

关于加强国有企业资产管理的思考

■ 苑新卫

(中国石油化工股份有限公司沧州分公司, 河北 沧州, 061000)

一、引言

对于国有企业而言, 资产管理十分重要。但目前为止, 我国部分国有企业在资产管理方面依旧存在诸多问题。国有企业相较于一些私企拥有更雄厚、更多样的资产。而资产积累也在一定程度上影响甚至决定企业的发展。新的科技革命和产业转型为国有企业带来了新的机遇和挑战, 在新形势下, 加强国有企业资产管理, 确保资产安全稳定, 是企业高质量发展的必要条件。

本文简要阐述国有企业资产管理的概念及重要性, 并分析目前我国国有企业在资产管理方面存在的一些问题, 提出相应的解决和优化措施。以供参考。

二、国有企业资产管理概述

(一) 国有企业资产管理的概念

国有企业是中央和地方政府为代表国家履行投资者职能而设立的企业。由中央和地方政府房地产监督管理机构和其他授权机构进行宏观控制。国有企业资产管理是指各级监管机构对国有企业资产的监督, 以及对其使用、权限划分、估值、分配和清算的管理。

(二) 国有企业资产管理的重要性

1. 国家宏观调控管理的需要

国有企业承担着管理国有资产的重要责任, 是国民经济建设和发展的重要基础, 是党和国家政府的重要支点。新时期中国经济发展的方式、理念和方法会直接影响国民经济的战略性调整和国有商品的配置。加强国有企业的资产管理, 有利于提高国家宏观调控经济的效率, 有利于促进经济的发展。国有企业经济改革的战略动因主要包括两方面。一方面, 政府要求国家依法控制国有资产, 另一方面, 刺激国有资产的增值。

2. 提高国有企业核心竞争力的现实需要

国有企业管理的关键是国有资产管理。国有企业必须建立有效的管理模式, 以刺激产能和资产管理。同时, 在实践中, 部分国有企业的资产管理效率较低, 资产整合的科学性和平衡性有待提高, 而国家财产损失的风险是永久性的。因此, 为了提

高国有企业的竞争力, 国有企业必须加强国有资产的科学管理, 增强风险意识, 创新发展理念, 提高管理质量。

三、国有企业资产管理存在的问题

(一) 资产管理意识有待提高

部分国有企业高管更关注经营效率, 如销售额、毛利、利润等指标, 甚至个别国有企业没有将资产管理指标纳入其考核系统。资产管理与绩效评估系统脱节, 导致其与日常工作的相关性大大降低。这使得职能部门和员工产生资产管理是可忽视的工作的错觉, 这会在一定程度上降低资产管理的效率。出现这一现象的主要原因是部分员工对资产管理的重要性认识不足, 其资产管理理念存在差异, 导致管理流程、管理制度有待健全和优化。

(二) 资产管理制度有待健全

部分国有企业的高管尚未意识到资产管理的重要性, 因此没有对资产管理系统给予足够的重视。不健全的管理体系不仅不能为资产管理提供管理标准和指导方针, 而且容易在管理过程中造成许多问题, 如对日常采购和金融服务活动缺乏控制, 导致其记录与事实不符。此外, 国有企业资产管理的质量和效率还将在一定程度上影响各部门之间的有效合作与协调。这是由于资产管理的有效性与企业资产管理系统的可靠性密切相关。资产管理体系包括详细的资产管理规则和严格的控制标准, 这对提高国有企业资产管理水平具有重要意义。不完善的资产管理制度将影响企业内部活动的分配和运作, 影响企业的运营。特别是在经济全球化迅速发展的今天, 缺乏健全的资产管理体系, 会导致企业流通滞后和经营被动, 无法满足企业发展和改革的新需要。

(三) 监管不到位, 存在一定的浪费问题

国有企业监管不善会导致大量国有资产的流失、浪费和闲置。缺乏控制表现为过分强调货物的购置, 对货物的后续维护和使用缺乏控制。这些资产进入国有企业后, 其使用和维护也会产生成本, 给企业造成负担。另外, 资产的使用和维护与其使用寿命息息相关。如果不加以控制, 将会导致资产

