

# 建筑企业财务预算执行管理存在的问题及其优化策略

■ 张 磊

[中煤第三建设(集团)有限责任公司二十九工程处, 安徽 宿州, 234000]

现阶段, 社会经济改革的逐步推进为建筑行业发展提供了助力, 并使建筑市场的竞争愈发激烈。相关建筑企业若想保持良好的发展态势, 必须加强内部管理, 处理好生产经营中的各种问题, 不断提升自身的竞争力。财务预算管理是建筑企业内控管理中的重要部分, 该工作的有效开展, 能够帮助企业规避一定的风险问题。但是, 从实际来看, 建筑企业的预算执行仍存在诸多问题, 为此, 建筑企业需要对问题进行深入分析, 明确问题产生的原因, 并针对具体原因制订出科学的应对措施, 进而提高财务预算执行管理的有效性。

财务预算执行就是对企业财务预算编制方案的有效落实, 而对其进行科学管理, 则能够保障财务预算执行的效果, 减少企业的财务问题, 保障企业的财务安全, 这对于建筑企业的经营发展具有积极影响。因此, 建筑企业应提高对财务预算管理的重视度, 并逐步将财务预算执行管理工作落实到位, 提高财务预算执行的有效性, 降低企业的经营成本, 提高其经济效益。在财务预算执行工作开展过程中, 会受到多种因素的影响, 这需要建筑企业对相关影响因素予以明确, 结合实际, 采用科学合理的方式对财务预算执行进行科学管控, 充分发挥其实际效用。

## 一、建筑企业财务预算执行管理有效开展的重要作用

### (一) 有助于推动经济目标的实现

对建筑企业而言, 其自身的经营运行离不开财务资金的支持, 而对企业财务进行预算管理, 则能有效实现对企业财务资源的科学配置, 进而提高企业财务资金的利用率, 使其能够及时、有效地应对经济市场的变化情况。其间, 建筑企业生产经营的实际资金需求能得到充分满足, 并切实实现预定的经济目标, 使建筑企业在经济市场上拥有更大优势。如果建筑企业在财务预算执行方面存在各种问题, 无疑会影响财务预算编制方案的有效落实, 出现资金分配不合理的情况, 对建筑企业的生产经营活动造成较大的负面影响。在具体的经营发展

中, 如果无法对市场变化进行有效应对, 则不仅会失去商机, 而且会对建筑企业的生产经营造成不良影响。对建筑企业的财务预算执行管理进行科学优化, 能够提高企业自身的财务预算执行力, 使财务预算方案落到实处, 为企业经济目标的实现提供助力, 进而提升建筑企业的核心竞争力, 促进建筑企业的健康可持续发展。

### (二) 有利于提高企业经济效益

近年来, 经济市场的快速发展使建筑企业之间的竞争逐渐越发激烈, 加上工程项目的建设成本、人力成本等的逐渐提升, 企业的利润空间日益缩小, 在此情况下, 相关企业需降低项目的建设成本, 以此获取更多的经济利润。只有对建筑企业生产成本进行科学控制, 并做到开源节流, 才能切实提高企业自身的经济利益, 并使企业在经济市场的竞争环境中保持一定优势。结合实际情况, 建筑企业只有对财务资金进行合理预算, 做好相应的财务预算执行工作, 才能管控好自身的财务资金, 减少不必要的资金支出, 将生产经营成本控制原计划范围中。如此, 既能防止出现超预算的情况, 也能对资金进行充分利用, 降低建筑企业的生产经营成本, 为建筑企业赢得更大的经济效益。

### (三) 有效促进企业的长远发展

对任何企业来说, 其自身的财务状况都会影响生产经营的效果, 建筑企业也是如此。如果企业的财务预算执行存在漏洞, 便会产生财务问题, 甚至引发财务风险, 影响企业的生产经营。例如, 如果建筑企业财务预算执行不到位, 导致建设工程资金不足, 就会对工程项目的建设质量、进度等多个方面产生负面影响, 甚至使工程无法按时交付, 进而损害建筑企业的经济利益。并且, 一旦出现该现象, 建筑企业的名声、形象会直接受到影响, 甚至失去市场, 阻碍长远稳定发展。对此, 加强对建筑企业的财务预算执行管理, 能有效避免财务资金问题, 规避财务风险, 满足建筑企业的生产经营需求, 促进企业的长远发展。

