

简析ERP系统在出版社财务管理中的作用

■ 张晓杰

(湖北九通电子音像出版社有限公司, 湖北 武汉, 430070)

在企业的内部管理中, 财务控制是一项关键性内容, 对企业管理水平的提升及政策运行具有重要作用。随着科技的进步, ERP系统应运而生, 这一系统是专门针对企业内部控制研发的系统, 也是以市场和客户需求为导向、可优化企业内部财务控制的重要工具。企业应用ERP系统, 可增强内部财务控制效果, 完善企业财务管理体系, 进而推动企业的健康、可持续发展。

随着市场经济体系的不断完善, 各行各业纷纷进行转型升级, 出版行业也不例外。在面对外部巨大压力时, 出版社应从内部财务管理优化着手, 提高财务管理水平以增强自身应对市场发展变化的能力。同时, 为进一步提高财务管理水平, 出版社应重视ERP系统在财务管理中的作用发挥, 加强该系统的有效运用。

一、ERP系统的概述

(一)ERP系统的概念

ERP指的是企业的资源计划, 也指融物质、资金、信息等资源为一体的企业信息系统。ERP系统是现代信息技术快速发展的产物, 包括财务、销售、生产、人力资源管理等多个子系统, 是企业管理发展中不可或缺的平台。

(二)ERP系统的特点

ERP系统包括多个管理模块, 如销售管理、财务管理、生产计划管理、人力资源管理等。ERP系统主要具备以下特征: 第一, 既是管理软件, 也是管理思想的体现; 第二, 拥有高度统一的数据支撑; 第三, 拥有完备流程, 可实现自动化管理; 第四, 属于网格化管理系统, 具有可拓展性和永久使用性。

(三)ERP系统的发展

ERP系统大致经过了订货点发、MRP、MRP II这几个发展阶段, 目前已逐渐发展成熟。对企业而言, ERP系统的运用可起到优化企业管理、合理配置各种优势资源、提升市场响应度、降低成本和提高效率的作用。在信息化快速发展的今天, ERP系统已得到了全面发展和运用, 尤其是在“互联网+”概念提出后, 其与互联网进行了深度融合, 也使得企业对ERP系统有了较大的依赖性, 成为企业管理

中必不可少的工具。

二、ERP系统在出版社财务管理中的作用

(一)有助于提高财务预算管理的效率与质量

在经济快速发展的背景下, 出版社的转型升级需及时对传统的财务管理模式进行革新, 在传统财务管理模式中, 财务预算管理编制的时间较长, 难以适应出版社的现实发展需要。如果出版社仍然沿用传统的财务管理模式, 会对出版社的发展产生两个方面的影响: 其一, 出版社为满足读者的多元化需求及适应市场发展规律, 会出版各种类别和内容的图书, 而无论是初次出版还是批量印刷, 都需要耗费大量的资金成本, 这使得出版社的财务管理难度大大增加; 其二, 在出版社运营过程中, 无论是作者的稿酬费, 还是出版图书时花费的编审费、版权费、校对费、印刷费等, 都需要经过一个较长的结算周期, 这会对成本结算产生较大影响, 甚至可能出现出版社出版图书已售罄但成本结算还没有完成的情况, 大大增加成本核算的难度。出版社在财务管理工作中运用ERP系统, 能够很好地解决上述问题。强大的资源整合能力是ERP系统的突出优势, 能有效整合出版社运营过程中的各类产品数据信息, 通过信息平台实现信息共享, 进而对图书产品进行全生命周期的监控, 助力出版社财务人员随时查阅相关的数据信息, 全面分析出版社的财务状况, 进一步提高出版社财务预算管理效率。

(二)可实时监控经营业务, 减轻财务人员压力

在出版社传统的财务管理模式中, 财务人员的主要工作集中在预算、财务核算、成本管理方面, 财务人员的工作压力较大, 面对大量重复、机械的工作容易出现倦怠心理。如此, 不仅会增加财务核算的成本, 而且会降低财务分析的效率。通过ERP系统运用, 可有效发挥该系统强大的资源整合能力, 对出版社现有的各项资源进行全面整合与利用, 对各项业务进行全面跟踪管理, 以此实现对业务流、资金流的动态管控, 促进业财融合, 优化出版社的业务流程, 大幅降低出版社的管理成本。最重要的是, 重复、简单的财务工作可由ERP系统自动处理, 这样可减轻财务人员的压力, 使其能参与

