

经营成本控制对于企业发展的重要性及实践策略研究

■ 李亚涛

[河北省地质矿产勘查开发局国土资源勘查中心(河北省矿山和地质灾害应急救援中心),河北石家庄,050081]

一、引言

经营成本控制作为企业财务管理的重要组成部分,在企业发展中发挥着提高经营效益、降低生产成本及强化内部控制的关键性作用,结合企业经营发展现状,立足企业财务管控需求,提出具有针对性的经营成本控制实践策略,这些举措既能充分发挥经营成本控制的积极作用,又能为企业实现可持续发展打下坚实的基础。在明确经营成本控制对企业发展的重要性的前提下,如何有效实践经营成本控制,是目前相关人员需要考虑的问题。

二、经营成本控制基本内容

在某一段经营周期内,企业产生的全部成本支出,即为经营成本,是影响企业最终经营利润的主要因素。在经营活动开展过程中,通常情况下,企业会采用以提高产品质量与服务水平等方式,并基于自身当前经营发展情况,适当对自身经营规模、业务范围等进行扩展,以此达到提高经营收益目的。同时,在此过程中将有较大的资金量流动,因此,做好经营成本控制,持续强化内部财务管控,有利于保证资金得到最大化利用,有效规避资金流失风险。

以实现企业经济效益、社会效益最大化目标为抓手,在经营成本支出前合理规划成本控制策略,以此达到有效控制经营成本目的。财务预算、规划统筹等相关工作均要提前做好,这是确保企业财务活动顺利开展的基础,也是企业经营发展过程中需要重视的问题,若在实际经营活动中出现超额支出这一情况,不仅会让企业面临经营失败的风险,也会间接造成巨大的经济损失。因此,强化经营成本控制,根据经营发展现状,详细制订具有针对性的经营成本控制策略,将经营成本控制贯穿于企业经营的全过程,切实做到事前、事中及事后精细化把控,这些举措是有效控制经营成本,使企业实现可持续发展的基础保障。

三、经营成本控制对于企业发展的重要性分析

面对竞争愈加激烈的市场环境,企业除做好充

足的挑战应对准备外,也要重视与加强经营成本控制,这是实现企业可持续发展的必要条件,同时对企业财务管理水平的提高也有着积极的促进作用。在企业发展过程中,经营成本控制有效实施的重要性主要表现在以下几个方面。

第一,有利于节约成本,提高经营利润。精准落实经营成本控制,对企业内部现有资金进行把控,保证资金得到最大化利用,为企业持续稳定经营提供强有力支撑。基于企业经营发展现状,从多个方面控制企业成本支出,以符合企业经营发展特点的方式最大程度地降低成本,能够为企业创造更高的经营利润。在企业经营活动开展过程中,由于固定成本无法改变,为了实现有效节约成本,促进经营利润进一步提高,企业管理层可从活动成本控制及期间费用规划两个方面着手,在此基础上科学合理地规划成本控制措施,帮助企业控制经营活动中不必要的成本支出,并持续强化内部控制,在准确把握期间费用,有效降低活动成本的同时,实现经济效益最大化。

第二,有利于提高财务管理水平。在当前矿业经济萎缩和财政投入骤减的环境下,受地勘经济持续下行的影响,原有的地勘工作无法满足自身经济发展需求,加上现有的经营体制过于滞后,资金不足,致使企业经营负担过重,难以在短时间内快速适应外部经济环境变化,导致地质勘查及相关项目无法持续开展,使企业严重缺乏核心竞争力。因此,企业在发展过程中,需重视与加强经营成本控制,遵循市场经济规律,结合自身实际情况,以控制经营成本的手段强化内部控制,并对现有经营体制进行调整,转变原有“打工型”的业务模式,提升企业核心竞争优势,切实提升应对市场经济变化与要求的能力,确保资金得到充分利用,并加大各类成本核算及管理力度,规避财务风险,防止资金浪费或资金不足问题的发生,从而实现财务管理水平进一步提高。

