

制造业企业财务管理信息化的问题及对策

■ 陈星照

(浙江正道生物科技有限公司, 浙江 金华, 322000)

信息技术的广泛应用, 为企业的财务管理和信息化建设打下了坚实的基石。企业的财务管理信息系统已经成为影响企业发展的关键因素之一。近年来, 我国的制造业发展迅速, 同时, 企业的问题日益复杂化。企业需要采用信息化手段进行改革, 使其财务管理制度不断完善, 进而提升企业的综合管理和可持续运营能力。但由于管理层重视程度低、人力资源不足等问题, 企业在实施财务管理信息化过程中出现了一些困难。本文针对目前出现的各种问题, 提出相应的对策和措施, 以提升企业的经营管理质量。

一、制造业企业财务管理信息化的简述

财务管理信息化在推动制造企业快速发展过程中发挥着重要作用。财务管理信息化是在信息技术的基础上发展起来的, 其目的在于提高企业财务管理效率, 减少财务管理过程中出现的人为失误。企业通过具体的方法, 能将在财务管理过程中产生的各种情况进行详尽记录, 是财务管理信息系统的核心功能。企业需要加强对财务信息化的研究, 利用现代计算机技术, 对自身各种业务进行精确控制, 从而有效地解决生产经营中的各种问题。利用财务管理信息系统, 能将所有的财务资料进行科学性、理论性、系统性地整合和归纳, 而不是利用计算机进行一次简单处理。在先进的设备的帮助下, 财务管理人员能对财务数据进行综合分析和对比, 从而实现对制造企业的内部控制。由上述, 分析可知, 如何充分运用人才, 使企业的财务管理信息化的优越性得以最大化, 是制造企业面临的一项重要问题。

二、制造业企业推进财务管理实施信息化的意义

(一) 财务管理信息化的时效意义

在企业发展过程中, 财务部门需要获取更多的财务数据, 才能全面把控企业实际经营状况。制造企业财务部门工作人员通过分析其他部门提供的各种数据信息, 能掌握企业当前运营情况, 发现问题并及时向企业经营者反映。这样, 企业就能针对当前存在的问题做出有效应对。然而, 传统制造企业将大部分的精力集中在了企业的研究和生产上, 而

忽略了财务信息的重要性, 从而导致企业财务信息的分析和管理工作对企业并没有太大帮助。

(二) 财务管理信息化的共享意义

财务管理的终极目标是使企业效益最大化, 但这不是仅凭财务部门的努力就能达到的, 而是要透过财务信息系统加强各个部门之间的沟通与联系, 从而提高企业在经营上的综合效益。各个部门在信息处理方式上的差异, 以及信息接收和传递的时间差, 使得他们在信息沟通上出现困难。而信息化的建立既能有效克服信息处理方式上的差异, 又能实现信息共享, 促使经营者做出明智决策。

(三) 财务管理信息化对企业转型的意义

相比传统的财务管理方式, 财务人员必须掌握更加专业的业务知识和手段, 以适应当前我国财务管理信息化的发展形势。在财务管理信息化背景下, 财务工作重点是对财务资料进行分析。财务人员通过对数据内容进行处理, 能够预估企业在后续发展中的具体状况。另外, 财务人员加强对财务数据的分析, 可以为企业做出正确的决策提供依据, 从而促使企业经营者做出正确的决策, 更好地促进企业发展。

三、制造业企业财务管理信息化存在的问题

(一) 相关财务管理信息的缺乏

要使财务信息在全行业中充分发挥其独有的作用, 就要对财务信息化进行深入学习和理解。企业管理高层可以推广相关理论知识, 并且在招聘员工的环节就开始推广。企业需要在信息技术培训方面加大对新员工的培训力度, 促使新员工将财务信息系统有效运用于财务管理工作中。这在一定程度上能够以相对透彻、全面的财务管理信息化知识为基础, 提升企业的经营效益。然而, 目前部分管理者存在片面思想, 他们认为在整个财务管理工作中, 不需要注重财务管理信息化建设, 只要对后期工作进行调整, 制订简单的总体计划就可以, 这使财务管理信息化缺乏实用性, 失去自身的独特意义。