更具有创造价值的财务工作，为出版社各方面的决策提供支持和建议。

（三）可满足出版社决策多维的分析需要

将 ERP 系统运用于出版社财务管理工作中，能切实满足决策层的多样分析需要。具体来讲，通过 ERP 系统可进行多维度的数据分析，包括地域、生产、客户、收入类型等维度，更加全面地了解出版社的财务状况，并通过纵向、横向的综合对比使出版社的经营状况一目了然。同时，ERP 系统虽然是针对财务工作研发的系统，但其也能与其他模块融合，如人力资源管理、生产管理等，因此，应用这一系统可进一步推进出版社的业财融合。换言之，通过 ERP 系统进行信息转化，可使业务数据与财务数据形成关联，充分展现各个业务点和环节的情况，为出版社决策提供可靠的数据支持。此外，出版社财务人员通过财务数据分析，可在确保财务数据准确性的基础上为出版社制订财务工作计划与经营计划提供数据支持，进一步优化出版社内部财务控制的效果。

三、ERP 系统在出版社财务管理中的运用

（一）在业务流程优化中运用

系统化管理是 ERP 系统的核心思想，基于这一思想建立的信息管理平台，可加强出版社财务管理人员与编辑、校对、印刷等人员的数据共享与信息沟通，进而提高财务数据审核与处理的效率。将 ERP 系统运用于业务流程优化后，出版社编辑人员可通过该系统中的编辑模块建立相应的选题卡片。卡片信息包括图书版权、页面等，可作为图书的“身份证”。待图书编辑出版后，财务人员需及时在卡片上更新支出的稿费、编审费等信息，供编辑人员与校对人员查阅。在图书出版印刷环节，印刷人员需将印单上的相关信息更新到系统卡片上，然后由财务人员联合编辑人员、校对人员与印刷人员一起对系统中的图书预算成本信息进行复核，以实现图书成本的有效控制与监督。可见，将 ERP 系统运用于出版社财务管理工作中，可让出版社的图书出版业务流程实现信息双向传输。依托 ERP 系统，可促进财务人员与其他岗位人员的财务信息沟通交流，并通过卡片管理形式提升信息的全面性和可靠性。业务人员与财务人员共同管理和使用出版社的 ERP 系统，可让出版社的图书出版业务流程更加清晰，有效提升出版社的业务流程管理水平。

（二）在成本核算中运用

对出版社而言，成本核算会对其经营利润产生

重要影响，因此，成本核算已成为出版社财务管理工作的重点。出版社的成本核算工作主要作用于资金调配、人员考核等工作环节，可依据成本核算结果合理确定市场定位，以更好地提升自身的经济效益。在传统的手工做账模式中，要想了解具体成本，一般是在月结的阶段，这无疑不利于出版社把控成本控制的时间。出版社运用 ERP 系统，能更好地满足成本核算需求。首先，在 ERP 系统中建立统一编码卡片，记录图书的各项信息，相关业务人员可通过卡片管理形式及时更新和复核信息，实现图书信息的数字化管理。其次，财务人员能通过这一系统对图书编辑产生的信息进行复核，或者结转、归集费用信息，了解各图书的利润率。同时，在 ERP 系统的成本核算模块中包括各种信息，财务人员可利用这些信息强化图书出版预算的成本控制。再次，在内部预算基础上，管理人员可以进一步强化对出版社各个环节的成本控制，并通过综合比对预算与实际执行的差异，针对差异制订相应的措施解决，逐步加大出版社成本控制力度，提升出版社的成本管理水平。最后，管理人员将 ERP 系统运用至出版社成本控制中，可增强出版社防范风险的能力，通过 ERP 系统构建财务监控系统，对出版社财务活动与经营活动进行有效控制，及时发现风险和控制风险，在根本上避免坏账、呆账等问题。