四、企业发展中如何有效实践经营成本控制

(一) 增强经营成本控制意识

基于矿业经济萎缩和财政投入骤减的环境,就企业而言,经营成本控制是实现企业长远战略发展目标的有效手段,同时,企业要明确在此环境下经营成本控制所面临的严峻挑战,主动迎合当前市场环境发展趋势,以实现战略发展目标为出发点,推进经营成本控制各项工作在内部落地落实。若想切实发挥经营成本控制在企业发展中的积极作用,增强经营成本控制意识非常必要。企业应明确意识到经营成本控制对节约成本、提高生产经营效益的重要性,坚持战略导向和市场导向,积极稳妥地推进经营成本控制相关工作落实,夯实地勘工作及矿业发展基础。企业应综合考虑当前矿业经济萎缩和财政投入骤减环境的客观影响因素,将应对市场经济环境变化作为切入点,转变原有固化的经营观念,结合现有地勘工作实况,遵循市场经济规律,适时调整经营体制与财务管控制度,坚持“谋划发展”“以人为本”的基本原则,并以提高成本效益为抓手,将经营成本控制贯穿于企业生产经营的全过程。如在区域地质调查、水文地质、环境地质等地质勘查项目中,企业需精准落实经营成本控制,有针对性地开展与成本管控各项相关工作,并提升全体员工成本控制意识,形成企业上下合力,切实做好每个生产经营环节的把控,强化经营成本控制实效性。另外,财务人员需要准确把握各生产经营阶段的实际成本费用,提升对各阶段成本分析与控制的重视程度,全面掌握各阶段的成本组成情况,在此基础上科学规划经营成本管控措施,在有效控制不必要成本支出的同时,最大限度地节约成本,从而为企业创造更高的经济效益。

为了有效减少资源在实际经营活动中的消耗,企业需采用精益管理的手段进行经营成本控制,以全新的经营成本控制方法促进企业经营效益的提高。特别是目前在地勘经济持续下行的环境下,企业应抓准企业自身定位,利用地质工作基础性、先行性、公益性的特性,拓宽业务服务范围,保持现有竞争优势;应鼓励、支持降本增效,加强新服务领域建设,进一步整合现有资源,着力开发多元化产品,制订符合企业发展特点的经营成本控制战略,严格把控经营中各环节的成本支出,践行量化财务管控机制,对整体支出的实施情况进行动态控制,及时发现并纠正实施过程中存在的问题,确保经营成本控制目标如期实现,多措并举推进经营成

本控制实践策略的落地落实。

(二) 实施全过程经营成本控制

就企业管理者而言,要想实施全过程经营成本控制,就需要明确地意识到经营成本控制对促进经济效益提升、控制成本费用支出及强化内控的重要性,深入实施全过程经营成本控制,有利于更好地实现企业可持续发展目标。企业要立足服务协同发展大局,以“聚焦突出矛盾、破解发展难题”为总抓手,实施全过程经营成本控制,并结合现有地勘工作实况,切实发挥经营成本控制的实际效用,准确把握各阶段成本费用的产生情况,对现有经营体制和财务管控制度进行调整,增强自身对外部环境的反应能力,以保证企业能够在短时间内快速适应市场经济的变化与要求。如何实施全过程经营成本控制,具体可从以下几个方面着手。

首先,事先规划经营成本控制计划。企业应明确经营成本控制与财务管理二者的密切关系,分析目前制约企业经营成本控制实施的影响因素,转变传统地质勘查及相关项目以“打工型”为主的工作机制,为落实经营成本控制提供便利。例如,针对地勘立项和市场项目开展中资金不足问题,企业应主动迎合市场发展形势,综合考虑项目高风险垫资、资金回笼、清欠难度大等因素,在此基础上科学规划经营成本控制计划,并充分调动全体员工参与经营成本控制的积极性和主动性,以科学有效的成本控制手段,切实强化经营成本控制成效,从而促进企业经营的竞争力得到整体性提升。

其次,事中重视业务执行期间费用动态化控制。企业应明确经营成本控制目标,在业务执行期间实施动态化经营成本控制,着重加强项目质量管理,增强一线技术人员的成本控制意识与盈亏意识,同时精细项目管理,从节约项目成本与强化项目前期预算控制着手,真正做到业务执行过程中人、财、物的有效管理,实现经营利润最大化。同时,企业可以通过全面推行经营成本控制,加强地质工作规范,并有计划性地开展区域地质调查、水文地质、环境地质等地质勘查项目,准确把握各项目中经营成本,在有效降低经营成本的同时,也能最大程度地发挥企业资源优势,切实提高经济效益与社会效益,为企业积极拓展地勘新领域打下坚实的基础。

