

医药企业财务管理信息化建设的措施分析

■ 赵胜华

(浙江小九云药医药科技有限公司, 浙江 杭州, 311241)

一、引言

在当今社会,随着社会经济水平的不断提高,现代医疗行业药品数量与日俱增,其涉及范围更加广泛,国家医疗制度改革也在进一步推进。在此背景下,医药企业要想更好地适应社会发展的需要,就必须不断地提高自身核心竞争力,提升技术水平。为此,医药企业有必要加强财务管理信息化建设,通过财务管理信息化实现合理管理,为决策者提供财务数据,使管理者能更好地了解经营情况。这就要求医药企业管理者应意识到财务管理信息化建设的重要性,并对其给予高度重视,采取有效的措施来提高企业的财务管理效率,进一步推动企业发展。

二、医疗企业加强财务管理信息化建设的必要性

财务管理是医药企业内管理工作的核心部分。在医改政策不断推行的背景下,逐渐增加的药品基数,进一步降低了企业带量采购药品的价格,致使医药企业利润不高。在大数据背景下,企业的税务体系发生了一定程度的变化,从某种意义上讲,税务系统得到一定程度的完善,但这也对企业财务会计提出了相应的要求。

(一)有利于规范企业财务管理的流程

随着社会经济水平的不断提高,医药行业市场竞争越来越激烈。加强对财务管理流程体系的建设,引入自动化手段,应用现代化信息技术,这些举措在一定程度上能进一步规范财务管理流程。与此同时,企业为实现财务管理信息化建设,在具体建设的过程中避免不了对多维度分析体系的建立,这就要求财务人员除了要全面预测财务信息外,还应对信息加以分析,并充分了解客户的实际需求。

(二)有利于提高企业内部管理水平

在财务管理的过程中,财务管理信息化建设,能使医药企业通过对财务信息管理系统的构建来控制相关事项,避免人为因素影响财务管理工作,进而不断提高财务信息的准确性。与此同时,医药企业通过信息系统之间的集成性加强内部控制和经营管理工作的联系,促进其融合,从而实现内部管理水平提高。

三、医药企业财务管理信息化建设存在的问题

(一)医药企业自身发展不足

医药企业在日常经营与管理中会逐渐形成企业文化,对于财务管理信息化建设和运行,一些具有创新意识的企业能够更好地接受。但是,很多医药企业在财务管理信息化建设的过程中,其思想还比较滞后,长期以来仍使用传统的模式,对新技术掌握的程度不够,难以促进高科技技术与企业管理的融合,企业还没有实现财务信息整体化,并且在财务管理中隐藏着一定的风险,各个部门之间沟通力度不够,这些因素就致使医药企业财务管理体系不完整,各部门难以更好地协作。

(二)医药企业管理人员观念比较落后

医药企业部分管理人员思想较为落后,在信息化时代背景下,对财务管理信息化建设认识不够,认为信息化建设就是通过计算机把传统手工操作替换掉,实现电算化就能够进一步提升企业财务管理信息化水平,但其忽视了企业财务管理的系统性、复杂性,以及形式的多样性,没有认识到除了现有的企业管理模式和管理理念之外,还有其他的生产组织形式和资金运行方式。因此,在财务管理信息化建设的过程中,医药企业资金投入力度不够,且在具体管理期间,仅重视理论环节,忽略实践环节,这种情况会影响信息化建设。医药企业在进行财务管理信息化建设的过程中,没有进一步实现精细化预算管理,而且即便部分企业加强了预算监督,但在有些方面仍存在问题,致使资金没有得到合理利用,利用率不高,甚至出现了一些闲置资金。除此之外,信息化的相关政策法规有待完善,没有做到与时俱进,信息化还难以体现出对企业财务管理的促进作用。

(三)医药企业内部控制风险加大

财务管理信息化系统的不断完善,使得企业在具体工作过程中,无需应用人工这种方式,同时,其还逐渐促进庞大数据库体系的形成。在以往传统的财务管理模式下,主要由人来实现内部控制,但在新模式下,医药企业会把各项工作纳入信息系统,尤其是财务会计及资金控制工作等。通过信息系统

来统计财务数据,并对数据加以分析,最重要的一点就是系统能自动生成报表。这就需要企业在财务管理过程中实现计算机控制,提高数据输入与输出的准确性,确保网络管理的安全。但从某种程度上来看,信息公开很有可能存在内部控制的风险。

