

高级会计人才在财务管理中的作用浅析

■ 周 敏

(中石油昆仑燃气有限公司山东分公司, 山东 济南, 250000)

随着信息技术的发展,以大数据、人工智能为主的新技术开始席卷全球,传统的商业模式、管理模式正在被颠覆。企业在市场经济的发展中,要想不被淘汰,就要对会计人员结构进行不断完善,这是因为会计工作会影响企业财务管理和资本运作的资金周转,对企业的经营发展有着重要作用,所以要加强企业财务风险的识别和控制,提高企业从源头处理风险的能力,这对提升企业在市场上的竞争力有较大帮助。基于此,在数字经济时代,企业急需变革会计人才的培养路径。

一、高级会计人才在财务管理中的作用

(一)进一步实现知识体系的完善

高级会计师负责现行的财政政策、财务制度、税务管理和后勤管理,包括人力资源、财务、生产、投资、筹资等方面的策略制订。这些关键信息能对企业的未来发展发挥指导作用。会计师还应具备各个财务管理软件 and 标准办公软件所需的信息技术技能。随着信息技术的发展,只有掌握相关信息技术才能最大限度地提高财务管理的效率和质量。

(二)提高经济效益的需要

在新时期,财务会计职能已从传统的会计和财务报告职能扩大到预算管理、筹资、风险管理和内部控制管理等方面,以便不断优化财务管理。因此,新时代财务会计的质量与经济效益之间有着更加密切的联系。在良好管理的基础上,财务管理可以节约使用成本,提高资金周转效率。风险管理有助于企业及时规避业务风险和减少资产损失。由于市场和环境具有较高的不确定性,企业需要在宏观层面进行一级预防和控制风险,避免管理偏离轨道。高质量的会计师需要提高自身在工作中的风险识别能力,并全面审查经济活动。高级会计师必须具备健全的知识体系,不仅需要掌握金融制度和会计准则的基本内容,而且要具备税收、金融和财务管理领域等专业知识。高级会计师需要利用自己的知识库建立一个更加全面的知识体系,同时将知识纳入并应用于实际工作,以便为决策和监测提供指导,实现利益最大化。

二、高级会计人才的培养中存在的问题

(一)缺少高素质财务工作人员

财务工作人员是企业会计财务管理的基本组成

部分。财务人员只有具备足够的专业知识,才能合理进行企业财务基础管理工作。然而,在企业的发展过程中,部分企业管理者疏于集中管理,由亲属担任财务部门的管理人员,其目的是把控企业资金的流动。但是这种模式会导致企业财务管理缺乏足够的专业性和规范性,容易引发财务风险。虽然部分企业招聘了专业的财务工作人员负责财务工作,但是在发展过程中,没有注重对财务人员的深入培训。随着社会的快速发展,传统的财务管理已经难以满足当前社会的发展需求,只有不断更新财务信息知识,才能有效提高企业的会计财务管理工作。企业如果缺乏必要的培训力度,就会导致财务管理水平大幅度降低,进而影响企业的投资决策。

(二)会计管理制度有待完善

实际上,财务部门管理会计的岗位可以算是传统会计中的一个分支,是企业财务转型发展的产物。因此,企业管理人员为了更好地发挥管理会计职能,促进企业更好、更快发展,应该结合会计职能与实际财务工作,不断完善会计管理制度。相关调查显示,目前部分企业缺乏完善的会计管理制度,内部管理会计的工作制度有待完善。从根本上说,如果企业管理制度不够完善,管理会计从业人员的工作内容范围就难以划分清晰,进而影响管理会计从业人员工作职能的正常发挥。此外,由于管理制度不完善,管理会计岗位的设置形式化严重,会计人员的工作成果难以真正在决策中发挥支撑作用,从而对企业经济效益造成严重影响。企业财务部门缺乏健全的管理程序,严重制约了会计管理制度的建立。由于没有程序与制度依据,企业在经营管理中会出现各种不可预测的问题,找不到合理的解决办法,最终严重影响企业整体的工作效率。

(三)管理会计中绩效评价工作未落实到位

从企业业务活动的实际运行情况来看,其自身科学性、合理性特征的体现,需要依赖有效的绩效评价指标体系。但就当前的内部绩效评价实际现状来看,一方面,基于绩效评价自身的复杂化特征,多数企业开展的绩效评价实施不到位,这增加了绩效评价开展的难度。随着市场竞争日渐激烈,多

数企业必须创新优化绩效评价机制。另一方面,部分企业绩效评价机制缺乏完善性,一旦未能有效落实,就无法发挥应有作用。在绩效评价工作中,财务管理部门、运营部门、人力资源部门是开展绩效评价工作的主要负责部门,在实际运行中只有借助量化指标形成绩效评价机制,才能保证相关工作落实到位。

三、高级会计人才的培养策略

(一)提高财务管理中会计工作人员的综合素质

影响财务会计与管理会计运用有效性的关键因素在于会计工作人员的综合素质与能力水平。因此,企业若想从根本上提高企业财务管理水平与工作效率,就必须加强对会计工作人员工作能力的培训,以此提升企业会计工作人员的综合素质与能力。

第一,企业要在日常工作中提高会计工作人员的风险意识。现代企业在正常经营与活动的过程需要应对来自多方的风险,如果企业缺乏风险应对策略,就会对自身经营造成不可挽回的严重后果。而这些风险都能从财务数据中分析与反映出来。因此,为了能够帮助企业更好地应对与规避风险,企业必须要在实际的财务管理工作中加强对会计工作人员风险意识的培养,提高会计工作人员对异常数据的敏感度,以此促使企业实现更为稳定的生存与更具持续性的发展。

