

# 建筑施工企业财务会计与管理会计融合探析

■ 俞敏敏

(南京睿艺环境工程有限公司, 江苏 南京, 211100)

## 一、引言

目前,我国经济处于快速稳定的发展阶段,加快城市化建设是当前最重要的一项工作。随着经济水平的不断提升,工程项目不断增多,施工预期投入成本也在成倍增长,人们对于建筑的外形、构造、装修等方面的要求也更加多样。因此,建筑施工企业在进行施工的过程中需要进行严格管理,在保证施工质量满足标准要求的前提下创造更高的经济效益,尤其要重视财务会计和管理会计的融合,逐渐凸显二者融合在建筑施工企业整体管理工作中的重要作用。目前,部分建筑企业在财务管理工作中依然存在很多问题,例如,管理人员的理念和思想比较传统,不符合现代的理念潮流;在进行管理的时候没有重视财务会计与管理会计融合工作。因此,部门相关管理人员应该改变自身的思想,认识到财务会计和管理会计的融合对企业发展的作用。

目前,我国整体经济发展速度较快,企业要想取得明显的进步和改变,应该进行自身的转型和整合,这是企业发展过程中非常重要的一项决策。随着经济环境的变化,建筑施工企业的发展方向和奋斗目标都有不同程度的变化,在进行管理的过程中逐渐趋于精细化管理,财务管理工作也从原本的核算转变为管理。在时代经济快速发展的同时,传统的会计工作已经不能满足企业发展的要求和需要,并且和企业的发展方向有着很大的差异。究其原因,企业在发展过程中,其财务工作涉及的内容更加复杂,工作量也逐渐增多。为此,企业财务管理人员应该根据目前企业的实际情况对管理工作进行优化,否则将会出现大量的严重问题。建筑施工企业应该优化和改进财务会计制度,对财务会计和管理会计进行融合,将二者的所有优势和长处有效结合,借此提高财务管理工作的科学性与合理性。

## 二、财务会计与管理会计的区别与联系

### (一)二者的联系

财务会计和管理会计之间有着紧密的联系,二者融合在一起能够推动财务管理工作的顺利进行,也能推动企业的发展和进步。第一,财务会计和管

理会计有着共同的目标,能够对企业的经济情况进行管理,确保企业创造更高的经济效益,财务会计和管理会计的工作要想取得较高的质量和效果,就要保证企业的各项数据具有较高的准确性。财务会计主要针对企业内部的经济情况进行计算、整理和分析,负责维护企业利益,为企业创造更高的经济效益;管理会计主要就为企业决策者在进行决定时提供有力的依据,确保决策能够顺应企业的发展方向。第二,财务会计和管理会计涉及的工作有很大的相同之处,都是对企业目前以及将来的资金成本进行计算、整理和分析。财务会计工作主要针对企业完成的工作进行计算,管理会计主要针对施工成本进行管理。因此,这两者在根本上是相同的,工作过程也大同小异。

### (二)二者的区别

虽然财务会计和管理会计之间存在很大的相同之处,但是二者依然有较明显的区别,这主要表现为二者的工作侧重内容具有较大的差别。财务会计的工作内容主要是对日常财务数据进行统计和分析,并遵守相应的规定,确保分析结果能准确地反映企业的实际情况。管理会计的工作内容主要是通过各项计量方式获取财务信息,并根据所获财务信息预测企业的发展方向,为企业战略的制订提供可靠的依据。根据工作程序可以得知,财务会计需要接受会计管理准则的制约,并为会计报告使用者提供相关的财务状况、经营成果等信息,主要作为会计信息的输出方,并且负责对企业外部利益相关者提供会计信息服务。管理会计主要对财务会计的报告进行分析,不仅要当前的经济情况进行核算,还要对企业未来的发展进行规划和安排,并通过加工、延伸财务报告信息,为企业内部决策者提供依据,形成企业内部管理工具,为企业内部管理人员提供服务。

## 三、管理会计在企业实际应用中存在的问题

### (一)管理者的管理意识尚待增强

当前,财务管理理念落后的表现主要集中在以下几点。第一,工人在动态管理意识上与发达国家的工人相比还具有较大差距。由于建筑工程需要以

工程的施工周期作为财务分析的依据,因此,工人一旦在管理过程中不能结合实际的工作周期,就会使管理与实际脱节,造成管理失效。第二,工作人员缺乏长远的管理理念,只注重眼前的一时得失,导致企业的后续经营产生力度不足。企业对短期目标的过度重视会让企业的发展失去指引,进而引发严重的战略性错误。