(四)医药企业缺少财务管理信息化建设人才

财务管理信息化建设迅速发展,这在无形之中给医药企业财务人员带来一定的挑战,使其肩负一定的任务。要想实现财务管理信息化,工作人员不仅需要充分掌握财务知识,还应具备一定的管理能力,最重要的一点就是能熟练运用计算机。但就当前的情况来看,医药企业的部分管理者对财务信息化缺少足够的认识,还没有意识到员工培训对提升技术水平的重要性,在这种情况下,就难以确保财务管理工作的顺利实施,财务数据很容易发生丢失。

(五)医药企业财务软件发展滞后

为加快医药企业财务管理信息化建设进程,实现信息化管理,最基础的条件是配备先进的财务管理软件,从而为实现信息现代化提供重要保障,同时促进信息化建设。就当前财务管理软件开发的情况来看,部分企业由于规模不是很大,再加上受到一定的限制,难以达到开发的目的。另外,由于每个企业的财务情况不同,对于一些普遍意义的软件设备,企业并不能一概而论地去应用,因此,企业为了更好地经营,在软件开发时,需要结合具体情况邀请一些专业人士,并根据信息化建设的实际需要,使开发的软件能更好地满足企业的实际工作需要。

四、医药企业财务管理信息化建设的有效措施

医药企业要想在信息化建设中有效突破困难,实现信息化建设,各个部门之间需要保持密切的联系,并多沟通交流,实现财务数据的信息化处理,不断提高其完整性,进而在这激烈的行业竞争中,使其医药企业占据一席之地,提高自身核心的竞争力,进一步推动企业发展。

(一)完善医药企业规章制度

随着社会经济水平不断提高,人们对药品的需求日益增加,医药企业之间的竞争也更加激烈。因此,医药企业要想更好地发展,就必须提高自身的核心竞争力,要树立新的观念,并具备一定的创新意识,认识到财务管理信息化的价值与作用。在注重财务信息和企业信息化建设的基础之上,企业需从财务管理信息化系统入手,结合实际情况,进一

步规范相应的规章制度。唯有确保企业管理制度更加健全,才能够推动财务管理信息化建设进程,不断提高建设的有效性,进一步促进医药企业发展。为此,医药企业之间需加强沟通与交流,不断学习,如此,既有利于实现信息化建设,又能不断提升企业的技术水平。

(二)树立医药企业管理理念

不管是新知识还是新技术,或者新挑战,对于企业管理人员和财务工作人员而言,要想更好地应对它们,就需要摒弃传统的思想观念,意识到财务管理信息化的重要性,清楚其带来的积极作用。从医药企业的角度上来看,在注重成本管理的基础上,其需要转变传统观念,并以财务管理为核心,在财务管理中加强对先进信息技术手段的应用,实现集中管理,通过系统让企业管理达到统一。企业财务管理人员也应具备一定的创新精神,在具体工作过程中充分利用业余时间,借助有效的学习渠道加强对财务管理信息化理论知识的学习。他们既要充分学习相应的理论知识,又要加强对实践环节的了解,进而促进理论和实践的结合。企业管理人员应提高对企业财务管理信息化建设的重视程度,确保财务管理工作的顺利实施,促进财务部门和其他部门沟通,创造良好的工作环境。

(三)加强对医药企业的内部控制

首先,医药企业应注重内部控制,确立好这一制度,逐渐提高员工内部控制的职责意识,确保财务信息更加准确。在此基础上,医药企业还应加强对相互制约体制的构建,将内部管理工作进行合理分工。其次,医药企业还应构建内部审计制度。由于医药企业的业务量比较多,再加上药品经营的面比较广,这在无形中给经营工作带来一定风险。积极地构建针对财务信息系统与财务数据的内部审计制度,并加大执行力度,从某种意义上来讲,这便于企业的规范化审查。最后,需进一步完善信息系统管理制度和财务管理制度,优化财务数据库管理,以不定期的方式对其进行监测,并加大监测、监督力度,借助信息系统软硬件,不断提高财务信息的准确性。

