

创新财务稽核手段，强化财务管理职能

■ 赵 荣

[内蒙古电力（集团）有限责任公司乌海供电分公司，内蒙古 乌海，016000]

一、前言

财务稽核在企业内部经营活动中所占据的地位较为突出，能对财务管理工作进行自我诊断与监督，属于企业自我约束的重要表现形式。在新时期背景下，为了使财务管理效果得到全面提高，为企业今后的发展提供帮助，相关企业需要以强化财务管理职能作为创新财务稽核手段的基础，以此来为各项工作的顺利开展提供保障，满足企业在经营过程中的各项内在需求，全面提升企业当前的经营发展水平。

二、财务稽核的介绍

企业在强化财务管理职能中创新财务稽核手段时，需要加强对财务稽核内涵的深入分析，以此来为各项工作的顺利开展提供重要保障，提升企业当前的发展水平。近几年来，为了深化财务集约化的作用，进一步提高财务管理能力，很多企业在新时期发展背景下不断丰富财务稽核的内涵，扩大财务稽核的覆盖范围，充分发挥财务稽核本身的保护作用，为企业今后的发展保驾护航。财务稽核和企业内部经营活动之间的关系较为紧密，能够对各项经营活动起到良好的监督作用，使相关人员及时发现财务管理中存在的问题，为企业财务管理工作的实施提供重要保障。例如定期和不定期的稽核开展工作使相关人员及时发现财务管理中的风险，并且使其充分发挥财务稽核手段本身的优势进行有效的风险评估，为财务管理工作的顺利进行提供支撑。在财务稽核工作开展的过程中，企业除了对财务支出金额管理进行审核外，还可以从宏观角度，对企业整体经营运营模式进行统一的管理及优化，以此来提高企业当前的发展水平。因此，企业需要创新稽核手段，认识到稽核手段所具有的优势，使其和企业战略目标进行匹配，保证各项经营活动的有序进行。

三、创新财务稽核手段的必要性

为了使财务稽核手段创新的效果得到有效强化，相关企业需要认识到财务稽核手段创新的必要性，以此来获取充足的动力，为财务稽核手段创新工作的顺利开展奠定坚实的思想基础。首先，财务

稽核手段能够提高财务管理工作的水平，增强财务管理能力。企业需借助成本核算的作用，配合多样化的手段，做好财务信息的有效分类，并且以不同成本为主，进行信息的科学划分，帮助管理人员更加轻松地掌握企业当前的发展情况及各个部门的收支概况，以此来做好对企业各项经营效益的有效把控。另外，通过信息的整合为后续决策提供重要保障，避免在决策中存在较多盲目性的问题。其次，财务稽核手段还有助于财务管理的系统化，能以促进企业发展为主要目的，服务于企业各项业务活动，并且将财务管理落实到基层，在内部形成全员参与的工作氛围，推动财务稽核手段的有效落实。

四、当前财务稽核中存在的问题分析

（一）思想认识不到位

虽然一些企业在以往的发展中也开展了财务稽核工作，但是，从实际实施情况来看，其财务稽核工作水平还不能达到相关要求及标准，因此，企业需要具备较强的反思意识，按照财务稽核手段的要求和财务管理内容，更新稽核标准，优化当前的稽核方案，从而使财务稽核工作能够更加顺利地实施。在当前财务稽核的工作中，企业存在稽核认知不足的问题，一部分领导并没有认识到财务稽核在财务管理中的应用优势，也没有强化对应的工作职能，更没有调整现有的工作思路，这些因素对财务稽核的顺利实施造成了较为严重的影响。在这一背景下，一些企业并没有形成全员参与的工作氛围，部分人员对于财务稽核只是停留于表面，并没有将其融入不同的工作环节，从而无法充分发挥财务稽核手段本身的优势。同时，无法和企业整体发展进行相互融合，难以体现财务稽核的高效性。如果相关企业管理人员没有在实际工作中对这一问题进行深入分析，就很难突出财务稽核本身的优势，导致企业各项经营活动处于无序状态，影响企业在新时期下的稳定发展。