第二,要提高会计人员的职业素养。会计工作人员的日常工作与企业的经济活动息息相关,因此,从事企业会计工作的人员必须要具备较高的职业素养与职业道德。为了进一步加强企业会计工作人员的职业素养,企业管理者可结合相关的实际案例定期组织与开展会计工作人员的职业素养培训活动,以此深化企业会计工作人员的工作认识,帮助会计人员更好地掌握与了解违法违规行为带来的严重后果和恶劣影响。这能确保会计工作人员在实际的工作过程中时刻明确自身的工作职责,及时反映与上报企业经济活动中存在的异常问题与行为。

(二)完善财务风险管控体系

企业在发展过程中会面临诸多问题,因此企业的高层管理人员必须在企业经营中制订完善的财务风险管理体系。企业管理人员通过风险辨识和评估的手段,可以快速发现企业会计财务管理中存在的风险问题。与此同时,针对存在的财务风险制定出合理的规避措施,能够避免财务风险对企业的发展造成影响,也能实现对常见的投融资风险进行综合

分析,从而有效明确企业的发展现状。企业在实际管理中,要对自身的发展趋势和发展现状进行深入分析,明确企业的实际收益和经营管理,制订出最佳的投资方案。而企业在融资时,要综合分析融资的成本与融资渠道,使投资和融资有序进行,这对规范企业的经济活动和业务活动具有重要作用。

(三)提高管理会计实施中的业绩评价效能

企业在利用管理会计手段对相关部门与职工进行绩效评价时,需要以战略目标作为基础。企业需要具备相对完善、客观的绩效评价体系,具有包含财务与非财务指标,构建以EVA为导向的评价手段,便于后续公正、精细地评价绩效,这有利于提升每一业务线的收益水平,业务环节也能注重相应的风险因素。另外,企业管理人员应意识到,匹配管理会计工作的绩效评价方式与传统模式不同,不可单一追求成本管控,更需注重职工价值的实现,并结合所处环境变化做出适当调整,保障各项具体考核指标的合理性,激励全体职工参与其中,为管理会计工作开展创建良好的文化环境。

(四)高级会计实务与管理会计相结合

高级会计与管理会计在财务部门的地位较高,共同发挥着财务部门会计人才队伍中的领导与主体作用。通过上述分析可以发现,企业高级会计实务与管理会计在工作职能与工作内容方面存在诸多共同点。具体来说,两者在会计团队中都发挥着管理的职能与作用,负责指导财务工作,同时监督各项财务工作。然而,管理会计与高级会计在实践工作中也存在矛盾与冲突的地方,其不仅体现在管理会计与高级会计在管理上的冲突,还包括其在财务业务上的冲突,在会计工作执行中,可能会出现重复工作、管理要求碰撞等现象。

以财务核算工作为例,财务核算需要普通会计人员进行相关财务数据的处理。在此之前,高级会计人员会制定较高的标准以供普通会计参考,并以此制约普通会计的行为,严格要求会计按照流程执行;而管理会计为了减少人工操作失误,也要对会计人员的工作进行检验。由于下达了相同的管理命令,管理会计与高级会计的工作出现重叠,进而浪费了大量时间与人力资源,降低了管理效率,会计部门整体工作效率也受到了一定程度的影响。为了尽可能地避免冲突发生,本文提出将管理会计与高级会计实务进行有机结合,将管理会计与高级会计工作重合的部分进行分解,确保管理会计与高级会计工作不会发生冲突,实现企业资金的高效运转,

为企业带来更大的经济效益。

(五) 提升高级会计人才信息化应用能力

随着社会经济增长和经济科学的进步,会计制度信息化已应用于我国多数行业,传统的人力资源管理已逐渐取代。企业信息系统是各行业财务管理提高高素质会计师财务管理效率和质量的主要途径。该系统对高级会计师 IT 的能力提出更高要求,需要高级会计师不断发展 IT 能力,充分发挥时代的价值,并筛选出自己的需求。经验丰富的会计师必须准确了解和掌握不同的会计软件和具体的使用功能。

(六) 保证企业财务会计信息安全

在企业财务会计工作中,财务部门需要加强与业务部门的联系,积极推动业财融合,将业财融合渗透于事业单位经济活动中的各个环节,对其中产生的财务数据进行全面记录。其中,财务部门要格外重视资金支出与收入等方面数据,及时录入财务信息管理系统,有效规避违规违纪行为的出现。而财务会计信息的安全性会直接影响企业的发展,因此企业必须提高相关数据的安全性,具体来讲应当做好以下几点。

第一,企业会计工作人员必须具备保密意识,

坚决不能出卖、泄露财务机密信息,同时企业要加强对于财务会计人员的职业道德、思想政治觉悟方面的培养。第二,企业要重视信息化软硬件建设,定期做好硬件维护和软件系统更新情况,安装杀毒软件,定期清理系统垃圾和扫描木马程序,抵御病毒攻击,确保信息安全。第三,财务信息传送时需要进行加密,对接收方、发送方相关账号进行操作权限设置,保证财务信息的传输过程中不会被截留,以降低财务信息安全风险。

四、结语

在当今社会的发展过程中,企业做好会计财务管理,能够使自身更好地应对各种不同种类的风险。而在企业风险的管理中,风险管控和企业的每个员工都息息相关。因此,企业加强风险管控时,除注重自身运营方式外,还应该做好对各种风险的积极应对,以此有效推动企业向着可持续健康的方向发展。

【作者简介】周敏(1985—),女,山东德州人,本科,中级会计师,中石油昆仑燃气有限公司山东分公司,研究方向为财务管理。

