

中小企业财务管理完善策略探讨

■ 刘 芳

(牡丹江东大集团股份有限公司, 黑龙江 牡丹江, 157005)

一、引言

中小企业的发展不仅可以加快国民经济建设步伐,而且可以规范市场秩序,活跃市场。然而,由于财务管理不科学、资源配置不合理,中小企业在经营过程中面临着较为严重的经营危机,可能导致破产或重组的风险。因此,实施中小企业财务管理规范化改进措施,不仅可以促进中小企业财务管理朝着规范化、流程化、标准化、数字化、信息化方向发展,也促进了预期社会经济效益的实现,为稳定整个市场经济秩序奠定了坚实的基础。财务管理是中小企业经济改革和发展的基础。目前,许多单位财务管理水平较低已成为阻碍中小企业发展、影响经济运行质量的重要因素,因此,必须改进和提高中小企业财务管理。

二、我国中小企业发展的特征

任何企业的发展都有自身的特征,中小企业在发展上也是如此。中小企业通常属于劳动密集型企业,并且多数是从家庭企业慢慢发展起来的,因此企业的所有制结构及投资主体呈现多元化状态,但针对当前中小企业发展不均衡的情况来看,因受到地域经济发展水平的限制,东部地区企业与西部地区企业相比,有明显的优势。第一,由于中小企业是家族企业,在经营上会把家庭利益放在首位,无法完全从大局出发,加上中小企业本身资金就比较少,需要通过贷款及融资来获得发展方面的资金。第二,中小企业用人也是优先考虑家族人员,部分企业即使对人才给予一定重视,也会受到一些家庭内部因素的干扰,导致企业留不住人才。第三,在管理模式方面,中小企业也相对比较陈旧,无法紧跟时代发展步伐,而且经营规模较小,因此在面对市场竞争时缺乏对抗风险的能力,在经营风险、财务风险方面又无法及时补救。基于这种状态,企业就需要加强对财务管理的重视。

三、中小企业加强财务管理的意义

影响中小企业财务管理目标的因素其实有很多,由于起点不一样,财务管理目标也存在一定差异,为此,中小企业要加强财务管理。第一,企业战略至关重要,财务管理一定要与企业战略目标相

适应,有效结合企业经营计划,认真做好财务的整体规划,还要完善现金收支,长期融资、短期融资等预算管理机制,促使财务预算各项指标都能得到有效性控制。第二,企业盈利的主要手段就是降低成本。但是,如果仅局限在降低成本,投资回报率就很难全面提高,因此企业需要对投资、营运资金、融资等进行管理,除了要以最小成本获得最大利润以外,还要让边际收益最大化。当然对资金现值与财务风险也要重点考虑,从而让投资获得更大的回报。第三,除了要让资产消耗减少以外,还要让资金利用率得到提高。需要不断提高企业闲置资产的利用率,这也是提高利润的一个重点。第四,财务管理人员必须系统分析企业的盈利能力、投资结构及利润分配,从而对企业经营成果、财务现状、未来发展方向、经营策略等进行综合评价。除此之外,应该详细分析企业的盈利能力、企业偿债能力、风险管理能力,找到当前经营活动过程中的问题,为企业经营决策提供有用的会计信息,促使企业进一步实现财务管理目标。

四、中小企业财务管理完善策略

(一)转变企业财务管理观念,合理选定财务目标

作为企业经营管理人员,要改变落后的财务管理观念,明白财务管理在企业管理中的重要意义。企业管理人员也要思考新的角度,让企业人员积极参与企业管理,一改以往企业被动经营的情况。因此,企业经营人员要树立以下几个重要观念:第一,树立专业的经营观念,规避企业投资风险。任何企业在市场经济环境下都有相应的风险,因此企业要预测发展中的不确定性因素,采用适合的预防策略规避风险,也让利益实现最大化。第二,经营人员要树立财务风险观念,同时也要构建资金回收期模型。另外,企业要先做预算,构建长期的预警系统,有效遏制财务风险突发问题。第三,经营人员也要树立现金流的观念,高度重视现金流,充分掌握现金流的基本走向,还要分析短期流动资金贷款效率,从而建立完善的现金流短期预警系统。

