

# 新时期下企业管理会计与财务会计的融合措施

■ 梁会方

(新疆天富能源股份有限公司, 新疆 石河子, 832000)

企业的财务管理工作是运营管理中的核心内容,其重要程度就如同血液对于人体的重要程度一样,一旦企业出现财务管理方面的漏洞,企业的正常运作也会受到影响。在转型之前,企业的财务管理工作重点在于财务核算,起到的管理作用并不明显。随着企业财务数据核算工作逐渐被计算机取代,会计所掌握的传统财务技能已经无法满足企业运营发展的需求。企业需要在适应大数据核算的基础上,突出会计的管理能力,深度融合管理会计和财务会计,构成财务管理的新模式,适应新时期市场发展大环境。

## 一、管理会计与财务会计概述

传统财务会计在发展过程中需要不断完善与转型,丰富会计管理职能,以此适应企业发展的需求。随着传统财务会计的不断发展,其逐渐成长为可以为企业经营决策提供科学依据的重要岗位,而该种岗位从传统财务会计中分离出来,称之为管理会计。总体来说,管理会计能融合财务部门和业务部门的工作信息,做好财务管理控制工作。

不同于管理会计,财务会计的主要工作是核算企业的财务数据,了解企业资金动向,促使企业可以了解自身运营发展情况。与管理会计相比,财务管理的工作相对基础,主要关注的是企业过去的运营情况。

财务会计和管理会计之间的融合需要从核算内容和服务客体两个角度出发。从核算内容角度来讲,管理会计处于财务会计的操作阶段,管理会计的工作内容为财务数据编制与登记财务账簿。对于财务会计来说,管理会计可以将财务报表中的数据进一步分析、加工,从而达到强化会计核算水平的目的。而财务会计的存在对管理会计起到了反证作用。财务会计的工作内容是校对与审核财务数据,其能够进一步确定财务数据是否精准、有效。可以说,两种会计工作在核算内容上有一定的相似性,在程序上也有一定的关联性。从服务客体的角度来讲,管理会计和财务会计服务的客体都是企业,在处理服务客体信息时,采用的方式都是对客体信息进行整合和加工,从而将整合出的信息结果

提供给客体企业的管理人员。从上述情况来看,管理会计和财务会计具有明显的相关性,主要的目的都是为企业的内部管控合理提供保障。

## 二、管理会计与财务会计的关系分析

企业的财务管理部门需要充分发挥自身的管理职能,为企业的其他职能部门提供咨询服务,利用自身对财务数据的统计、大数据分析等方法评估企业的运营活动,为企业的决策提出客观准确的根据,从而帮助企业制订运营发展战略目标。而管理会计和财务会计,其实都源于传统的会计学,二者互相制约,有时还存在协同关系,在实施企业财务管理的过程中,只有将二者协同结合,才可以更好地辅助企业管理人员作出决策,并获取企业相应的成本数据,使企业运营状况不断向着更好的方向发展。一般来说,无论是管理会计还是财务会计,都必须记录、评估、考核,控制企业资本,并将之投入企业的投资中,这有助于企业向着良好的方向发展。

在企业的发展建设过程中,管理会计和财务报表虽同属财务,且工作内容存在一定的交互性,但是从实际作用来看,两者存在明显的差异,具体表现如下。首先,部分工作内容不同。管理会计重视计划决策、绩效评估和管理,重点是对企业资产进行分类、评估、管理、预测,职能是监督管理企业经营活动。而财务会计的内容则主要是企业资产、负债、所有者权益、收入、成本等,重点是通过对企业资本的核实、记载、计算和报告,反映企业的资本动向。其次,两者服务的对象有所不同。管理会计重点关注企业在市场中的运营情况,整理未来市场的变化数据,期望可以为企业经营决策提供建议。领导者获取管理会计工作成果,就能够做好对内管理和对外运营的控制工作。而财务会计侧重于让企业掌握当前的经营活动情况。最后,双方工作的重点也不同。企业经营会计在企业活动中,主要是在对过去进行评价的基础上,对企业未来的发展方向做出预见、计划和判断,其工作重点也是面向未来的。但对管理会计来讲,重点仍然是企业历史发展的财务信息系统,通过梳理企业过去的历史记

