

大数据背景下业财税一体化的深度融合

■ 罗钦莹

(恩施职业技术学院, 湖北 恩施, 445000)

一、引言

在新经济背景下,健全财务管理制度,对于现代企业提升整体竞争力,以及优化企业内部控制流程都有重要意义。针对企业业财税融合问题的深入探讨,更是现代企业财税管理制度建立的必要基础。互联网信息技术的广泛应用推动着现代企业管理制度的改革,也为现代企业的经营管理提供了新的发展契机与新的挑战。因此,怎样在全新的信息经济历史背景下健全现代企业内部运营模式,从而有效提升财税管理效率和业务效能,是中小企业亟待解决的问题。

大数据分析技术的应用不但提高了企业内部信息传递效率,同时为企业业财税融合模型的建立提供了有利条件。因此,如何在全新的信息技术环境下开创业财税融一体化经营管理模式,是企业管理者亟待思考的问题。而大数据管理技术在企业财税一体化建设中的有效运用可以促进企业的内部信息传递和沟通,有利于企业进一步提高内部财务体制和业务管理体系,从而进一步改善企业内部管理水平,为企业进一步取得良好的经营效果、取得优势的市场地位提供良好条件。本文将在大数据时代背景下,全面研究中国中小企业财税一体化的建设问题,提升中小企业资源配置能力与使用效益,降低企业财政损失与经营风险,保障企业内部管理的稳定性,进而推动企业管理价值的进一步提升。

二、大数据分析技术的运用

(一) 提高会计信息质量

企业在业财税融一体化工程中运用强大的数据处理技术可以大幅提高会计信息质量,从而提升业财税融合效益。企业利用大数据分析技术,可以在行业财税融合模式中,形成统一的财务信息管理平台,从而有效提升各业务部门信息的真实性与完整度,显著提高财务结果的准确性。大数据分析等信息技术的广泛运用,促使企业在行业财税一体化中的会计信息真实性与透明度得到了提高,从而有利于企业将财政信息更好地传递到关键的经营活动中,减少财政信息的错配。同时,在行业财税融合模式中,建立完善的财务管理工作信息网络平台,

合理规定各业务管理机构员工的经营活动和财务管理活动,能够有效避免各业务部门与财务部门各自为政的情况,有效提高企业整体运营效率,推动财政与业务部门相互之间的信息传播与沟通协作,提高财政和业务部门及业务管理机构的运营管理活动的统一性。因此,在大数据分析技术支持下的企业财税融一体化建设,促进企业财务部门与决策层之间的会计信息传递,并最终降低企业内部会计信息的不对称性,从而提高企业整体会计信息资源的规范性,有效地避免财务部门和决策层之间的错误会计信息传递行为。企业利用大数据处理信息技术构建一体化的财务管理信息系统平台,能够使经营和理财的结合更为高效,大幅增强各业务单元经营管理要求的统一性,提高各业务单元在现金收付、成本费用管理、预算控制等财务管理行为方面的科学性,维护整体利益。

(二) 提高财务风险防范能力

在财税融合一体化模式下,企业运用大数据管理信息技术不但可以形成贯通各项活动、涵盖各业务部门与员工的综合财务管理信息系统网络平台,还可以提升企业财税及税务风险预警能力,从而增强了各业务部门财务管理活动的统一性。大数据分析技术在财税融一体化管理模式中的实现,可以提高企业主要决策人员的财政信息收集能力,从而降低财务部门与业务部门之间的财政信息不对称程度,促使企业财税管理决策过程变得更加科学、合理,使业财税融管理模式的形成能够有效提升企业财税务风险抵御能力,从而减少对企业财税资源与经营资源的耗费,保障企业关键活动的顺利开展。同时,大数据分析技术在财税融合一体化中的有效运用,有利于企业财税务管理部门把所有资源集中到关键部门,确保关键财务资源能够分配到效率最大的经营活动中,从而促进企业正确把握市场机遇、抢占更多的市场份额、提升企业运营效率。此外,企业通过在财税融统一管理模式下运用大数据分析等信息技术,还可以及时发现并预防企业有可能发生的各类潜在财务管理问题,帮助财务部门建立有效的财务风险预警机制,进一步优化企业财

