

# 铁路工程预算控制管理的有效对策

■ 白利艳

(中铁十二局集团第二工程有限公司, 山西 太原, 030000)

随着国家经济的高速发展,以及科学技术不断创新,铁路部门也结合了当下发展的实际情况,进行了铁路工程的规划,完善了当下的铁路交通运行体系,促使我国的交通运输发展越来越快。在铁路工程的建设过程当中,预算控制管理工作成为大众关注的重点。由于铁路工程在建设的过程当中,受到的影响因素较多,因此若缺乏合理的控制管理,则会导致铁路工程的建设存在较多的问题,导致风险数值直线上升,影响到最终的铁路工程的建设发展。为了进一步保障铁路工程的顺利建设,在当下的工程预算控制管理工作开展过程当中,企业应当建立完善的预算控制体系,并结合各阶段的工作开展情况,减少成本支出,合理控制运行风险。这样可以使得铁路工程建设达到预期的目标,促使铁路工程顺利开展。

## 一、铁路工程预算控制管理的重要性分析

### (一)降低施工建设成本

铁路工程建设属于交通体系规划中的重点工作内容,当下的社会发展速度变得越来越快,城市居住量逐渐达到饱和的状态。推进铁路工程的建设,不仅能使人们的出行变得越来越方便,还能进一步完善交通体系的建设。铁路工程的建设周期相对较长,管理人员应当根据实际的施工建设情况及基本需求完成施工建设方案的设计,并要求各方人员按照方案的具体内容完成各阶段的施工建设任务,这样可以使得现场工作有序开展。工程预算控制管理工作主要是针对工程建设过程中的成本支出进行合理化的预算,有效控制各阶段的成本,降低工程建设的运行风险,这样可以使得铁路工程的建设运行变得更加顺利。在成本支出的过程中,相关部门需要明确成本支出的标准,要求现场的管理人员严格遵守相应的工作要求,控制基本的成本支出,实现最佳的经济效益。

### (二)实现经济效益最大化

在铁路工程的施工建设中,由于铁路工程本身属于特殊工程类型,关乎城市的发展及社会的进步,因此为了能够使工程建设开展更加顺利,在进行工程建设的过程中,相关部门需要有效控制成

本的支出,将项目整体的预算控制在合理的范围以内,使经济效益最大化。在铁路工程预算控制管理工作当中,预算人员需要针对工程建设的图纸及基本预算需求进行预算控制管理工作,并对各阶段的施工工作开展设计明确的控制管理目标,要求各方人员按照要求来完成各阶段的工作任务。这样能够使项目工程的开展变得更加顺利,也能进一步解决当下施工建设开展过程中的各项问题。由于铁路工程的建设主要是在城市交通管理当中,所涉及人员、部门相对较多,因此,在前期的预算控制过程中,将资金的投入及成本的支出进行合理控制管理,能够使得项目本身的经济效益得到提升,避免项目运营风险的出现。

## 二、铁路工程预算控制管理存在的问题分析

### (一)缺乏专业型的控制管理人才

预算控制管理工作的专业性相对较高,因此,在实际的工作开展过程中,管理人员应具备专业的水平及较高的职业道德,能够根据实际的工作情况及时进行预算调整。在此基础上,预算成本的支出能够控制在合理的范围之内。例如,在当下的工程预算控制管理工作中,不同的建设情况所采用的控制方式不同,管理人员应当及时调整好当下的预算控制方式,更好地解决工程建设过程中的各项问题。通过对目前预算控制管理工作的开展现状进行分析,铁路工程建设过程中缺乏专业型的控制管理人才,导致预算控制并未达到相应的标准。这不仅提高了项目运行过程中的风险,还加大了成本的支出,对现场工作的开展造成了一定的阻碍。专业的控制管理人才能够利用自身的专业知识进行工程预算控制管理,能够将各阶段的成本控制在合理的范围以内,有效把控工程运行过程中的风险。而非专业的人才,无法准确地判断当下的运行情况,更无法及时解决风险问题,这导致项目建设开展的风险性相对较高,严重影响了工程建设的开展。为了能够进一步保障铁路工程的顺利进行,当下的预算控制管理工作应当重视专业型人才的引入,完善预算控制管理工作的开展,更好地解决当下的预算问题。

