

集团财务共享模式下的税务管理分析

■ 杨 育

(济南工程职业技术学院, 山东 济南, 250200)

一、引言

创设更加科学合理的财务共享模式,是各行各业对现代科学技术发展的最新要求。在这一技术的变革过程中,加强税收管理是企业工作有序开展的重要保证,企业负责人和员工都应该更加重视税收管理工作。因此,本文对企业税收管理的具体策略进行深入分析,并在此基础上研究集团财务共享模式下的税务管理如何能够在更高的程度上满足现代财务共享模式的发展需求,降低税务成本,提升企业经济效益。

经济形势的复杂性和税收管理的不断变化,使得企业税务管理更加复杂,而一些企业的税务管理仍存在明显的漏洞。因此,企业必须通过优化税务管理路径制订良好的管理管控措施。但是,部分企业的管理层税务管理意识相对薄弱,无法保证企业税务管理的效果。因此,企业必须根据自身管理特点,在财务管理制度的规范下,优化税务管理制度,提升内部税务管理水平,以此规范企业税务行为,提高管理的有效性。

二、税务管理的现状

在现代企业管理中,税务管理是财务管理中必不可少的部分。在税务管理过程中,税收征管的相关机关必须制订完善的法律制度,而企业则应通过加强自身管理,合理地规范企业运作,协调税务关系,有效开展税务管理工作。因此,企业必须重视税务工作。各级员工需要根据企业的具体情况及时汇总各种税务信息,优化税务处理效率,而企业税务人员更要协调各种经济活动,使企业能够获得更高的经济效益。

传统的企业管理模式通常按照内部组织结构实行集团—子企业—分企业—项目部的层级管理,开展项目化的工作方式。企业为各项目部配备专业的财务人员,以完成独立建账、独立核算,这便导致各个集团及其下设企业的资源较分散。另外,各项目财务人员的岗位能力与专业水平决定了财务管理的水平,若财务人员能力不足,就会给企业的税务管理工作带来极大风险。

目前,部分企业中的税务管理工作主要存在以

下问题:一是税务风险意识不足,缺少预设思维;二是制度缺乏、体系不完善;三是税务人员水平参差不齐;四是决策支撑不足,涉税风险较高;五是基础不实,税收执行力不足;六是缺乏税收筹划,降低税收管理效率。

三、企业税务管理工作的重要性

税务是企业的一项重要成本,虽然具有高风险,高弹性的特点,但也需要进行科学的管理。加强企业税收管理可以降低企业税务成本,并实现企业财务目标。目前,财务共享中心的建立能够为企业更好地推进税务管理工作提供契机。

第一,企业在进行税务管理的过程中,在集团财务共享模式下,可以通过规范和优化业务流程、规范税收行为,以此降低税务风险点。如果出现违反税收制度的行为,企业不仅会面临罚款,还会破坏企业的社会形象,不利于企业未来业务的发展。近年来,税收法规不断更新,部分企业未能及时了解和掌握这些法规,因此并未及时享受到税收优惠政策,反而增加了税务成本。因此,企业进行良好的税务管理,可以避免不必要的罚款,减少不合理的税务支出,同时能够保持良好的社会信用和社会形象。第二,进行必要的税务管理可以提高管理者对企业管理的认识,据此制订合理合法的税收计划。由于优化业务流程后的支付税费不同,因此管理者应当设计出良好的符合税务管理实际需求的业务流程,从而提升企业经济效益,实现企业的经济效益与管理效率双赢的目的。

四、财务共享模式下企业税务管理控制的主要策略

(一)理解税收法规,提升税务风险的预警意识

企业管理层要想在经营过程中降低税务风险发生频率,就应使企业全体成员树立起正确的税务风险概念,使之充分理解税法的要点、强化识别税务风险的预警意识。企业可以遵循实际情况,总结、探索自身集团财务共享模式下可能面临的税务风险。不同类型的业务将涉及不同的税务风险,企业可以采取全面的预防措施,优先考虑风险应对措施,为将来的风险制制订应对措施奠定坚实的基础。同时,企业还可以根据风险的严重程度提出