（二）稽核内容不全面

稽核内容的不全面也是当前财务稽核工作存在的问题，这主要体现在企业没有将财务稽核工作与财务管理重点进行相互融合，也没有建立健全对应

的财务稽核体系,从而影响各项工作的顺利开展。随着我国社会经济的不断发展,企业的运营规模逐渐扩大,企业本身的财务内容较为烦琐,如果企业在财务稽核中没有突出工作重点,也没有创建多样化的财务稽核手段,就很容易在内部管理中出现效率较低的情况,这会对企业的发展会造成一定的影响。在内部的财务稽核工作中,企业需要将其内部各方面的业务统一进行考虑,并且要注意各个管理模式之间的关联性。财务稽核中存在着重点不够突出的问题,对企业内部财务管理也没有进行详细划分,如此,便很难充分发挥财务稽核工作本身的实效性,影响各项财务管理活动的顺利开展。

(三)稽核规则较宽泛

虽然财务稽核手段的运用有一定的广泛性,但也是也要遵循相对应的规则,使财务稽核具备较强的创新性。现阶段,财务稽核规则太过宽泛,再加上所涉及的业务模式较多,因此,企业很难通过财务稽核约束不同人员的工作行为,并且部分人员在使用稽核手段时存在较严重的盲目性,从而无法充分发挥财务稽核本身的优势。在应用过程中,各财务人员需要规范会计核算、摘要书写,降低因系统关键词稽核产生的判断为无问题项目的概率。此外,针对特殊项目,要加强对特殊项目的有效认识,再和一般模式相区别,以此来保证各项工作的顺利开展。但是,在进行该内容稽核时,部分企业仍然采取一般的财务稽核手段,并没有考虑该项目本身的特殊性,无法强化财务稽核效果。

(四)数据的获取受限

在财务稽核模式实施的过程中,信息获取是重要的环节,是推动各项工作顺利进行的重要保障。但是在当前,部分企业在财务稽核中存在着数据获取受限的问题,无法更新现有的管理模式,导致整个财务稽核处于停滞不前的状态。例如业务数据的集成和共享处于起步阶段,数据获取受到一定限制,并且在财务稽核应用向业务前端延伸时,存在诸多限制。再加上在部分企业内部,其财务稽核手段有待优化、相关平台功能有待拓展,导致平台应用效果无法符合预期要求,财务稽核功能没有得到充分发挥。

(五)稽核整改工作效果不显著

为了使财务稽核具备较强的创新性,在实际工作中,相关企业需要根据自身的发展现状进行财务稽核管理模式的有效创新,并且定期进行整改,避免对财务管理工作的顺利实施造成较为严重的影

响。但是在当前财务稽核中,部分企业还存在着整改落实不力的问题,例如各项整改工作太过表面,相关人员没有发现财务稽核中的各项深层次问题,也没有加强对其本质性内容的深入分析,从而并没有发挥财务稽核手段对整改内容的监督作用,影响最终的工作效果。

五、创新财务稽核手段,优化财务管理策略

(一)摸清稽核管理需求

为了使财务管理工作的实施效果得到有效强化,在实际工作中,需要提高对财务稽核手段创新的重视程度,并且以实际工作需求为主,推动各项财务稽核工作的顺利开展。在财务稽核手段落实的过程中,需要全面搜集各项财务稽核管理需求信息,并且梳理最终的调研结果。针对重点问题进行深入性的调查与研究,并且按照重点问题的表现形式形成完整的分析报告,再提出有效的财务稽核工作方案。在信息整合方面,需要按照现代化社会的发展要求,保证各项信息能够具备较强的准确性,落实动态化的工作原则。当出现新信息时,要马上进行有效整理,从而为财务稽核工作的顺利开展提供重要基础。

在后续工作中,需要按照企业的战略目标建立完善的财务稽核工作制度,实现工作职能的精准定位。在岗位设置和人员配备方面,确定主要的工作方式和方法,形成完整的工作报告,再制订与财务稽核工作相关的整改意见与完善建议,在部门内部建立良好的合作机制与信息共享机制,为财务稽核工作的顺利开展提供重要基础。这样一来,可以充分反映财务稽核的可行性,以此来提高整体工作水平。

在后续管理时,要根据财务稽核的工作要求,建立对应的考核评价指标,将定性指标和定量指标相互融合,为财务稽核目标的落实提供重要保障,并且使相关人员快速发现在当前财务机构中存在的各项问题,提出有效的应对方案,保证财务稽核具备较强的规范性与统一性,提高企业的发展水平。

(二)构建日常稽核机制

科学而有序的财务稽核工作离不开机制的重要支持,因此,相关企业需要按照自身的发展现状,建立起完善的财务稽核规章制度,紧紧围绕财务稽核要求,落实相关工作,由事后转向事前,做好各个业务功能的有效扩展工作,并且从结果性检查转变为过程中控制,真正发挥财务稽核工作本身的价值,使企业各项经营活动效果能够得到全面增强。