## （二）缺乏合理分配措施

在工程预算管理工作的开展过程当中，许多管理人员对于工作本身有了一定的认知，但在实际的预算管理过程中，缺乏对于工作整体性和全面性的认知，导致管理工作的开展过于片面，无法精准解决预算控制过程中的各项问题，致使财务资源的管控无法达到预期的要求。例如，在日常的铁路工程预算控制管理工作当中，各阶段的成本支出控制应当结合项目整体的运行，设计明确的预算控制目标，并要求各方人员严格遵守相应的施工建设标准，将具体的成本支出控制在合理的范围以内，这样可以使得预算控制的最终结果达到相应的标准。但由于铁路施工企业对于造价控制全面性的认知不足，因此在预算控制中，工作的开展缺乏全面性的考量，无法合理有效地分配各方资源。此外，财务资源的调动存在较多的问题，造成了直接或者间接的资源浪费，导致整体的成本增加，难以达到降低企业成本的目标。

## （三）工程定额管理并未完善

工程定额管理是一个企业工程在启动的过程中，对自身的资源情况进行合理整合，并将之分配在工程的不同阶段，保证工程建设的运行变得更加有序的工作。在当下的铁路工程建设当中，整体的预算管理措施较落后，不仅无法对现有的资源进行合理整合，还会导致资源的使用存在较多的问题，增加成本的支出，进而导致运行风险逐渐提升。工作人员在日常的工作开展过程当中，需要针对施工现场的实际情况及各个工程元素的突发状况进行预算统计，保证工程的预算款能够满足突发市场变动和工程需求，这是工程定额管理的核心意义。通过对目前的工作开展现状进行分析，多数的工程预算都是按照铁路部门的相关条例进行核算的。这种管理模式虽然能够更好地提供资金的支持，但是也造成了资源的浪费，使得整体的成本提升，不利于当下的运行发展。在当下的发展过程当中，管理人员应当针对工程定额管理进行措施完善，更好地发挥出预算工作的价值所在，合理控制日常的成本支出，使得各资源的使用达到最佳化。

## （四）缺乏完善的管理制度

铁路工程施工建设涉及的工作内容较多，管理人员需要针对实际的情况，设计出建设方案，并组织现场工作人员完成各项工作任务，使得工作的开展变得十分顺利。通过对目前的预算控制工作开展现状进行分析可知，部分工作的开展由于缺乏完善

的管理制度，因此各阶段工作实施情况遇到了较大的问题。例如，在项目的成本预算控制工作当中，不同的人员针对不同区域的成本控制有着不同的标准，导致工作开展存在较多矛盾，无法统一当下的工作要求，最终的预算控制成果并未达到预期的目标。在工程预算控制管理工作开展过程中，管理人员应当与时俱进采取专业、科学的控制方式统一进行现场管理，促使各项工作的开展能够顺利进行。目前，由于缺乏完善的管理制度，现场的各项工作的开展较为混乱，无法达到预期的要求，甚至直接影响了项目的推进。在当下的发展过程中，管理人员应当进一步完善管理制度，并针对实际的施工现场需求建立明确的制度要求，组织人员按照标准来进行各项工作的开展，这样可以使得预算控制进一步达到预期的要求，增强成本支出的合理管控。

## 三、铁路工程预算控制管理的有效对策分析

做好预算控制管理工作，能够有效提升经济效益，减少施工过程当中浪费现象发生。基于此，管理层需要针对实际需求培养专业的控制管理人才，同时进行合理的资源分配，避免出现资源浪费。此外，管理层还需要完善工程定额管理工作，针对实际运行情况明确定额管理工作目标，合理控制支出，促使预算管理工作的开展目标更加明确。

### （一）培养专业型的控制管理人才

在铁路工程预算控制管理工作的开展过程当中，专业型的人才对工作的开展起到了十分关键的作用。为了能够进一步保证预算控制管理工作的质量，当下的人才管理工作首先应当建立完善的人才招聘体系，并根据具体的工作需求明确相应的岗位要求，吸引更多的人才参与到实际的工作中，有效以此提高预算控制管理工作的质量。在人才的培养过程当中，管理层应当建立专业的培训体系，设计专业的培训课程，并安排专业人员定期开展培训学习，提高人员的专业水平及职业道德，使其能够在实际的工作中准确分析项目运行过程中的风险问题，并采取专业科学的手段进行预算控制，进一步保障工程建设的顺利开展。同时，管理层还可以借助积极的奖励措施，使人员在表现优异的情况下能够获得物质和精神方面的奖励，从而增加人员在学习过程中的积极性。只有重视并掌握了相关专业知识和人员能够在后期的工作过程当中，将之有效运用。