(二)建立健全财务管理体制,提高财务人员素质

中小型企业要积极探索,全面建立良好的财务

体系,在内部管理过程,应根据财务工作内容,加强体制的建设,构建良好的人员管理模式,提高人员综合素质。通过建立财务制度,实现财务的有效监管,从而实现整体利益目标,再利用直接参与的方式,制订财务管理规划和控制相关财务活动。企业要不断加强财务人员培训工作,切实提高会计人员素质,确保财务管理工作质量。现阶段,中小企业存在账目混乱、偷税漏税等不良现象,要不断加强财务工作人员队伍建设,提高财会人员专业能力。第一,会计工作人员必须持证上岗,避免有不专业的人员占据重要工作岗位。第二,加强对财会人员的管理,可以采取岗位轮换机制,促使财会工作人员全面掌握财务工作情况,这样就能及时发现财务管理的漏洞。第三,财会工作人员素质的提高,这主要体现在在政治思想与职业道德方面,因此,在日常管理过程中要提高财会人员职业素养,积极开展道德素质培训,促使财务工作人员提高自我认识。总体而言,企业需要提升财会人员的工作能力,促使他们不断学习,并提高职业水平,以此丰富自己的知识。

(三)完善财务会计制度,积极实施财务管理信息化

中小企业要完善会计制度,就要全面开展财务信息化管理,这样有利于促进企业各项工作的有效开展。在完善财会制度过程中,企业要分析财会管理过程存在的不足,并根据具体问题,采取有效的解决措施,严格贯彻财务制度,避免发生财务风险。中小企业要推进财会信息化改革,在实践工作中要全面利用新技术和新手段开展工作,根据科学可靠与及时的原则,提高企业经营效率。

从当前中小企业信息化建设分析,财务信息化管理最重要的就是对会计电算化的普及,利用信息化技术取代传统的纸质账本,通过网络与合作单位之间建立连接,使业务往来更加快捷便利,与银行之间也可以实现网上对账,借助有效的业务体系构建,不仅节约了时间成本,也保证了财会工作人员的工作效率。此外,企业要建立完善的信息化控制体系,在企业内部计算机网络中建立控制系统。该系统实现了对企业各项工作的有效管理,提高了企业的内控水平,避免企业发生财会风险。随着计算机技术的深入运用,企业财会电算化水平不断提高,通过转变传统模式,促进了财务管理工作的高效开展。

(四)完善融资政策,拓宽融资渠道

为促进中小企业发展,企业要不断拓宽融资渠

道,根据自身具体情况建立完善的创新发展转型资金,商业银行可以通过风险评估积极调整利率,通过财政补贴资金的申请,提高企业贷款风险防范效率。银行在放贷过程要严格按标准实施,在企业向银行申请贷款后,先对申请人进行审查确保,申请人有抵押资产,在审核成功后才能将贷款发放下来。这样就使一些刚成立的小企业或者正处于发展中的小企业受到限制,他们的规模相对较小,并且资产少,导致资信状况相对较低,不能满足实际放贷要求。针对这种情况,国家应根据中小企业的发展实际,针对性地完善融资政策,构建完善的商业贷款体系,全面满足中小企业的个性化需求,促使中小企业达到贷款标准。基于此,财会工作人员要提高对融资政策的分析能力,从而为企业财务管理工作的高效开展提供有效保证。

(五)加强企业财务监督,保证财务管理质量

中小企业要加大对整个生产经营过程的监督力度,对财产、材料购置以及领用等方面进行规范,使中小企业的资产具有完整性和安全性,所有和经济商业事务相关的工作人员要相互分离并相互制约。在一些重要经济事项的决策和实施上,要明确相互监督制约的程序,同时要明确财务清查的范围、期限及组织程序。在内部监督上首先要保障会计资料的可靠性和精准性,从而使会计资料更加完整和安全,然后还要对经济进行全面、及时与定期监督,不断完善中小企业内部控制,对定期及不定期的常规、离任等内容进行严格内审,及时发现其中存在的问题,同时要对企业会计核算、会计资料、财务收支等不符合规定、不真实及不准确的地方进行纠正,这不但可以维护国家财经法纪,还能保护企业财产安全,使财务信息更加真实。中小企业在各部门生产经营开展的过程中要严格的监督和审计,从而做到及时发现问题和解决问题,最终达到提高中小企业财务管理水平和质量的目的。

【作者简介】刘芳(1983—),女,黑龙江五常人,本科,中级会计师,牡丹江东大集团股份有限公司,研究方向为财务管理。