最后,事后加大各类成本核算力度。企业应注重成本管理与经济效益的增加,在经营成本控制实施过程中,加大各类成本的核算力度,形成全员重

视成本、节约成本、提高效益的意识和氛围,有计划地通过成本核算手段进行全面细致的经营成本分析,并做好业务执行期间费用动态化控制记录,这样既能有效规避财务风险,又能确保有限资金得到充分利用,防止资金浪费。与此同时,企业要重视和加强应收账款的管理,降低资金成本,积极拓展新业务,兼顾账款回收督促约束,明确各类业务对应收收入回收的时间和方式,执行长效性成本控制机制,严格要求财务负责人加快资金流转,如此,既能有效增加资金时间价值,避免坏账、呆账产生,又能起到控制巨大成本支出的作用。完善现有应收账款动态化监管体系,为各类业务实施全过程经营成本控制提供基础保障。

(三) 促进经营成本信息化建设

出于企业的业务服务范围及项目开展特殊性的综合考虑,企业应站在主动调整地勘主业结构改革、拓展服务领域的角度看待经营成本控制,将经营成本控制纳入企业发展总体布局规划,并树立“稳中求进、优化升级”的思想观念,积极促进经营成本信息化建设,这样既能增强企业对外部环境的反应能力,又能帮助企业更好地迎合当前市场经济的变化形势,切实提高经营成本控制成效,为实现企业持续稳定经营发展提供基础保障。提高经营成本控制工作的信息化水平,有利于企业高效开展相关工作,有效增加经营利润。同时,企业要发挥信息技术的优势,加强对财务数据、成本数据的利用,为优化经营成本控制策略与夯实成本管理工作基础提供有价值的参考依据,以信息化成本控制手段,逐步完善经营成本控制体系,保证经营成本控制相关工作在内部持续性开展,助推企业在矿业经济萎缩和财政投入骤减环境下的稳定发展。

除此之外,企业应注重工作人员综合素质水平的提高,要求相关人员对经营成本控制有全面了解,熟悉成本核算流程,并在不违反国家法律法规的前提下,以有效的成本控制手段帮助企业降低资金成本、加强成本核算。企业应定期组织工作人员参与学习培训,既要做好各类项目技术交流,又要做到全员关注成本、节约成本,深入贯彻经营成本控制理念,增强全体员工提高效益的意识,从而更好地在实际项目中落实经营成本控制。同时,企业要端正成本控制人员的工作态度,让员工以严谨的工作态度执行经营成本控制工作,贯彻统一的经营成本控制标准,精准落实到内部各个部门,最大限度地提高经营成本控制效益。

(四) 注重加强隐性成本管控,增加企业运营效益

通常情况下,在企业经营发展过程中所产生的费用、材料费用等均属于可见的成本费用产生,其中部分不可见成本就是隐性成本,会随着企业经营规模扩大而增加,从经营成本的角度分析,隐性成本也属于经营成本的组成部分。因此,在实施经营成本控制的期间,企业管理层也要注重加强隐性成本控制,将隐性成本支出控制在预算范围内,并利用信息技术协调对各部门的成本管控,在有效节约成本费用的同时,为企业调整和优化现有经营结构提供便利,全面提高经营管理水平。此外,核心竞争力的缺失,不仅会阻碍企业地质勘查及相关项目顺利开展,在一定程度上也会降低企业应对市场风险的承担能力,基于此,企业可以充分利用经营成本控制这一途径,综合考虑当前国家政策调控,基于矿业经济形势,加强自身产业发展,增强核心竞争力,提升地勘立项和市场项目后劲,实现地勘发展新突破。企业应及时更换陈旧老化、维修成本过高及严重影响生产进度与生产质量的仪器设备,这样一来,既能减少后期在仪器设备维修方面的成本投入,又能提高企业的经营竞争力,保证企业稳定发展,使各项目开展均有足够的资金支持。

五、结语

综上所述,新材料、新能源开发及生态环境保护,是支撑国家持续建设与发展的基础,其中,地质矿产勘查工作的顺利开展是实现上述目标的关键。由于受到政策调控及矿业经济形势影响,地勘立项和市场项目开展过程中经常出现资金不足等问题,加上市场竞争愈加激烈,经营活动风险颇高。因此,企业需基于自身经营发展现状,结合地勘主业结构改革需求,提出与制订有针对性的经营成本控制实践策略,加大项目前期的预算控制与项目中期的成本控制,有效降低经营成本的同时,为实现企业可持续发展奠定坚实的基础。

【作者简介】李亚涛(1984—),男,河北石家庄人,大专,中级经济师,河北省地质矿产勘查开发局国土资源勘查中心(河北省矿山和地质灾害应急救援中心),研究方向为企业管理。