## 二、建筑企业财务预算执行管理中的问题分析

### (一) 财务预算管理意识缺失

因为部分建筑企业对财务预算管理的工作内容及重要作用缺乏全面认识,所以他们对相关工作也缺乏重视,并存在财务预算管理意识差、财务预算执行管理缺失问题,直接影响财务预算执行的有效性。就具体情况而言,一些建筑企业的内部管理者缺少专业且丰富的财务预算管理知识,自身的管理能力有待提升,无法充分调动有关财务人员的主观能动性,阻碍财务预算执行。另外,一些建筑企业过于重视工程造价、成本管控这两项工作而忽视了预算管理工作,这成为造成财务预算执行管理难以有效落实的重要因素。部分建筑企业在编制财务预算方案时,通常是以各部门运行过程中的数据信息为依据的,但是,企业内部多个部门对预算管理的重视度不足,其提供的相关数据缺乏真实性,影响预算编制的合理性,并使得建筑企业的实际生产经营成本与预算方案之间存在较大偏差。时间一长,会导致成本超支,预算管理无法得到有效执行,降低财务预算管理的实际效用。

### (二) 财务预算编制方法、管理目标存在问题

相关建筑企业在开展财务预算管理工作时,未充分考虑到自身的实际发展情况,也没有结合相应的战略发展目标制订合理的财务预算管理目标,这导致财务预算管理与企业实际发展需求不相符,影响企业决策的科学性。另外,建筑企业设定的工作目标不够清晰,难以对企业内部员工产生激励作用,更无法调动员工的工作积极性,甚至有部分员工对预算管理工作的开展存在抵触情绪,进而影响企业财务预算执行效果。此外,在开展财务预算执行管理工作时,一些建筑企业仍使用的是传统的管理方式,且财务预算编制方式较为落后,这不仅会影响财务预算方案的科学性,而且会降低管理的有效性。在具体的财务预算管理中,部分相关工作人员借助以往的经验开展预算工作,未根据成本动因进行预算分析,因此无法充分发挥财务预算的实效性。

### (三) 财务预算执行力较差

现阶段,部分建筑企业开展的预算管理工作仅停留在表面,既未得到有效落实,也未深入企业生产经营的多个环节。在具体的财务决策执行工作中,财务预算缺乏较高的准确性,在具体的审批过程中,没有将正常与额外这两种支出分离开来,加上审批流程比较烦琐,周期较长,因此易导致建筑企业在经济市场中丧失发展先机。另外,在对财务预算执行

情况进行评估时,部分建筑企业只是将预算值与实际的资金支出进行对比,未对二者之间的偏差进行深入分析,无法掌握预算差异的实际原因,因此直接影响了预算执行的质量。此外,相关建筑企业存在预算考核机制有待完善的现象,预算编制与实际执行之间呈现出相脱离的趋势,不少企业侧重于预算编制而忽视预算执行,这无疑会限制预算工作功能作用的发挥,使企业难以顺利达成财务管理目标。

## 三、建筑企业财务预算执行管理的优化策略

### (一) 完善预算管理机制,提升预算执行水平

相关建筑企业要想通过有效的管理对财务预算执行进行科学优化,使其发挥实际效用,就必须提前做好预算编制工作。在具体的财务预算编制过程中,相关工作人员应严格遵循业务、资本、融资、财务这一预算流程,使预算编制工作能够有序开展。同时,建筑企业应结合具体的预算管理情况建立完善的预算管理机制,以此对财务预算执行进行规范指导,使财务预算能够有效落实。基于此,建筑企业应针对执行部门的具体业务合理划分职责与权限,细化工作内容,将其落实到部门内的各个成员身上,这便于在发现问题时及时追究责任。