务管理机制与业务流程,有效减少财务管理风险的发生机率,使企业的业财税融管理模式更为灵活、开放,并有效应对外部市场环境与内部政策环境变动。企业在财税融合模式中运用大数据分析技术,极大地提高了企业财务部门对各个业务部门的成本费用、收入和盈利情况等信息的收集能力,从而帮助企业财务管理机构及时预警和处理企业财务危机、维护财务管理的稳定性。

三、业务、财务与税务融合中存在的问题

(一) 业务与财务的目标不一致

业务部门主要重视其业绩指标,很少重视成本、费用、风险等内容,更强调“开源增量”。财务部门的核心就是提高资金使用率,追求经营整体效益及风险的有效管控,更注重“节流增值”。税收管理是指以保障国家人民政治权利为基础,对国民收入利润分配整个过程进行管理的工作。企业管理者往往强调产品营销与业务方面的实际情况,而忽视企业的总体发展策略和抗风险能力。这导致业务部门和财务部门无法实现统筹管理,这在一定意义上影响了企业的业务财税融合效果。

(二) 业务、财务与税务部门的沟通不及时

“业”“财”“税”要想做到紧密结合,财务管理机构就需要积极参与事前管理,税务机关也需要密切注意财务管理机构的实际状况。而在部分企业中,财务管理机构一般不会介入其他部门的工作,双方缺少交流,导致信息数据衔接不准确,税务统计滞后、无法与经营活动保持一致。

(三) 业财税数据库信息不统一

首先,企业普遍采用“用友”“金蝶”等财务管理系统软件,并没有根据企业自身的状况构建起特有的业财税数据库,这使得企业所有的行业数据分析都没法通过现成的应用软件进行,企业财务也无法上升到行业数据分析层面。其次,行业和财务二者在财务计算方法、核算、测算及考核上都有较大的差异。同时,从经营活动来说,企业财务仅能客观反映经营活动的最终成果,而无法反映经营活动的各个环节。企业只有事后分析,而没有结合经营活动做好事前估计与事中管理,从而增加了企业财务经营风险,最终导致税收环节出现重大财政问题。

(四) 综合性财务人员缺乏

财税与企业财务管理专业的深度融合,离不开综合性的专业人员。就目前的实际情况而言,在与企业财税制度深度融合的经济发展中,企业对财会

人员的需求也愈来愈大,而部分企业往往只顾及人员的专业财务管理知识与审计知识,而没有从多角度考虑人员的综合素养。

四、业财税融合一体化建设路径

(一) 完善财务管理制度

为了保证在大数据时代背景下的业财税一体化管理模式得以有效实施,企业一定要建立健全内部财务管理机制,并强化思想培训,从而提高企业各业务部门财务活动的规范性,使业财税一体化的管理模式得以成功推行。首先,企业应改革内部机构管理模式,进一步完善组织机构与人事设置,科学合理地界定企业各业务部门和财政人员在业财税融入一体化模式中的具体职能与权限,并将大数据时代背景下的业财税一体化思想融入培训,以提高企业机构人员和财政机构工作人员对业财税一体化建设意义的理解水平,让企业各个层次员工都可以参与到业财税一体化模式建设的各个过程。最后,企业需继续细化业财税融一体化管理模式下的财务体系,以提升企业的会计信息品质及对各管理环节财务运行的把控水平。其次,企业还将加大对各部门单元员工及其相关财税管理人才的培训与知识培养力度,以提高各业务部门和财务部门对大数据发展趋势下,构建新型的企业财税一体化经营管理模式的意识。企业应抛弃以往传统、落后的财务理念与手段,借助对大数据技术和业财税结合理念,逐步形成符合企业新的行业发展需求和企业未来经营方向的新财务方法,使之可以显著地提升企业的赢利水平与市场竞争能力。