录,让其他人知道企业的发展状况。同时,两者在会计核算程序、会计方式、精确范围及信息特征上的体现也有不同,这种差别将会对企业会计管理的工作造成深远的影响。

### 三、管理会计与财务会计融合的必要性分析

尽管管理会计和财务会计在主体、职责定位和工作程序等方面都有所不同,但二者的最终目标一致,资金来源相同,主要指标彼此渗透,工作方法彼此互补,甚至骨肉相通。“千里之堤,毁于蚁穴”,财务会计的意义不言而喻。企业生产经营活动伴随企业的发展而发展,企业经营的品种日益增多,会形成大量的经营数据,内部结构也将日益复杂。企业所获取的财务数据核算结果的准确性将直接影响企业的盈利情况,也会对企业后续的长远规划产生影响。因此,企业如果不能将财务数据作为发展的根本,就无法扩展自身利润空间。为改善该种情况,管理会计需要重新分析财务数据,并对其进行加工和整理,分析企业的现实经营管理问题,充分发挥数据的功能,从而更好地与预测、决策、计划、管理与绩效之间进行有机联系,为企业日后的发展提供可靠的支撑基础。企业管理会计和财务会计的相互融合,能使企业管理者较好地顺应新趋势的经济发展需要,在制订企业本年度的主要业绩目标、编制企业生产经营规划与预算、监管工业生产的过程中,做好经营费用管理工作、建立和推行企业职工奖励制度等方面,均能起到重要的作用,其重要性主要表现为以下几点。

第一,可以提高企业市场竞争优势。在新的环境下,由于宏观经济局势日趋紧张,企业内部的竞争更加激烈,如果企业采用管理审计和财务会计二者结合的方式,就可以增强企业的市场竞争力。财务会计的优点就是对企业情况做详尽全面的研究,促进有效管理,灵活运用资本保障企业的稳健成长。而管理会计师可以向企业提供相关帮助,把握变幻莫测的市场规律,推动企业成长。两者融合可以使双方优势互补,为企业日后的成长打下坚实的基础。

第二,降低企业成本。管理会计和财务会计工作相互融通,就能降低成本,企业财务会计工作就能够科学地开展成本计量核算,管理会计就能够把成本核算成果与同行业和企业的相关统计资料进行对比分析,科学合理地规划产品种类、产品规格和方向,以防止生产盲目扩大,进而促进企业资源更多地进入增值作业,减少资源耗费,降低生产成本。

第三,进一步提升企业的产出效益。在新趋势下,企业要充分发挥管理会计、财务报告的长处,进一步优化企业的产业结构,带动产业转型,提高企业财务经营的综合核算实力,推动企业形成更加健康良好的经营机制,进一步提升其产出效益,使其产生长期健康稳步发展的良好态势。将二者融为一体,可改变企业比较闭塞的经营方式,使企业管理人员更加重视财务数据的真实可靠与会计信息的横向对比,及时地发现企业问题,从而推动企业财务管理改善,降低经营风险。

### 四、新时期企业管理会计与财务会计融合的具体路径

#### (一)树立正确融合观念

在新时期,企业要进行管理会计和财务报告的融入工作,首先就必须形成准确的融入观点,科学、合理地把二者融为一体。对企业管理者与财务人员而言,要帮助员工正视融入发展对企业未来发展规划的重要意义,要对企业财务职责有更加充分且明确的了解,意识到企业结合管理审计和财务报告可以提高发展绩效,并大力宣扬二者结合的意义,协助员工理解二者结合的重要性,从而提高企业对融入发展的关注能力,提高企业发展绩效。

