

事业单位财务管理信息化建设的必要性及策略分析

■ 彭逸珍

(江西省林业科学院, 江西 南昌, 330006)

一、引言

在新时代背景下,我国事业单位在履行社会公共服务职能的同时,还发挥着组织协调、监管执法等方面的职能,这就要求各事业单位更加关注财务管理工作的创新与升级,尤其是信息时代的到来,以大数据、云计算和人工智能为代表的新兴技术已经在各领域得以广泛应用。在此条件下,如何依托各种信息技术优势,加快财务管理的信息化建设已成为各事业单位的首要研究方向。鉴于此,文章简要阐述事业单位财务管理信息化建设的必要性,综合分析事业单位财务管理信息化建设面临的诸多问题,并提出切实可行的优化策略,不断提高事业单位的财务管理水平,努力推动事业单位财务管理信息化、精细化转型升级。

二、新时期事业单位财务管理信息化建设的必要性

(一) 实现事业单位战略规划与职能目标的基础保障

新时期,事业单位财务管理信息化建设是实现事业单位的战略规划与职能目标的基础保障。长久以来,事业单位各项工作的开展往往从内部管理入手,围绕各部门中长期战略发展规划,严格贯彻落实社会效益优先的社会公共服务思想,而加快财务管理信息化建设,可以充分利用现代信息技术,创新、优化财务管理模式,高效整合、采集、分析、处理、归纳单位内部的海量数据信息,结合本单位的实际情况与发展需要,设计有针对性的财务数据方案,精准评估本单位的营运现状,进而为单位领导干部制订战略规划与运营决策提供准确、可靠的数据支撑,确保单位战略规划与职能目标得以稳步实现。例如,在公务卡报销工作中,事业单位可以依托信息网络平台的技术优势,将财政预算支付一体化系统与银行结算系统模块衔接,在简化报销方式与报销流程的基础上,不断提高财务管理工作的效率,加大财政监督力度,为打造廉政奉公的单位形象创造有利的先决条件。

(二) 加强事业单位财务管理转型升级的关键支撑

事业单位要落实财务管理信息化建设工作,就

要借助各种先进的科学技术,转变传统以会计核算、记账报账为核心的财务管理模式。具体来讲,事业单位需要通过运用智能机器人或智能化财务办公软件,搭建符合事业单位发展规律的财务管理信息系统,借此帮助财务管理人员快速处理单位内部的财务事项,不断提高财务管理工作的效能与整体质量,确保财务信息数据的精准性和实效性,以便为业务管理、业务决策工作的开展提供有力的参考依据。与此同时,事业单位通过运用大数据、人工智能、物联网等现代信息技术,不仅可以拓宽财务管理范围与渠道,优化财务处理流程,持续挖掘单位的财务管理潜力,减轻财务管理人员的工作压力,实现财务管理信息化、智能化建设,还可以突破封闭性财务管理弊端,在保证财务管理高效开展的基础上,严格控制财务管理工作中的各类风险隐患,切实保障财务管理信息系统的稳定运行。此外,事业单位在财务管理信息化建设工作的持续推进中,可以借助财务管理信息系统,做好日常报销与平行记账转换的审核工作,减轻财务人员的机械性工作负担,使其将更多精力和时间转移到绩效管理与制度建设等层面,为事业单位财务管理的转型升级提供强有力的支撑。

(三) 深化事业单位“放管服”改革的根本要求

在全面深化“放管服”改革的新形势下,各级政府机构要积极推进“放管服”改革工作要求,对内突破不合理的行政管理机制,对外简化行政审批手续,不断提高行政服务效率,激发主体活力与内在动力,促进各级政府公共服务职能和治理能力的双向发展。并且,对于事业单位而言,通过加强本单位财务管理信息化建设,一方面可以高效整合单位内部的业务信息和财务数据,不断提高财务管理工作的效率,为行政服务朝着便捷化、智能化方向发展奠定坚实的基础;另一方面,可以更加关注对预算管理 with 固定资产的控制,减少单位内部的资源浪费等不良现象,进一步提高资金的使用效率与安全性,以便更好地满足事业单位“放管服”改革的