对策,因此,在此基础上采取有效的税务风险防范措施非常重要。企业职工只有秉持正确的税务观念,采用合理的管控方法,才能避免错误和 risk 的发生。

(二)优化管理制度,改进税务管理体系

企业的税务风险会导致企业的管理水平难以提高,而风险的不同则会导致企业运营和管理也有所不同。因此,第一,企业应加强科学产业链经营,建立健全税收管理制度,使企业根据自身发展状况和外部政策法规,建立科学有效的企业预警机制。财务共享中心还应加强对企业税务动态监控,采取科学有效的手段及时处理税务风险。第二,企业应构建畅通的信息渠道。部门与部门之间,集团与子企业、分企业之间必须积极沟通,协作处理各种税务工作,实现资源共享,并增强风险防范能力,预防和控制税务风险。税务风险管理方法主要适用于发生可能性较大的税务风险,因此,企业必须采取有效措施预防和控制来这些税务风险。

(三)紧随政策,提高税务管理人员的专业水平和整体素质

当企业认识到税务管理部门的重要性时,就会根据税务管理部门要求安排专业的人员和设置专业岗位,并增加对税务管理职位的要求。企业应鼓励税务人员不断学习国家税务政策,并鼓励企业全体员工学习税务知识和税务理论。同时,企业税管人员还应密切注意国家税收政策和税法的修订,对税法的变化及时作出反应,避免企业因税务政策的改变而出现税务风险。此外,税务人员必须对容易被忽略的税务项目持有独特见解。这一能力可以保证税管人员在开展涉税工作时充分利用税收优惠政策,使企业获得更多的税收利益。

(四)确保科学决策,合理规避税务风险

与传统的企业组织结构与职能相比,集团财务共享中心集中了各分企业、子企业的多项职能,在风险可控制的大前提下,通过内部整合与优化,一方面,可极大提高财务核算的效率,保持财务人员规模的稳定,专业水平和素质的稳定。另一方面,企业的税务信息借助财务共享平台可实现更程度的集中化,通过财务信息的横向传递,实现部门间的高效沟通与信息共享,确保决策人员对企业经营过程中的经济活动及时反应,合理规避税务风险,通过整体调控实现科学决策。

(五)夯实基础,提高企业税收管理的执行力

第一,企业应规范内部预算管理工作,为税务

管理打下基础。例如,企业需要根据自己的业务内容计算相关业务的预算。税务人员可以根据实际业务内容制订合理的税收筹划计划,从而减轻企业的税务负担,但这一切的前提是企业运转合理合法。第二,企业必须使各职能部门保持良好的沟通与交流,为全面协调税务管理工作提供良好的环境。由于负责税收管理工作的部门包括业务部门和职能部门,因此部门之间的有效沟通是高效开展税收管理工作的重要保证。第三,企业可以利用财务共享平台,在会计核算过程中设置涉税风险提示点,并对其进行审核,从而加强涉税风险管控,降低税务风险。如当涉及收入核算时,管理人员需提示合同印花税的缴纳,对员工发放工资时,需提示个税的代扣代缴,同时结合税收制度,利用财务共享平台完成相关涉税工作,提高企业税收管理的执行力。

(六)优化税收筹划,有效提高经济效益

在社会发展过程中,一切企业的税务计划都需要建立在税法的基础上,并通过合理应用税收政策和开展其他业务管理工作,逐步发展和创新税收管理和管控工作。在目前的经济社会中,企业经营计划和税收计划是企业发展的主要内容。这些计划的有效落实可以真正让企业享受到税收红利。通过台账方式,企业可以在表格中反映税收和会计差异,进一步确定基本税点,进而明确所得税处理方式,以避免遗漏最终的年终计算、避免风险并减少波动。在大多数情况下,优化税收筹划可以为企业后续的台账设置和数据收集奠定基础,将税务风险降至最低。

五、结语

随着国内经济的持续发展,中国税法体系也在不断完善。在当前的社会环境下,企业将面临越来越多的税务风险。随着集团财务共享服务中心的建立,管理者应重视税务管理工作,树立正确的税务风险概念,有效分析和控制企业税务风险,不断改进税收管理体系,提升税务管理人员的专业水平和整体素质,提高企业税收管理的执行力,合理规避税务风险。

【作者简介】杨育(1991—),女,山西运城人,硕士研究生,助教,济南工程职业技术学院,研究方向为大数据与会计。