

企业财务共享服务中心的实施建设分析

■ 陈永明

(广东省通信产业服务有限公司广州第一分公司, 广东 广州, 510630)

一、引言

财务管理是一个企业得以正常运行的重要因素,是一个企业发展良性与否的缩影。财务管理不仅能够促进企业综合水准的提升,而且会带动更多业务的处理和交易。健康有序的财务管理会极大地推动企业的相关发展。时代进步对企业的发展有着重要作用,因此,企业发展必须紧跟时代步伐,逐步实现效益最大化。财务工作同样具备与时俱进性,企业要想保持自身先进性,其财务工作就必须与现代的高科技、精密技术相结合,还要逐步完善工作制度并进行必要的改革。企业财务共享服务中心是近年来极具创新性质的产物,并在现阶段的企业中大放异彩。

企业财务共享服务中心在本质上是改变以往传统的财务管理形式,并在新技术的基础上实现流程化的革新。企业通过对财务管理的革新,可以将其限定在特定的局域范围内。这极大地提高了管理的效率,降低了管理的难度,使得企业能够在财务上实现各种意义的有效管理,促使企业的管理模式更加精密化、标准化。这种共享模式能够从根源上提升整个企业的管理模式的先进性、管理效率的高效化、人员分配的合理化,从而不断提高企业在行业的综合竞争力,提升企业的工作质量与行业口碑,并能让企业获得更强的自我防御机制与抵御能力。企业通过共享,能使信息透明化、数据公开化,为企业的良性运转发挥强大的推动作用。当前,企业财务共享服务中心虽然没有实现全面长效的普及,但是已在我国较发达地区的部分企业中得到充分利用,并获得广泛好评。企业财务共享服务中心不仅推进了财务行业的专业建设,还推动了社会各行各业财务管理水准的上升,甚至推动了我国经济社会的进一步协调发展。

本文以企业财务共享服务中心的实施建设分析为切入点,并对其发展现状进行分析,然后在此基础上做出积极有益的探索,并最终为进一步发展方向提出建设性意见。

二、企业财务共享服务中心的主要内容

(一)协调部门,简化工作流程

财务管理工作的流程一般相对固定,主要

由审核流程、运营流程和内部管理流程共同组成。虽然财务管理流程看似较为简单,但是具有普适性和专业性。其工作流程具有包罗万象的特征。企业财务共享服务的工作范围可以涵盖全范围、多领域,其首要内容就是通过资源聚拢,实现工作流程的简化。

财务共享服务中心在企业的日常工作中,能发挥上传下达的枢纽作用。其工作内容是通过协调各部门、简化工作流程,实现效率的有效提升,以及企业的进一步强化管理。企业通过对部门的协调,能加强内部工作的客观性因素,实现效率最大化。虽然财务共享服务中心的简化了流程,但是内容十分丰富。

(二)缩小业务范围,办公一体化

财务工作一般会呈现出重复率强的人工导向的劳动密集型特征,难以实现彻底的办公一体化。财务共享服务中心的出现能使资源在最大限度上得到整合,这不仅会对企业的成本投入做出贡献,还能不断实现高效倾向的办公一体化。

办公一体化是未来管理行业的必然趋势,能够在财务共享服务中心的工作内容中得到集中的体现。办公一体化能实现操作水平的提升、综合实力的增强、业务范围的扩大和行业水准的提高,以及对提高各项工作的普遍性和适应性。企业在以往发展中会存在较难且长期积压的工作。这种工作只在人工的处理下难以完成。但是随着智能性较强的财务共享服务中心的出现,企业通过高科技手段就能解决此难题,实现更高水平的困难攻关。最终呈现出协调、共享、可持续的必然发展之路,对社会的向前进步作出应有的贡献。

三、企业财务共享服务中心的重大意义

(一)实现效率的大幅度提升

企业财务共享服务中心的建立实施,就是在财务管理中加入更多的现代科技元素,让以往的落后的技术逐渐被替代。因此,这一行为的实施,能在一定程度上减少无用功的运作,让财务管理的运行效率得到大幅提升,并逐渐建设科技化、精细化的标准化流程。