(二) 优化内部治理环境

企业为逐步增强在大数据时代背景下的业财税融一体化管理模式的效果,需完善内部监督评估系统、绩效考核系统,以建立更加健全的企业内部治理环境。首先,企业内部应该把各业务部门、财务部门的绩效考核目标和业财税一体化开展状况联系起来,使企业内的各服务部门和员工参与业财税一体化模式的建立和实施流程。企业应把绩效考核目标和业财税统一的成本管理目标紧密结合在一起,在最大程度上调动企业各部门员工的主观能动性。同时,企业还需加强对在大数据信息化时代背景下业财税一体化专业人才的引进,在人员招募时,全方位考查被招聘人才对大数据分析技术与业财税一体化的了解程度,并在企业内部加大人才培养力度,以有效提高企业财务人员对在大数据信息化时代背景下业财税一体化模式的认识水平与技术的熟

悉程度,从而实现专业人才对企业实现业财税一体化模式的有效支持。其次,依托大数据分析技术的业财税一体化管理模式的实现还需要有效监管评估系统的保障。有效监管评估机制的建立可以使政府对各业务部门和财务部门得业财税融合情况进行全方位把控,从而及时发现业财税一体化管理模式中存在的规范管理情况。监督考核能够有效防止各业务部门任意改变行业财税一体化发展目标,或者将财政资产改变用途,以谋取私利的情况。

(三) 构建风险预警机制

第一,对于在大数据分析技术发展背景下形成的业财税一体化管理模式,企业要主动构建科学合理的经营风险防范预警管理机制,并引进完备的经营风险防范方式,以切实提高企业在业财税一体化管理模式中对经营风险的处理能力。第二,企业还要将经营风险防范预警制度合理地使用于各部门业财税一体化构建工作,以便于合理警示与防范企业在大数据分析技术发展背景下业财税一体化构建过程中产生的各种经营风险。第三,企业不但要引入更加完备的经营风险防范预警制度和管理方式,而且应使之与企业本身的业财税一体化的构建现状有效融合。第四,中小企业要增强财政经营风险预警方法的开放性与动态性,使之能够有效提升行业财税融一体化管理模式在瞬息万变的市场经济环境下的适应能力。

(四) 构建财务信息平台

企业在大数据分析背景下开展业财税一体化工作,需要积极以大数据分析为基础构建起有效、整合的财务数据分析网络平台,提高数据分析信息平台的获取和管理各行业机构运营管理数据及其外部市场数据信息的效率,以最大程度降低企业财税务数据信息不对称水平。具体来说,企业在大数据分析技术的运用下,能够提高财税务机构获取、管理各行业机构信息的有效性,并能使财务机构及时发现和管控各行业机构和员工的不规范财务管理活动。因此,企业应该加强大数据分析技术人员和专门信息人员的引进能力,提高财务管理人才对大数据分析技术在企业财税一体化建设中的运用水平,使管理者可以在计算机技术下协助相关部门建立健全企业财税融财务数据网络平台。

(五) 提升人员素质,建设专业团队

为了更好地落实业财税融和思路,促进业财发展。企业一方面要转变传统思想,使财务会计加速向管理型会计转化,进一步提升专业人员的综合素

养水平,对业财工作人员全面开展调研训练,以造就一个集财会数据分析和企业经营指导于一身的综合型人员。而财会工作人员不但要夯实专业知识基础,还要结合大数据时代背景,将数据分析的深层使用价值与行业发展趋势紧密结合起来。另一方面,企业还应该建立专门的业财信息融合队伍,通过细化内部分工使企业业务的经营管理、决策和大数据分析分类实施,并做好企业与社会各部门之间的信息交流配合。上述两方面都是为了适应大数据时代发展需求而采取的措施。

五、结语

综上所述,在大数据时代背景下,业财税一体化建设可以极大地提高中小企业的会计信息质量,促进企业各部门和财政之间的会计信息传递,推动中小企业各部门的交流协作与信息互动。大数据分析技术在业财税一体化中的运用,极大地提高了企业对财税务风险的预警能力,使企业财务部门可以更及时地发现并监控业务部门的不规范财务活动,从而提高企业内部各部分财务活动的一致性。因此,在以大数据分析等信息技术为支持的业财税统一管理模式下,企业需要进一步健全并细化财务管理机制,营造更完善的内部组织环境,并借助财务风险预警机制防范业财税融一体化执行中的经营风险,以及完善企业财务管理信息系统平台,进一步提升业财税融合的绩效。

【作者简介】罗钦莹(1991—),女,湖北利川人,硕士研究生,讲师,恩施职业技术学院,研究方向为财务会计与会计信息系统。