的应用空间。

(四) 不断加强采购阶段成本控制

在建设项目施工过程中,采购工作具有较为重要作用,为进一步实现造价成本的控制,建设项目施工单位应当加强对采购阶段的监督与管理。单位决策层要对施工过程中使用的材料进行研究与分析,明确使用材料的大体数量,制订科学合理的采购方案。与此同时,建设工程施工单位要加强对采购人员的培训工作,让采购人员树立责任意识,避免发生徇私舞弊的现象。

除此之外,建设工程施工单位还应当不断加强对施工材料供应商的资质审查工作,在选择供应商的过程中要进行多方比较。采购人员既要考虑施工材料的成本,又要考虑施工材料的质量,不能为了节约经济成本而选择质量较为低劣的施工材料。在实际采购过程中,建设工程施工单位应当进一步明确责任制度,以便在施工材料出现问题时,能够第一时间追究相关采购人员的责任,这对提升造价风险管理工作水平与施工质量都具有重要作用。

三、结语

现阶段,在建设项目施工过程中,建设工程施工单位通常会引进 EPC 模式,通过该模式的引入,能够不断提升建设工程的整体水平,这对促进整个建筑行业的发展都起到了至关重要的作用。与此同时,在该模式下,建设项目施工单位应该根据工程施工的实际情况,不断加强对工程造价的管理与控制,通过科学合理的控制工作,确保工程项目如期完工,同时能够避免建设项目施工单位消耗不必要的经济成本,这对建设工程项目施工单位在新时期健康、可持续发展具有重要的现实意义,也能够不断加快我国现代化建设进程。

【作者简介】林家凤(1983—),女,贵州铜仁人,本科,建设工程造价工程师、风景园林工程师,贵州建设职业技术学院,研究方向为工程造价。