### (二)管理会计意识未能深入企业管理

企业的生存与发展与外部市场环境紧密相连,但是市场发展具有动态性特征。为了适应市场发展和外部客观事实,企业需要从内部实际情况出发,做好生产、管理、经营的精细化管理工作,从而保证市场经济效益和发展前景。管理会计应用模式打破了传统工作模式的限制。在会计核算模式下,管理会计通过统筹协调和精细分析工作,将原本单一的成本计算工作与各个环节的生产与控制联系起来,进一步将所需要的成本控制到最低水平,促进企业的长期稳定发展。但是在实际的生产环节,部分管理人员依然认为成本管理是财务部门的工作,没有形成整体性成本控制概念,工作的局限性较大,这也就造成了成本核算中的一系列问题,对建筑施工企业造成了不利影响,无法保证工作的稳定性。

### (三)企业的经济管理水平较低

建筑施工企业在管理过程中要想顺利施工,一定要在施工之前对施工方案的可行性进行分析和讨论,还要考虑工程设计的重要作用。工程造价的管理工作、项目施工预算、施工设计方案这三方面是非常重要的,但是这三部分工作和很多内容和领域都有一定的联系,因此,管理人员要不断学习新的管理方法,以便在施工过程中遇到问题的时候能够利用学习积累的解决办法和先进的技术手段合理有效地解决工程造价工作中出现的问题。在具体工作中,建筑施工企业需做到以下几点:第一,应该根据施工现场的困难程度规划合理有效的施工方案;第二,应该让管理人员对工程投资、预算的整体过程进行监管,争取实现降低成本、获得高回报的效果;第三,经济管理工作对于企业而言具有十分重要的作用,可以避免挪用公款、资金浪费的情况,对施工过程中的每一阶段、每一环节都能进行详细的造价,达到专款专用的目的,使得建筑企业的经济效益有所保障。工程造价在建筑工程中占据首要位置,工程经济管理工作的严谨性和全面性不仅能加快施工进度,还能促使企业提高施工质量和

效果。

## 四、建筑施工企业管理会计与财务会计融合的意义

### (一)提高会计信息质量

随着建筑工程规模的扩大,施工过程需要涉及的工作也就更多,项目的工程造价高,且在对成本进行管理的过程中具有较大难度。为此,建筑施工企业需要开展财务核算、资金管理等多项工作。建筑施工企业在进行财务管理的过程中需要从工程预算、材料采购、施工过程、工程结算等多方面进行管理,其中还会涉及税务方面的工作。因此,在对财务进行管理的过程中,企业面临着工作压力巨大、数据信息不准确等情况。企业对会计数据信息和财务数据信息质量都提出了较高的要求。为此,企业需要确保财务会计和管理会计的融合更加顺利地进行。

### (二)增加会计信息数量

当前,外部市场处于动态变化中,材料价格、市场政策环境、资金等多方面都成了施工管理阶段面临的重要问题之一,如果财务管理人员没有采取及时和有效的管理措施,后续企业的生产经营将会受到严重影响。因此,为了在最大程度上促进财务会计和管理会计的融合,并使其具有较强的合理性,企业应该对会计数据信息进行详细分析和整理,提高动态管理质量和效果。

## 五、促进建筑施工企业财务会计与管理会计融合的对策

### (一)建立完善的融合制度

施工企业在进行财务管理的过程中一定要安排专业技术水平高、综合能力强的工作人员对财务数据信息进行整理与处理,借此保证财务数据信息的准确性。目前,我国财务管理工作涉及的内容较为复杂,建筑施工企业对于财务管理方面的工作要求也较为严格。然而,很多企业的管理体系不完善,缺乏专门的监督管理部门和严格、详细的管理制度,这将会导致管理工作不到位。企业要想在财务管理方面取得明显的效果,应该注意以下几个方面:第一,企业高层管理人员应该对会计工作人员进行专业的知识培训,通过合理有效的方式将会计管理理念融入企业的实际管理工作;第二,企业应该重视财务会计和管理会计的融合工作,针对二者融合的情况建立合理有效的管理体系,同时,企业应该重视财务管理工作,设立专门的会计部门,让所有会计人员都明确会计工作流程,做好全面分析和管理工作;第三,提高财务人员的专业技术水平,