根本要求。

(四) 促进事业单位数据信息高效共享的内在需要

我国信息技术的快速发展,为事业单位财务管理信息化建设提供了有力的技术支持,但在实际的应用过程中,一些事业单位内部的财务管理、资产管理、人事管理及业务管理依旧各自为政,使得单位内部存在较为突出的“信息孤岛”现象,具体表现为各部门信息数据更新不及时、数据资料无法得到高效共享和利用。因此,加强事业单位财务管理信息化建设显得尤为重要。事业单位通过落实财务管理信息化建设工作,可以实时采集单位各部门的信息资料,并将其存储于财务信息管理系统,在合理减少财务管理资金投入的前提下,方便各部门人员对其进行查阅和调取,最终实现事业单位财务信息资料的高效共享。

(五) 完善事业单位内部控制制度建设的必经之路

当前,国家财政部对事业单位内控制度提出了更高的要求,明确指出事业单位要不断深化内控制度改革,加大内部控制对单位内部各项业务活动与经济活动的规范力度,并通过建立完善的内部控制制度及内控体系,对单位各项业务流程与开展情况进行全方位、动态化的管控,确保各项工作的开展有章可循、权责到人,而加强财务管理信息化建设,可以通过运用信息化管理系统,全面梳理数据采集“风险点”的实际情况,帮助财务管理人员及时识别、解决单位运行环节中的各类风险,并做好相应的经验总结。由此可见,财务管理信息化建设是完善事业单位内控制度建设的必经之路。

三、当前事业单位财务管理信息化建设中存在的问题

(一) 信息化建设总体目标不明确

财务管理信息化建设是基于现代化管理理念,利用大数据、计算机和人工智能等新兴技术搭建的信息化财务管理系统,也是优化财务管理流程,提高财务管理高效性和规范性的重要举措,因此,明确财务管理信息化建设的总体目标尤为关键。然而,受传统粗放型财务管理思维的禁锢,部分事业单位在财务管理信息化建设过程中依旧存在总体目标不明确、建设方案不科学、先进技术应用力度不足等问题,使得单位财务管理信息化建设的整体层次偏低,难以达到预期效果。此外,即使部分事业单位已经引入智能化会计核算软件,但在实际应用环节中仍停留在会计核算、数据统计与记账报账等基础性工作层面,缺乏对业财融合的关注,没有打

破财务部门与业务部门之间的信息壁垒,进而无法实现海量数据资料的及时传递与高效共享,难以促进事业单位财务的精细化、信息化管理。

(二) 内部控制基础建设较为薄弱

事业单位在信息化建设进程中,建立健全内部控制体系、加大内部控制力度,是推动财务管理信息化建设的关键所在。当前,国家相关部门虽围绕事业单位内控工作出台了多项政策文件,但在实际的落实中,仍有部分单位的内部控制基础建设较为薄弱,具体表现为内部控制规章制度不健全、责任主体不明确、岗位权责划分不清晰、线上审批流程过于烦琐等问题,无法满足新时期事业单位建设发展的现实需求。与此同时,在“互联网+”时代背景下,事业单位既要关注财务管理信息系统功能的更新和拓展,又要重视信息系统运行的安全与稳定性,有效防范外部网络环境所引发的数据安全问题。然而,由于一些财务人员缺乏网络安全管理意识与风险防范意识,不具备对系统运行环节中各类隐患的洞察力,没有利用各种安全防护技术提高信息系统的安全等级,导致财务管理信息系统的安全防护性能较低,加之系统及软件的后期更新不够及时,极易因黑客攻击、系统漏洞和病毒入侵而出现数据信息泄露的情况,轻则影响事业单位的正常运行,重则对国家利益造成十分严重的损害。

(三) 信息化人才培养体系不完善

大数据时代的到来,对事业单位财务管理人员的各方面能力提出了更加严格的标准,要求财务管理人员既要具备丰富的基础理论知识和实践经验,又要熟练应用先进技术与智能化办公软件。然而,就目前的情况来看,很多事业单位依旧存在信息化人才培养体系不完善的问题,一些基层单位未设计长远的人才培养规划,缺乏对信息化人才或复合型人才的培养机制,导致单位内部的财务管理队伍老龄化特征日渐显著,现有财务人员虽具备丰富的实践经验,但接受新思想、新技术、新方法的能力较为薄弱,在实践中难免会出现操作不当等诸多失误,给单位造成一定的经济损失。另外,由于部分事业单位往往将工作重点放在公共服务与监督执法等层面,缺乏对财务管理的重视,没有结合工作需要引进高水平的信息化人才,也没有定期组织有关财务管理及先进技术的理论培训、实操模拟和系统化学习,加上专项资金的投入不足,使得财务管理人员只能通过自学的方式更新自身的专业知识与专业技能,这就在某种程度上阻碍了事业单位财务管