将相关的工作聚拢在一个局域范围内,能通过流程的简化,实现工作效率的增强。这能逐渐杜绝由于机构冗杂、事务繁多或较强的主观性因素带来的工作迟滞和延缓,从而大幅降低工作时间成本。长此以往,就能实现整个行业效率的大幅度提高并促进行业取得新突破。

(二) 促进财务工作现代化转型

以往的财务工作存在大量的人工流程,财务人员在人工流程之间借助主观客体的差异性来确保工作的准确性,然后在相互制约中促进行业的良性发展。现阶段,随着企业财务共享服务中心的不断建立和完善,部分企业实现了财务工作的现代化转型,具体表现在不再耗费大量的人力和物力资源用于终端的记录、核算和查验工作,而是将更多的重心放在对新时代财务工作的进一步地分析和深度地挖掘上。

现代化转型是我国各行各业全领域的必由之路,对财务工作来讲也并不例外。因此,企业通过实现该领域的现代化转型,能推动我国社会领域内多元化行业实现新的征程。

(三) 节约了企业的发展成本

从上述分析中可以得知,以往的财务工作需要大量的人工流程。如今,随着企业财务共享服务中心的建设,企业能通过将资源聚拢的方式,使办事流程更加标准、明晰,这实现了对相关同类质工作人员的取代,从而降低了劳动密集型的人力资源成本。

企业通过实现统一规整的平台,能使内财务管理的流程更加简单高效,这使得“办事难”的问题得到根本性解决。“办事难”的核心原因是机构冗杂,掺杂的个人主观思想因素较多,因此,对工作进程地推动起到了一定的阻碍作用。企业实现共享性平台的建设,会逐渐取缔该过程中机构冗杂的阻碍因素,这对企业的机构建设和人员安排都发挥了正向的推动作用。机构的裁剪能使企业的成本投入大幅降低。

(四) 提高工作质量,提升企业口碑

企业将现代化的高科技因素融入财务工作,能使得流程简化、效率提升。企业建立共享机制平台能够让内部高层直接对企业的财务情况进行直接监督。企业通过透明统一的工作流程,能加大对工作的约束力度,使工作数据更加精细严谨。同时,实现对企业内部的扬长避短,逐渐将弱势部门发展至平均水准,形成更加健康的运作模式体系,这有利

于拉动企业部门质量的提升。

质量的提升在企业提供的服务或产品中最为明显。企业质量在市场中受到的口碑评价是一个企业的“活招牌”。企业内部进行革新,其提供的服务与产品质量必然进步,自然会在市场中拥有更大的占有率,从而提升企业口碑。

(五) 自身抵御风险力增强

企业自身对外界的风险力抵御,是展现一个企业综合水平和对外连接交往程度的重要标识。众多企业为了加强自身对外界的风险抵御能力,会选择与政府部门展开合作、与其他企业进行更大规模的合作与交流,并在实现共赢的基础上,加强自身的抵御能力。企业财务共享服务中心的建设,也会将这一点发挥得淋漓尽致。企业搭建企业财务共享服务中心能使自身不断发展壮大,而企业能否发展壮大的关键在于是否具备良好的内部运营机制,而搭建共享平台就是对运营机制的不断完善。企业受其推动力不断扩张,必然会提高风险抵御能力。

四、发展企业财务共享服务中心的措施

(一) 加大人才投入,提升人员水平

高素质人才的保障是企业得以持续发展的动力。第一,企业要响应国家的相关政策,积极地同外界展开经济合作,逐渐提高自身抵御经济风险的能力和承受压力。第二,企业要积极展开与政府合作,充分利用一切人才优势,吸引优质人才从事该行业。第三,企业要与各高等院校进行长期合作,通过“鼓励报考、提供实习平台、保障就业”的模式,吸引广大青年加入该行业;同时可以与大中专院校展开合作办学,运用“订单班”的模式,保障财会专业培养就业一体化。企业通过上述措施,不仅能为自身提供源源不断地新鲜血液,还能解决整个社会大学生就业难的问题,一举多得。