(二) 缺乏财务管理信息化的素质人才

在我国的财务管理信息化进程中, 企业的财务

管理人才储备会直接影响企业财务管理工作的开展。企业要从网络、理论、财务等方面对财务管理人员进行筛选,并考察财务管理人员的会计、信息、计算机等一系列的专业知识,促使他们快速适应前期准备工作。在整个发展过程中,企业需要呈现出自身财务管理方案的核心特点,为后续工作的长久发展、全面发展提供保障。

在我国传统的财务管理系统中,财会人员没有掌握足够的专业知识,仅知道一些常识,并不会操作有关的财务软件,致使后期的工作难以合理开展,这给企业的财务管理带来了较大困难。在生产经营全流程中,企业要注重选择和培养高素质人员,为生产经营的整体规划和执行打下良好的基础。这成为制造企业管理者需要思考的一个重大问题。企业在发展的全过程中,要有一个合理的切入点,分析各有关人员的发展方向,并按照他们的能力层次进行综合规划,突破因缺乏人力资源而影响生产发展的重大问题。

(三)领导对财务管理信息化认识不到位

多数企业管理者通常更关注怎样占领更多的市场份额和改进产品,没有认识建立财务信息系统对企业发展的重要性。然而实际上,多数企业在日常运作中遇到各种困难与危机时,大都由于没有实现财务信息化,不能有效整合资金流、物流和信息流,从而无法及时解决困难。

(四)企业的预算管理体系建设不完善

企业由于缺乏对整体运营的有效控制,使其无法进行系统性、集中化的计划与管理。例如,企业的短期发展与长远发展之间缺乏协调,无法控制企业的发展,从而使企业在面临发展的风险时,无法做到及时处理。我国的财务预算制度尚不健全,缺乏对企业的财务监督制度,这造成了会计资料的不精确。如果采用这些不精确的财务数据,那么,基于不正确的财务数据信息,企业经营就难以做出正确决策。这对企业的发展会产生重大影响。

如一家企业在完成一项工作时,如果不能实现预期的收益,就必须节省开支。长此以往,企业经常达不到预期收入,发生资金超支现象,会造成自身在未来工作中缺乏一定的流动资金,使工作无法正常进行,从而使整个企业运作陷入困境。因此,要想预防企业发展中的财务危机,就要有完善的财务制度,有效防范和处理可能存在的问题。企业在发展过程中,不仅要建立健全财务预算管理体系,还要做好财务预警工作。财务预警的作用就当发现

企业出现问题时,能够及时进行预警和提示。这能帮助企业及时调整资金流动方向,规避风险。由于财务预警工作要求掌握企业的资金流向。如果财务工作人员不知道企业内部的资金流向,就可能会导致预警出现偏差,进而影响财务预警效果。因此,企业完善财务管理信息系统,能使自身资金流通链条变得更透明,有助于确保会计信息的准确性,使企业的资金运行更清楚,并预防经营上的风险。

四、制造业企业财务管理信息化问题解决对策

(一)建立健全财务信息共享体制模式

在现代企业中,对传统的沟通方式进行转变和创新,无疑是锦上添花。企业利用网络优势,能将各种信息进行深入的沟通和整合,从而达到高效交换和分享的目的。企业需要把控财务管理信息化模式下的工作重点,以具体的资金投入成本为主要的出发点,并根据内部工作人员的具体职责进行合理安排。真正做到各司其职,并且运用有效的制度制约体系,令财务管理体系具体化、规范化,使其能够在不同的条件下得到真实可靠的信息,充分发挥先进科学技术的优势。企业需要抓住这一发展机遇,令各个不同的环节和部门在整个投入的过程中,形成良性的发展。另外,企业需要通过采用现代化的技术与方法,建立一种全新的经营模式,使自身各项业务得到有效统一,从而提升财务管理信息化水平。

(二)提高财务人员素质

制造企业要注重自己的人才短板,考虑自身的财务发展战略,创造条件,制订培训方案,为自身发展培养复合型人才。企业按照培训方案,能制订更加具体的培训计划。培训计划需要明确具体的培训时间、形式和内容。制造企业在开展培训的过程中要时刻关注环境的变化,对培训计划及时做出调整,使培训更好地服务企业发展。就财务人员培训而言,企业要从财务专业知识培训和非财务专业知识培训两个方面进行。