理信息化建设的进程。

四、新时期推动事业单位财务管理信息化建设的优化策略

(一)明确信息化建设总体目标

事业单位财务管理信息化建设作为一项专业性、综合性较强的系统工程,必须根据单位的实际情况和运行发展需要,明确信息化建设的总体目标,将其细化分解至各部门、各岗位,在保证财务管理工作贯彻落实的同时,不断提高财务管理水平与工作效率,推动事业单位财务管理的转型升级。具体来讲,可从以下的几个角度入手:第一,事业单位领导干部应主动摒弃传统、滞后的管理理念,积极借鉴其他单位优秀的财务管理模式与实践经验,结合本单位财务管理工作开展现状,利用现代信息技术搭建业财融合一体化的管理系统,拓展财务管理工作的覆盖范围,确保财务管理与业务活动保持一致。第二,在财务管理信息化建设过程中,财务人员应重点关注各类数据信息的实时采集、提取、分析、汇总和处理工作,依托大数据、AI 技术等新兴技术优势,构建财务信息数据库或数据信息共享平台,加快各主体之间的信息传递与高效共享,实现对单位内部各项业务活动或经济活动的全过程、动态化管控。第三,事业单位应根据各部门、各岗位的实际工作需要,全面整合单位内部的资金流和信息流,并以财务部门为核心,协调其与其他职能部门之间的工作内容,加大财务部门在业务部门的参与力度,努力推动事业单位财务管理信息化建设。

(二)强化内部控制基础建设

事业单位在财务管理信息化建设进程中,必须强化内部控制基础建设,规划信息化建设流程,严格规范、约束相关人员的工作态度与工作行为。首先,事业单位必须结合本单位的实际情况,制订内部控制规范文件,用于指导财务管理信息化建设。同时,应明确内部控制工作细则及内控制度执行标准,根据预算、核算、决算等不同工作节点,以内部规范为基础,有针对性地优化各个流程模块,着重注意各工作节点的衔接性,保证各项数据信息得以及时传递。其次,事业单位应建立完善的内部控制制度、岗位责任机制、授权审批机制和资产保护机制,不断加强对财务管理信息系统的操作权限,并做好相应的职责划分,实现对资产清查、系统运行及数据处理的有效控制。最后,针对财务管理信息系统在运行过程中面临的风险隐患,单位必须强

化相关人员的风险防范意识与安全意识,通过运用 HDFS 加密技术、应用访问机制、防护墙、数字签名、人脸识别等安全防护措施,提高财务管理系统的等级,确保财务管理系统能够稳定运行。在此基础上,事业单位还应定期对信息系统进行安全扫描,及时识别系统漏洞与异常信息,并提出有针对性的应对策略,最大限度地避免事业单位财务信息泄露问题的发生。

(三)完善信息化人才培养体系

在大数据时代背景下,信息化人才已成为推进事业单位财务管理信息化建设的关键所在。因此,事业单位必须结合本单位的工作需要,完善信息化人才培养体系,制订长远的人才培养计划。首先,从人才招聘的角度出发,事业单位可以通过提高财务管理岗位招聘标准的方式,积极引入、吸纳基础理论知识丰富、计算机操作水平较高的复合型人才,不断优化单位人才组织结构。其次,针对现有的财务管理人员,事业单位可以通过定期组织与财务会计、计算机软件相关的专项培训、实操训练、外出进修、专家讲座等多元化教育活动,帮助相关人员及时更新专业知识与专业技能,不断提升其业务能力和综合素养,使其灵活运用新技术、新方法高效地完成本职工作。最后,事业单位应建立完善的奖惩激励机制,将员工的日常履职情况与工作成果等内容纳入考核之中,并采用调整绩效工作、荣誉表彰、升职等方式,充分调动相关人员的主观能动性和积极性,进一步夯实事业单位人才队伍建设的基础,为财务管理信息化建设提供强有力的人才保障。

五、结语

综上所述,事业单位财务管理信息化建设具有极其重要的作用,是新时期加快事业单位财务管理转型升级、实现战略规划与职能目标的关键举措。因此,事业单位必须紧跟时代发展步伐,正确审视当前财务管理中的细节问题,充分意识到财务管理信息化建设的必要性。在实践中,通过明确信息化建设总体目标、加大内部控制力度、完善信息化人才培养体系等措施,促使事业单位财务管理朝着信息化、智能化、数字化方向变革。

【作者简介】彭逸珍(1987—),女,江西吉安人,本科,中级会计师,江西省林业科学院,研究方向为预算管理。