通过持续探索及实现功能目标的有效延伸,全面确保财务稽核工作本身的效果,并且构建良性循环的工作机制。在各项工作落实的过程中,要将重点放在经济业务的财务稽核中,全面审查相关费用预算和合同中的相关信息,及时发出预算不足的预警信息,之后,再安排业务支出,以此来提高财务稽核工作水平。

此外,在后续工作中,还需要提高对日常财务稽核工作问题整改的重视程度,制订财务稽核报告机制,以月为主要单位来做好信息的有效整合,之后,再检查各项经济业务本身的合理性,以此来提高整体工作水平。在财务稽核时,需要及时反馈财务管理现状,并且认真分析其中存在的风险,提出有效整改意见,并且向各个部门下发对应的工作意见,及时弥补其中产生的漏洞,保证财务稽核制度的执行效果。财务稽核制度的有效实施离不开各个部门之间的沟通与交流,在实际管理时,需要清晰地反映财务稽核工作中的各项矛盾,并且建立良好的协调机制。各个岗位工作人员在反馈稽核结果时,需要及时纠正其中存在的偏差,再提出有效的整改意见,以财务稽核工作报告为主要基准点,分析其中的薄弱环节,再协调内部管理模式,充分履行稽核岗位的财务监督管理职能,使各项管理活动能够朝着更加规范的方向而不断发展。

(三) 全面梳理稽核规则

在梳理稽核规则时,可以利用大数据技术将信息进行有效整合,构建对应的数据库,做好各个业务活动的有效监控以及管理,借此减少各项不利因素对财务稽核的影响,并且从财务与业务角度入手,分析其中的常见问题,把握财务管理中的关键风险点,配合对应的规则及风险防范机制,完善现有的财务稽核方案,从而使各项工作的实施效果得到全面提高。在各项工作的落实过程中,需要先明确财务稽核的主要工作对象,再详细分析财务稽核的工作要点,按照每一个组成部分形成对应的制度依据,加强对财务稽核规则的深入研究,同时将财务语言转变为信息技术语言,构建对应的财务稽核规则,再通过持续的拓展及延伸,保证财务稽核工作本身的成熟性及可靠性,提高企业财务稽核水平。

(四) 拓展在线稽核功能

企业是不断发展的,在财务稽核工作落实的过程中,企业需要根据其发展方向拓展本身的稽核功能,并以信息技术为基础,扩大在线稽核的覆盖面,

实时掌控稽核工作的实施情况及财务基础工作的落实情况,以此来优化当前的工作方案,真正实现全面稽核。在实际管理时,财务人员可以借助信息化财务管控流程的特点,对不同的财务稽核项目进行有效分类,将不同信息相互整合,充分发挥财务稽核本身的在线监控优势。这样一来,企业可以及时发现财务稽核中存在的各项问题,全面提高整体管理水平,且避免对企业今后的发展造成较为严重不利影响。企业在实施在线稽核的过程中,需要落实动态化的工作原则,按照不同的发展阶段提出有效的应对策略,并且需要及时发现以往财务稽核中存在的问题,之后,再通过功能的有效拓展,保证各项财务稽核工作的顺利开展,从而提高整体工作效率。

(五) 加大稽核整改力度

在加大财务稽核整改力度时,需要以最终的稽核结果为主,制订有针对性的整改措施,全面强化财务稽核工作效果。例如在实际工作中,要建立财务稽核评价和考核体系,综合反馈各项信息,以此来确保财务管理效果;另外,再通过非现场稽核和现场稽核相结合的方式,动态化地把握各项财务运营状况,做好问题的分析工作,形成完整的稽核报告,纠正其中所产生的偏差;而后,再调整财务稽核评价及考核内容,通过持续的完善和更新,及时发现财务稽核中所存在的各项矛盾,同时,将财务稽核工作落到实处。

六、结语

为了促进财务管理职能的有效发挥,相关企业需按照当前的发展现状,转变以往的财务稽核思路,完善对应的工作体系,落实全过程的工作方法,实现各业务模式的有效跟踪,切实发挥财务稽核本身的优势,之后,再吸取前期的工作经验,根据企业现状更新财务稽核规则,实现强化财务稽核职能的目标,以此来保证各项财务管理工作的顺利开展。

【作者简介】赵荣(1991—),女,内蒙古鄂尔多斯人,硕士研究生,中级会计师,内蒙古电力(集团)有限责任公司乌海供电分公司,研究方向为会计核算。