确保每一位工作人员都能快速高效地处理部门的数据信息,确保信息处理具有较高质量,使企业财务管理人员能够对目前的财务情况有明确的认识和了解;第四,对于财务人员不能仅进行理论知识的培训,还应该使其将理论知识和实践结合在一起,这样才能更好地推动财务管理工作,为管理者提供更加有效的信息,确保各项工作顺利进行。

### (二) 进行有效的投资管理,提升企业投资决策的科学性

企业管理者要积极学习财务管理相关知识,提高自己的管理水平,更好地在投资决策过程中发挥财务管理的重要作用。这就要求企业注重财务工作人员的工作能力,通过培训提高他们的业务能力,使他们有足够的能对投资项目进行综合评估与分析,为企业制订最优的投资方案,提高企业的投资效益,尽可能地避免企业盲目投资带来的各种负面后果。企业在进行投资决策时应充分考虑各种因素,不能只注重眼前利益,要认真进行市场调查和分析,寻找良好的投资机会,通过建立和完善投资决策制度对投资项目进行可行性分析,尽可能地降低企业投资损失。另外,管理者需要对拟投资项目所需资金进行科学的预测,使企业在后续投资阶段有足够的资金投入,避免企业因资金不足而不得不中断投资,给企业带来巨大的经济损失。企业在投资时不仅要关注最终受益情况,也要充分考虑风险情况,尽可能使两者之间达到均衡状态,不断扩大企业收益,发挥财务管理在投资阶段的作用。

### (三) 确保财务信息共享

财务会计和管理会计的融合工作涉及很多内容和细节,同时,二者在工作上的目的存在一定的异同。差异性主要体现在会计工作中,二者的工作都会涉及大量的数据信息,这些数据信息也是其工作的前提。随着信息化技术的不断发展和进步,在对数据信息进行处理的时候,相关人员可以使用信息技术,最大程度提高数据信息的处理效率。在科学技术的大力支持下,企业能够建立财务共享平台,将财务工作内容集中到一起进行分类处理,这不仅能够提高财务工作效率,还能提高数据信息的准确性。财务会计工作涉及工作费用核算、资金的使用情况及税务工作,这些都可以通过信息共享平台来完成,从而确保财务信息的安全性、专业性。同时,企业借助信息共享平台,能够提高财务工作中数据信息处理的准确性和效率。这个平台也能降低企业在资金方面的风险,确保资金在运行时具有较高的

安全性和可靠性。财务共享平台能够作为财务数据信息的处理平台,确保财务会计和管理会计的工作的安全性和准确性。

### (四) 提高业务人员的专业素养

随着我国建筑施工企业的不断发展和进步,财务管理也在一定程度上变得严格和详细。一方面,我国建筑施工企业的财务管理工作涉及较多的内容和细节,因此,在进行管理的过程中,需要在数据信息整合之后,将数据上交给相关部门进行审核。财务部门应该对资产的使用情况进行详细记录,做好资产盘点工作,对资产的价值进行定期估算,用详细、准确的数据为财务部门提供参考依据,进而提高工作效率。但是在目前建筑施工企业中,部分财务管理人员的专业技术水平和综合能力尚不能满足相关标准要求,在管理的过程中也不能为管理制度的制订提供参考。究其原因,大部分财务管理人员是从财务部门或其他部门临时调动过来的,他们对于财务管理工作没有充足的工作经验和能力,这将导致财务管理工作出现严重的问题。

## 六、结论

建筑施工企业的管理过程会涉及大量的工作内容,其中,财务会计和管理会计的融合工作具有很大的困难。企业应该不断优化工作流程,促进各项工作的正常开展,并在融合过程中满足各项基本要求,提高工作人员的专业技术水平和综合能力,使其为企业的发展做贡献。

【作者简介】俞敏敏(1982—),女,江苏宜兴人,本科,中级会计师,南京睿艺环境工程有限公司财务部,研究方向为财务管理。