另外,建筑企业应建立培训机制,对预算管理人员进行专业培训,并结合实际工作内容开展有针对性的指导工作,进而减少实际预算执行中的各种问题,提高执行的有效性。在培训时,应为预算管理人员讲解多种预算编制方法,使其能立足企业发展目标开展预算编制执行工作,进一步提高预算决策的前瞻性。另外,建筑企业应建立预算执行考核机制,根据具体的预算执行情况设置考核指标,将执行效果、具体成效等纳入考核体系,针对考核结果实行相应的奖惩措施,提高财务预算执行的有效性。

### (二) 加大预算执行力度,落实现金流预算管理

当前,建筑企业在经营发展过程中往往面对着竞争激烈的市场环境,要想在这种环境中保持良好的发展状态,需具备充足的资金,保证企业财务安全,有效规避财务风险,为企业的稳定运行提供保障。相关建筑企业应加强对财务预算的重视,保证预算编制方案的合理性与可行性,并加大预算执行力度,有效落实预算方案,以此实现对企业财务的有效控制,合理分配财务资金,切实满足企业经营发展的实际需求。要想在预算执行过程中保障企业资金预算与工程项目的建设需求相契合,必须加强对资金流向的管控,对生产经营成本进行科学预算,从市场物价着手,逐步提高成本预算的客观性。

另外,在具体的预算执行工作中,相关建筑企业应对预算资金的支付进行严格审查、仔细管控,明确资金流向,全面分析资金支出能够获取的收益,确保资金收支处于平衡状态。如果一些项目支出超出预算范围,需按照相应的预算管理制度对其进行严格审核,将各项审批流程落实到位,并从采购、付款、投资融资等多方面着手,对资金流动的关键点进行有效控制。

### (三)强化财务监管,构建预算预警监控体系

建筑企业应立足自身的实际需求来构建合理的财务预算制度,而要求预算执行部门定期汇报具体的预算执行情况,切实提高预算执行人员的工作积极性。另外,建筑企业内部的财务部门应根据企业的生产经营情况,合理设置预算目标,并对其进行按月分解,针对不同的预算指标设定对应的风险警示线,以此对预算执行情况进行预警监控。同时,建立相应的预警监控系统,对预算执行进行线上监管,并依托系统对预算执行的数据信息进行分析检测。如果发现预算执行出现偏差问题,或触动风险警示线,预警监控系统会发出警示,帮助管理人员及时发现问题,对问题原因进行分析,采用合适措施解决问题,保障预算执行效果。

### (四)加强各部门之间的沟通,有序进行预算执行

为增强建筑企业预算执行力度,提升预算管理水平,企业还需加强各预算执行部门之间的沟通交流,让各部门将预算执行的具体情况及时反馈至专门的管理部门,联合多个部门分析预算执行问题,做好相应的预算执行工作内容。企业可以借助信息平台获取各个部门的预算执行信息,针对实际情况分配好相应的预算执行任务,科学协调多个部门,

使全体部门共同努力,一起推动企业发展。

### (五)加大对财务管理人员的培养力度

建筑企业要想提高财务预算执行力度,使其充分发挥自身的功能作用,需对财务管理人员的工作能力予以足够重视。财务管理人员是财务预算执行的主体,因此,如果财务管理人员自身的专业性不足,便容易出现预算执行不到位的情况。基于此,相关建筑企业应提高对财务管理人员培养的重视度,加强财务管理人员的专业培训,借助培训提高财务管理人员的专业工作能力与技能水平,使其能够在财务预算执行工作中充分发挥自身所长。建筑企业可以定期组织开展专业的培训活动,为财务管理人员讲解关于财务预算的各种知识及执行方式,帮助参与培训的财务管理人员掌握更多的财务预算知识及执行技能,进而提高财务管理人员的业务能力及专业素质,使其能够更好地完成岗位工作,提高工作效率。

## 四、结语

对财务预算执行进行科学管理,有利于提高财务预算的执行力,减少预算编制执行中的各种问题,实现企业财务的有效管理,为企业赢得更多的经济利润。基于此,建筑企业应充分意识到财务预算执行管理的重要性,并结合具体的财务预算工作情况制订科学的管理方案,进一步规范财务预算执行流程,提高执行效率。

【作者简介】张磊(1988—),男,安徽亳州人,本科,中级会计师,中煤第三建设(集团)有限责任公司二十九工程处,研究方向为建筑企业财务管理。