企业需要建立一个包含财务会计、管理会计、财资管理、税务管理四个方面的培训体系。在财务会计方面,财务人员需要学习和掌握会计准则和会计政策、会计核算和会计报表等;在管理会计方面,财务人员需要学习全面预算管理、成本管理、内部控制、风险管理、经营决策分析等;在财资管理方面,财务人员需要学习企业现金管理、融资和投资管理、现金周转等;在税务管理方面,财务人员需要学习税法、税务筹划、税务核算、税务申报、税务

检查等。此外,财务人员还要对业务财务、财务共享服务的理论基础、应用现状、典型案例进行重点学习。

企业需要对财务人员进行非财务专业知识的培训。如软件知识培训,主要侧重于对软件开发的理解,使财务人员了解和熟悉编程语言,学习和分析方案设计的典型案例,重点掌握软件操作和维护知识;管理能力的培养,主要侧重于职业经理人素养的提升、管理哲学、绩效改进等方面,整合与财务、管理相近的学科知识,构建以综合能力为导向的课程体系;人文素质的提升,主要注重培训内容的综合性、知识的完整性和丰富性。

(三)重视信息化管理技术,推进财务管理信息化

重视信息化管理技术与推进财务管理信息化,对任何一个企业来说,都是非常重要工作。这意味着可以投入更多精力和时间开展财务管理工作,每个企业经营者必须重视这一点。当前市场竞争日趋激烈,要想让企业健康稳定发展,企业领导者必须根据企业发展趋势,对其进行适当改造与开发,以促进其健康发展。企业领导人必须了解财务信息系统在企业发展中的重要作用。企业不仅要创新财务管理方式,还要引入先进的计算机技术。在信息系统中,软件的引用与开发非常必要。高质量的财务管理软件能使企业对自身的经营状况更为清楚,并达到事半功倍的效果。因此,企业经营者必须重视财务管理的作用,并应根据实际情况,选择适合企业运行模式和安全性较高的管理软件,切实推动企业未来的发展,保护企业的财务信息,更好地推动企业的信息化发展。

(四)完善企业的预算管理體系

企业需要完善预算管理体系,收集更多的管理指标,更全面地了解企业整体运行模式和流程,更好地对企业资金状况做出正确评价。企业通过这种方式,可以有效地减少财务风险的发生。同时,我国制造业也可以借鉴国外先进经验,更好地进行企业管理。企业的资金流通链条,要做到向财务部员工公开透明,让财务工作人员掌握企业资金流向,更好地建设管理体系。

(五)加强财务信息系统的维护

制造企业通过引进技术人员,能对内部财务管理系统进行持续优化和改进。同时,制造企业要根据自身的经营状况,完善财务管理系统的功能和模块。首先,制造企业中的财务人员必须精通信息化技术。财务部门需要把信息科技与企业的财务工

作紧密结合,扩展科技的运用范围。制造企业经营规模的不断扩大,其职能的范畴也将不断扩大。因此,制造企业的内部信息部门必须重视企业内部财务管理制度对企业经营管理产生的冲击,及时更新财务管理系统。同时,企业的财务管理部门可以运用大数据技术,深入发掘内部财务数据的价值。各制造企业应内设独立的财务数据库,以便对自身财务数据进行整理。此外,制造企业要针对自身生产情况,从企业财务数据库中抽取出一部分数据,进行评估,编制年度报表。这样,企业管理者就可以基于财务报表,进行下一年的经营管理决策。

五、总结

制造业作为我国国民经济发展中的重要产业为我国经济发展做出了巨大贡献。在信息技术背景下,制造业基于信息技术纷纷实施财务管理信息化,并且取得了可喜成绩,然而成绩的背后也隐藏着诸多问题。本文分析了制造业企业对财务管理实施信息化的意义、制造业企业财务管理信息化存在的问题及解决对策。随着科学技术的发展,企业发展将更上一层楼。企业在未来的发展道路上,只有不断坚持以信息技术为引领,不断完善自身财务管理制度,提高自身财务信息化管理水平,才能朝着更加科学的方向实现可持续发展。企业财务信息化管理水平的提高绝非一朝一夕的事,需要全体管理人员和员工的共同努力,如此,方能促进财务管理信息化工作的顺利开展。

【作者简介】陈星照(1979—),男,浙江义乌人,本科,中级会计师,浙江正道生物科技有限公司,研究方向为制造业相关的管会、财税。