损失，增加企业成本。此外，某些资产的剥离过程缺乏透明度，无法评估资产的剩余价值，导致部分管理人员以低价出售资产。

出现以上问题的主要原因有两点，一方面，投资者对企业管理的控制不够严格。例如，他们在高级管理人员任期内没有对其进行严格的考核与约束，导致问责制松懈和管理不善；另一方面，部分国有企业内部监督对资产的收购、经营、转让和管理缺乏有效控制，导致未使用资产处置不当。这不仅导致企业的管理复杂化，而且增加了企业正常运营的负担和风险。

(四) 信息化建设落后

目前，多数国有企业通过建设信息平台实现了高质量的财务管理。然而，在资产管理层面，部分国有企业没有制订专门的资产管理和信息共享机制。完善的信息平台是企业资产管理的有力助手，其可以避免资产管理不准确的问题，有助于减少国有企业的资产损失，降低资产运营风险。由于缺乏资产管理信息平台，企业管理人员难以利用清晰的资产数据优化资产配置，这严重阻碍了资产管理，不利于提高资产利用效率。

四、加强国有企业资产管理的对策

(一) 加强监管考核，提高资产管理意识

从高质量发展的角度来看，对国有资产的控制应以规模和效率为基础，提高资产的使用频率和效率。国有企业要注重经济发展质量的评价指标权重，确保自身不只关注产品的生产和销售，还应重视资产的使用与盈利能力，以确保资产的安全和经济发展的稳定。国有企业要以资产总周转率为主要控制指标，促进国有企业管理者的思维转变，提高资产管理主体意识，重视资产管理全过程，确保国有资产的合理配置和有效使用。

(二) 及时建立完善的资产管理制度体系

资产管理体系的及时性、有效性、完整性和功能性在企业管理中发挥着关键作用。资产管理体系的建立是企业发展的必要条件。国有企业应适应总体战略发展规划，根据企业资产管理现状及时进行变更和补充，制订和完善相应的资产管理制度和体系。国有企业要根据不同类型业务的不同特征或贡献规模进行资产的管理，严格遵循管理原则，使该系统在资产管理中发挥关键作用，实现资产管理的现实目标，确保国有资产实现增值。

(三) 强化信息化建设，创新资产管理手段

新时期的新形势对国有企业的快速发展提出了

更高的要求。现代企业管理需要信息平台的支持，越来越多的企业高管意识到信息技术的重要性。鉴于国有企业资产价值高、种类多、数量多，企业日常资产管理更应注重运用创新和多种资产分类方法。国有企业通过提高信息技术水平，使用网络和大数据技术，可以使资产管理更加快速、方便、高效地为高层商业决策提供信息支持。虽然信息化建设初期投资相对较大，但企业负责人仍应该全力支持高水平的信息化建设，为企业后续的资产管理打好基础。国有企业同时可以将信息化技术用于员工培训、绩效考核、企业行政管理等多个方面，使企业的员工也能够从企业信息化发展中受益。员工能从大量的信息计算和统计中解放出来，投入更多的时间和精力进行信息数据的分析和管理工作，以实现国有企业资产管理的创新发展。

(四) 配备专业人员，设立独立的资产管理部门

国有企业应考虑建立独立的资产管理部门，配置专业的专业人员，在整个企业内均衡分配资产，兼顾全局，并从长远角度出发，打破部门壁垒，防止资源浪费，确保资产真正达到增长实际利润的目的。资产管理部门应配合业务部门负责资产的使用和维护，联合财务部门负责资产和账户管理。资产管理部门应该建立资产登记簿，记录各类资产的具体信息，将业务部门与财务部门联系起来。资产管理部门可以使用信息技术进行可视化管理，执行检查、维护、储存、保养等工作，以确保资产的完整性和有效性。

五、结语

资产管理是国有企业发展不可或缺的重要内容，其不仅能在一定程度上降低企业的经营成本，而且能有效地保证国有资产的安全和完整，使其发挥应有的价值。因此，国有企业必须不断优化和完善资产管理的相关制度和具体工作内容，以实现资产管理目标。目前，我国部分国有企业在实际资产管理过程中，在资产的获取、使用、管理、维护和清算方面都存在一些缺陷。针对这些问题，国有企业应该提高员工的资产管理意识，健全资产管理制度，加强企业信息化建设，确保企业资产能得到有效、妥善的管理，进而推动企业的发展。

【作者简介】苑新卫（1966—），男，河北保定人，本科，中级工程师，中国石油化工股份有限公司沧州分公司，研究方向为后勤管理。