（三）在应收账款管理中运用

所谓应收账款，其指的是业务开展时应收取的款项。应收账款是出版社流动资产的重要组成部分，应收账款流动性的强弱会直接影响出版者资金周转与经营的好坏，是出版社财务管理工作中需重点关注的对象。加强应收账款管理，可助推出版社实现财务精细管理目标。出版社在加强应收账款管理时，除关注应收账款的回收及坏账处理外，更需提前做好预测，通过评价客户的信用等级，尽可能地避免坏账发生，降低出版社业务开展风险。将 ERP 系统运用于出版社的应收账款管理中，既能优化应收账款管理流程，又能优化应收账款管理方式。具体来说，通过运用 ERP 系统，可确保赊销制度的顺利执行，优化应收账款管理流程。在出版社业务开展过程中，一些业务常常会以赊销的方式进行，在运用 ERP 系统后，可根据相关要求自动设置赊销期限和额度，并在系统预设条件下拒绝一些不符合要求的操作，如针对超出赊销期未回款的业务，可发出拒绝发货的指令，以此避免应收账款风险的进一步扩大。在款项回款后，该系统能基于预

设条件自动核对数据发生额及余额,若存在异常数据,会生成相应的报告上传至财务部门进行核对。一方面,出版社财务人员可通过ERP系统的查询功能来分析、了解客户的信用额度,提供折扣程度、来款明细等信息,确定客户是否存在应收账款,进而为之后的应收账款催收及清缴提供依据。另一方面,相关部门能通过ERP系统快速获取相应的应收账款数据,及时协同相关部门开展催收工作。

四、ERP系统在出版社财务管理中有效运用的建议

(一)原有财务系统与ERP系统有效整合

在出版社财务管理中运用ERP系统,应确保自身拥有的财务系统能与ERP系统实现有效对接与整合。出版社在引入ERP系统前,通常会有正在运行的财务管理系统,此时出版社需有效整合这两个系统,遵循整体规划、分步实施的原则,以财务核算、财务管理、决策支持等体系建设为出发点,建立起完善、统一的财务系统,以此实现财务的集中化管理。

(二)建立符合自身需求的ERP系统

出版社在财务管理中引入ERP系统,应立足自身的实际情况,确保ERP系统能切实满足财务管理的需求。首先,在构建ERP系统的过程中,出版社应基于标准化与通用化的要求,对ERP系统进行个性化调整,以此满足实际的财务管理需要。具体来说,出版社应明确ERP系统运用的主要目的是对财务管理工作进行优化,进而提升自身的市场竞争力。其次,出版社需做好长期规划工作,按照分阶段、分目标的方式逐步实施。究其原因,出版社在运用ERP系统过程中,可能会受到时间、资金、人力等方面的限制,难以实现对全部业务流程的覆盖,且短时间内无法保证该系统的全部功能实现,因此出版社需从提升自身竞争实力的角度出发,针对一些瓶颈业务合理运用ERP系统,控制好ERP系统的实施成本,充分发挥ERP系统的作用。最后,出版社需进行相关资源的整合利用,逐步落实ERP系统在其他业务流程中的运用,切实优化出版社的全部业务流程。

(三)构建完善的规章制度

ERP系统在出版社财务管理中的运用需要完善制度的支撑。出版社应构建完善的规章制度,明确具体的责任人及工作岗位,确保ERP系统能顺利得到实施和应用。同时,重视财务人员的业务培训,制订完善的培训制度,做好信息化理论与实

践培训,逐步提升财务人员的系统操作水平,以此让ERP系统能更好地与出版社财务管理工作融合起来。

(四)完善组织机构,有效协调各部门

ERP系统在出版社财务管理中的运用需建立完善的组织机构,配备专业的主管人员,并加强各部门的协调配合,以此确保ERP财务管理工作的顺利开展。出版社可设置责任部门,由该部门带动全员参与ERP系统的构建与实施,以强有力的组织机构确保ERP系统能在出版社财务管理工作中顺利运用并发挥效果。此外,还要建立相应的考核机制,督促各部门之间相互配合,推动ERP系统与出版社财务管理工作的融合发展。

五、结语

现如今,ERP系统已经逐渐发展成熟,将其运用于出版社的内部财务管理中,能实现信息数据的高度共享,加快信息交流与处理的速度,进一步提高出版社财务管理工作的效率与质量。同时,ERP系统的运用,可帮助出版社实时掌控各项业务的开展情况,促进业财融合目标实现,提高财务精细化管理水平。

【作者简介】张晓杰(1981—),男,湖北武汉人,本科,中级会计师、中级审计师、中级经济师,湖北九通电子音像出版社有限公司,研究方向为成本分析及数据运用、出版社财务ERP系统实施、财务内控管理。