(四)实施全面预算管理

零基预算法、弹性预算法、固定预算法和滚动预算法等是全面预算管理的重要组成部分。如果医药企业业务量变动不是很大,可加强对固定预算法的应用。对于医药企业而言,在加强对预算管理制度的构建时,需要加大分析力度,围绕自身经

营管理情况和市场环境,从现有的预算管理制度入手,运用与优化上下结合、逐级汇总的方式,进而确保其更具可行性。与此同时,就预算管理制度而言,应让其具有一定弹性,符合企业的实际需要,使其能够更好地融入企业的财务管理。在此期间,医药企业要让全体工作人员意识到全面预算管理的重要性,提高他们对这项工作的重视度。而且各个部门和人员在落实好自身工作的同时,还应保持密切联系,做到相互配合。在这期间,企业需要进一步细化预算目标,并将目标加以分解,明确好责任主体,使各职能部门和人员充分履行自身的职责。与此同时,医药企业还应注重预算考核的工作,并将考核结果与预算指标进行比较,逐渐实现动态化管理,在事中加以监督,在事后进行分析与考核。在进行预算管理期间,医药企业需根据自身的实际情况,制订完善的预算管理制度,引入适合企业发展的预算模式,进而使其能早日实现战略发展目标。

(五) 不断提高财务人员的综合素质

财务管理信息化建设需要财务管理人员的参与,因此,医药企业要推动信息化管理,提高管理水平,就需要对财务人员的综合素质提出相应的要求。

对于医药企业而言,需要引进优秀人才,打造专业财务管理队伍,进而促进财务信息化管理工作的顺利实施和有效完成。与此同时,企业还应加大培训力度,开展各种各样的培训活动,以定期或者不定期的方式培训现有的工作人员,可将相关知识和技能作为培训内容,并确保工作人员充分掌握,不断提高他们的综合素质,逐渐培养出复合型人才。在此基础上,还应注重“导师带徒弟”活动,并大力开展此类活动,提升团队的整体水平。除此之外,医药企业需要加强对奖励机制和评价机制的构建,注重员工对信息化知识的学习,调动他们的学习积极性,使其随时调整学习方法,并且做到熟练运用信息化系统,进而促使财务管理工作有效开展。还可邀请专家来企业开展宣传讲座,进而进一步指导财务管理人员的工作,不断提升企业的信息化技术水平,确保工作高质量完成,从而使企业实现信息化管理。

(六) 加大对财务软件的开发力度

医药企业为进一步发展,需要定期针对现有的财务管理软件加大改进力度,进而在企业中实现财务数据共享。在此期间,医药企业和财务软件开发

企业应保持一定联系,并多沟通交流,借此开发出符合企业实际经营管理需要的财务软件,从而促进企业财务管理工作有效开展。与此同时,医药企业还应进一步统一信息管理软件,从现有的信息标准入手,做出相应的规定,进而促进信息整合,使其信息得到合理利用,为企业财务管理工作的顺利实施打下良好的基础,并且为这项工作提供相应的参考信息。除此之外,医药企业在有效地开展成本控制工作的基础上,需要加强计算机网络平台的建设,进一步统一信息化管理软件,并且还需要从现有的财务管理系统入手,对软件加以优化,在此基础上,使其更好地共享各个部门的数据信息,促进企业财务管理工作的顺利实施,使企业获得良好的管理效果。

(七) 建立财务预警系统,防范风险

在财务信息系统中,需提高企业财务人员风险防范意识,加强对和生产经营相关的关键控制点的构建,做好风险警示工作,并做好相应控制,实时报警,避免潜在风险,确保企业财务运营的安全。

五、结语

总而言之,在市场竞争越来越激烈的背景下,医药企业为了更好的发展,并在市场中占据一定地位,需增强自身核心竞争力,高度重视财务管理工作,并不断强化相关环节。另外,随着社会不断发展和科学技术进步,为确保财务管理工作的顺利实施,医药企业需要加强信息化建设,如此,不仅能够实现对财务数据的高效处理,还能实现资源共享,进而促进财务管理工作有效开展,并获得良好效果,使企业早日实现财务管理信息化建设,确保各项工作更加规范,进一步推动医药企业发展。

【作者简介】赵胜华(1980—),女,湖北枝江人,本科,中级会计师、审计师、注册管理会计师,浙江小九云药医药科技有限公司,研究方向为企业财务管理。