### （二）合理分配措施

在铁路工程的预算控制工作中，资源的合理分配可以解决浪费问题，保障基础成本的支出合理。

在当下的工作中，管理人员需要针对现有的资源情况进行整理，并在归纳整合之后，合理安排资源的使用，实现资源利用的最大化，促使现场的工作开展可以更加顺利。在预算控制管理中，管理层应当提高人员对于预算管理全面性、整体性的认知，并针对现有的财务资源进行最优配置，达到可持续发展目标，降低项目运行的成本。在财务资源的合理分配过程当中，管理人员应根据不同阶段的施工建设需求，确立明确的管理目标，要求各方人员按照工作标准来对资源进行合理使用，避免资源浪费的情况发生。另外，在项目建设过程当中，管理层需要明确具体的成本支出标准，将各阶段的成本支出情况进行实时记录，落实具体的人员责任，提升人员在具体工作当中的个人责任意识，并明确个人在整体工程建设过程当中承担了怎样的职责。这样，可以使得人员在实际工作当中目的明确地开展工作，实现工作效率提升，且使成本支出变得更加合理，最终促使整体的项目运行变得更加地顺利且高效。在合理分配措施的应用过程当中，措施的应用应当结合实际进行，只有有针对性地解决当下资源分配及施工建设过程中的各项问题，才能够有效保障铁路工程建设施工的顺利开展，同时为企业建设过程节约资源，提升企业经济效益。

### （三）完善工程定额管理

在工程定额管理的完善过程中，工作人员需要针对施工现场的实际情况进行统一的预算统计，促使预算款能够满足当下的施工建设需求，稳定项目的正常运行。对目前的施工建设现状进行了解，发现工程中资源的使用存在浪费的问题，这导致整体的资金投入存在有较大的风险，不仅无法解决当下的施工建设问题，还会造成运营风险的发生。在工程预算定额管理工作当中，企业应当建立完善的管理体系，针对实际的工程运行情况，明确定额管理的目标，使得工作的开展具有较大的发挥空间，进而合理控制成本的支出，使得成本核算在合理的范围之内，更好地实现资源使用的最大化。

### （四）完善的管理制度设计

在当下的铁路工程施工建设开展过程当中，管理人员需要根据现场的施工建设需求设计相应的施工建设方案，要求各方人员组织施工队进行合理的施工建设。为了能够更好地开展预算控制管理工作，企业当下应当完善管理制度的设计，针对实际的施工建设需求，明确管理目标，使后续的工作开展变得更加有序。科学合理的管理制度能够促使

建设施工过程当中预算管理工作更加顺利地展开。因此，在铁路工程实际施工过程当中，企业就需要制定完善的预算控制管理制度，从而使工作人员能够按照制度开展各项工作。此外，合理分配目标不仅能够促使人员按照阶段性的目标更好更快地完成工作，还能够在发现问题时第一时间找出问题出现的节点和相关负责人员，从而快速地进行问题解决与优化。例如，在现场管理工作中，管理人员应当及时对现场的施工建设情况、资源分配情况等进行管理，使现场施工达到预期的目的，节约成本的支出，使得现场建设的经济效益实现最大化。其次，在管理工作当中，若人员存在不按规范施工的情况，则需要立即进行整顿管理，提高现场施工建设的质量，使得各项资源的使用在规定的范围以内。

## 四、结语

铁路工程的开展主要是为了完善当下的铁路交通体系建设。随着社会经济的不断发展，在当下的铁路工程建设过程当中，施工方应根据社会发展的基本需求，重新规划铁路道路，使得交通出行变得更加便利，以满足人们的基本生活需求。在铁路工程的建设过程当中，预算控制管理能够更好地稳定项目的运行，合理控制成本，降低运行风险，提高建设质量。

【作者简介】白利艳（1988—），女，山西晋中人，本科，中级工程师，中铁十二局集团第二工程有限公司，研究方向为铁路、地铁概算预算结算，全过程造价管理。