企业管理人员要树立相关的大局观念,只有具备相关意识,才能不断提高企业的发展能力;只有正确认识和分析相关的问题,才能够不断加强对企业的理解。企业需要对专业财会人才进行日常的培训,定时对该类人才进行测验,促使他们不断学习、不断进步。企业可以通过多种方式进行考核,确保每一个人的综合素质都拥有一个整体的保障,并设置合理的奖惩制度鼓励他们前进,从而使得会计专业人才逐渐跟上世界发展趋势,不被时代和行业淘汰。

(二) 加强思想教育,提升法律意识

严抓思想作风,提升法律意识,这是新形势下

所有行业财务管理发展的第一步，也是重要一步。企业应当引导所有从业者从思想根源上强化责任意识，并将其强调为所有工作的首位，不容任何人忽视。财会人员则要坚决维护党和国家提出的方针政策，安全第一，遵守行业规范，保守行业机密。企业领导的监督是相关财务制度发展、实现正常运行、多元化运行的重要保障。财务制度的发展不仅有利于平衡企业全方位的运营，还有利于实现企业资金的限制平衡和正常运作的关系。企业要帮助从业人员在综合素质和管理能力不断提高的基础上，提升从业人员的法律意识。财务管理行业由于其特殊性，往往需要处理企业的核心资金数据。因此，少数从业者会在巨额经济利益的驱使下做出违背法律的行为。为了避免此行为的发生，企业必须不断完善相关规则制度，明确每一位从业者的责任范围和工作内容，坚决抵制违法行为。财会人员不仅要严格管理企业内部资金流转的动态，将每一笔支出和交易都做到详尽科学的记录，让一切交易行为有迹可循，还要提升运作效率，提高相关的工作效率。

(三) 立足国际，学习先进经验

企业要在充分把握国家和政府提供的相关的法律法规的基础上，不断调整自身发展策略，并在夯实自身基础的前提下，立足国际，学习先进经验，从而解决企业发展的相关问题。近年来，我国虽然在企业财务共享服务中心的实施建设上有了较快发展，但是该技术的进步对经济和大环境有着较强的依赖性，且不具备较强的普适性，在短时间内也难以实现真正的普及。我国的财会业与西方高度发达

国家相比依旧存在较大差异。虽然社会制度、国情与发展历史各不相同，但是学习其先进经验十分可行。并且要做到“取其精华，去其糟粕”的批判性学习原则，原封不动地照搬只会阻碍自身发展。因此，立足国际，学习先进经验对我国众多企业而言有着十分重要的建设性意义和作用。

五、结语

众所周知，财务管理是企业能够得以正常运行的重要因素，是企业发展良性与否的缩影。企业财务共享服务中心在本质上是改变以往传统的财务管理形式，并在新技术的基础上实现流程化的革新。科技和时代发展对企业财务管理有了更高、更专业的要求。财务管理不仅能够促进企业综合水准的提升，还能带动更多业务的处理和交易。健康有序的财务管理会极大地带动企业的相关发展，并带领企业不断提升以至在行业内占据一席之地。

近年来，我国虽然在企业财务共享服务中心的实施建设上有了较为迅速的发展，但是任何行业的发展都具备困难性和长期性，需要行业及社会各领域的共同努力和推进。相关学者需要不断对财务管理行业发展现状进行研究，并在此基础上做出积极有益的探索，并最终为进一步的发展方向提出建设性意见，实现行业新突破及健康有序的长期运作。

【作者简介】陈永明(1988—)，男，广东湛江人，本科，会计师，广东省通信产业服务有限公司广州第一分公司，研究方向为企业的财务信息化、智慧财务、财务共享、财务分析。