#### (二)建设高素质人才队伍

随着企业管理会计与财务会计的结合开发,企业对财务管理人员的整体业务素质要求也越来越高,他们不但需要了解企业管理会计的基本知识,还必须掌握相应的操作知识和核心内容,必须熟悉企业财务会计专业知识,因此建立高质量的企业理财专业人才队伍非常关键。而在具体的队伍建立方面,主要从如下三个层面着手,第一,必须提升企业财务人员的招聘条件,企业应尽量聘请专业素养较高的管理会计人员,以适应企业当前财务状况的开发要求。第二,企业必须实施好培训项目,根据社会发展的需要,对企业管理会计和财务会计人才进行整合开发。第三,培训教学内容和操作方法将会出现新的改变,如不恰当地对企业财务人员开展技术培训,就势必会对企业所有会计管理项目的开展造成干扰。企业实施技术培训项目可以提高财务人员的操作技术,帮助员工掌握各种管理手段,这样可以显著提高企业财务管理效率,使企业的会计管理与制度向着良好的方向发展,使企业获得更大的效益。

#### (三)完善会计管理制度

在企业进行管理会计和财务报告融入发展的时

期,完整的会计核算制度实施工作是必不可少的。因此,企业管理会计和财务报告之间的服务对象、职责内容和工作重点及具体的工作细节管理方法等也存在较大差异,在企业实际的工作执行流程中,两者也难免会出现不同。而如果企业在这二者进行融合发展的时期仍不能完善会计核算制度,不能按照企业管理会计和财务报告的融入发展要求调整制度内涵,则可能会对企业的财务管理会计工作高效发展造成负面影响。因此,企业必须完善会计管理制度,明晰会计从业人员的分工和职责,提高企业融合发展的整体效能,使其更好地为企业服务,提高会计信息的准确度,从而更好地对企业资产管理实施有效的监管。

#### (四) 建立财务信息系统

网络信息技术的产生,为现代经济社会的蓬勃发展提供了许多条件和机会。当代社会,网络成为人们交流沟通的主要渠道,这些信息当中有部分属于真实信息,但也有大量的虚假信息。企业需要借助信息技术构建财务管理系统,做好信息的整理与区分工作,通过工作信息储备存储来丰富工作资源,确保在需要使用某些数据时可以直接调取,避免浪费时间,有效提升工作效率。除此之外,企业还可以构建与财务信息系统配套的信息库,并合理运用信息技术加以整合,协调管理,使管理会计能够快捷地从数据库系统中调取财务数据,并基于大数据分析撰写各类型报表报告,以提供企业在市场经济中的发展建议。

#### (五) 更新财务信息管理机制

企业唯有不断突破自己,方可在新形势下取得一席之地。为了让管理审计与财务会计工作更快、更好地融为一体,使企业财务数据信息的管理更加真实有效,企业必须不断更新信息管理制度,在对

经过融合后的财务数据信息系统实施更有效地管理监察的同时,也要对有关财务管理工作实施有效监管。由于各企业的实际状况有所不同,因此必须根据企业的具体现实状况对融合系统财务数据信息实施二次监管,以避免因财务数据信息系统内容和数据出现错误而导致企业管理层出现判断失误。

#### 五、结语

进入 21 世纪以后,社会经济处于飞速发展状态,科学技术的进步促使企业在市场环境中的竞争局面日渐激烈,企业为了获得竞争优势,需要不断强化自身综合实力,以改善财务管理模式的方式规避市场风险,促进企业良性发展。管理会计是最近几年衍生出的新型会计方式,具备动态监测企业发展状况的特征,能够实时掌握市场环境的变化趋势。将管理会计与财务会计结合起来,企业能够强化财务管理能力,形成的财务数据可以满足企业运行发展的需求,帮助企业快速抓住市场发展机遇。本文以新时期企业发展需求为背景,先概述管理会计和财务会计的内容,然后分析二者之间的关系,阐述管理会计和财务会计融合的必要性和重要性。最后,希望本文给出企业管理会计与财务会计的融合路径能够帮助企业强化财务管理方面的综合实力。总体来说,市场环境已经发生变化,企业需要深度融合管理会计和财务会计的职能,促使投资决策有更加可靠的参考依据。新时期,企业开始向着业财融合方向转型,管理会计的应用可以满足企业运营发展的需求,帮助企业校准会计信息,制订更加长远的发展计划。

【作者简介】梁会方(1990—),女,河南开封人,本科,中级会计师,新疆天富能源股份有限公司,研究方向为会计学。

