

探究如何让业财融合深入企业发展

■代玮玮

(北京隆轩橡塑有限公司, 北京, 100072)

随着我国进入大数据、信息化时代,企业在发展中产生的数据不断增多,对此,如何更好地分析数据、应用数据,为企业发展提供真实可靠的财务分析报告已成为当前研究的重点。我国大部分企业都应用了业财融合模式,通过推动财务管理部门与业务部门的结合,充分发挥财务管理部门的监督管理作用,以更好地为其他部门提供服务。业财融合作为企业发展的新型财务管理手段,在企业的现代化建设中扮演着关键角色。随着互联网技术、信息技术和大数据技术的广泛应用,企业财务管理部门如何高效处理信息,提高财务部门的工作效率,为企业发展提供可靠的财务分析报告已成为当前研究的重点。随着信息技术在财务管理中的应用,财务会计正朝着管理会计的方向发展,会计工作也因此发生了巨大变化。当下,会计的工作职能已逐渐转变为分析数据、探讨企业未来方向等。通过长期实践,业财融合的模式能够充分满足现代化企业管理部门的发展需求。管理人员只有充分掌握企业的财务情况,才能提供准确的财务分析报告,促进企业的可持续健康发展。

一、研究背景

近年来,业财融合使企业的经营系统得到了优化,也成为管理模式转型的重要手段。业财融合的应用推动了财务部门、业务部门的结合,促进了各部门之间的团结合作,并实现了数据在业务部门与财务部门之间的共享,使各部门之间加深了了解。我国经济及科技的发展推动了各个行业的发展,企业要想在竞争激烈的市场环境中维持自己的优势,就必须不断探索,顺应时代发展。管理者应以提升自己的专业技能为基础,加强企业管理水平的优化。业财融合有利于促进企业内部改革进程,因此,它在企业的转型和发展中得到了广泛应用。

二、推动业财融合在企业中应用的意义

(一) 促进部门合作发展,提高企业管理水平

面对日益激烈的市场竞争环境,在提升产品品质与服务品质的同时,企业应加强自身发展规划、战略制订与经营模式优化,以此达到优化企业资源、提升企业综合实力的目的,保持企业在市场竞争中

的优势。在部分企业的运营和管理中,财务部是一个单独的部门,工作模式较为独立,无法与其他部门实现信息共享,时间一长,会导致财务工作与业务工作的脱节。而且,独立的工作方式会导致企业发展系统出现“孤岛”现象。若财务部门与各部门的信息交流不畅,则不仅无法为企业提供有用的信息,也无法对企业的经营活动进行有效监控,阻碍业务部门及时将信息反馈给财务部门。业财融合模式的应用推动了企业各个部门之间的沟通交流,改善了业务与财务部门之间的交流与反馈,形成了良好的互动机制。财务部门应通过有效的沟通交流深入了解企业的各项业务,及时获取并处理好业务部门反馈的信息,让财务部门工作能够更好地顺应企业发展进程。一个完善的工作机制能够助力企业形成良好的动态管理模式,在对业务加强控制的同时,构建完善的交流、监督机制,推动企业的持续发展。

(二) 由于促进资源的优化配置,提高企业的风险控制水平

企业要想顺应经济发展,必须提升自身的业务能力和扩大业务规模。但需要注意的是,随着经营规模的扩大,企业会产生更多的经济利益,使管理工作面对巨大的发展压力。更大、更广泛的经营活动使企业经营变得越发复杂,并对监督、管理、稽查体系提出了更加严格的要求,给企业运营带来不小风险。业财融合的应用能够促进企业更好地开展财务工作、完善业务工作的相关流程,并结合企业发展目标梳理企业各项业务流程和经营活动,保证财务工作的高效开展,为企业发展奠定坚实基础,切实发挥动态监管的作用。业财融合模式的应用实现了业务开展与财务工作之间的相互渗透,构建了完善的沟通交流机制。在业务信息、市场信息、财务管理的基础上,可分析企业发展中存在的风险,然后积极评估风险、调整运营对策,加强对风险的防控,提高企业应对风险的能力。

(三) 实现资源的最优分配,增加企业的盈利能力

业财融合的运用推动了企业管理逐步向业财一体化迈进。通过市场信息和业务数据的综合运用,财务工作在企业的经营活动中开始扮演举足轻重的

角色，并能为企业的运营提供精确的财务报表，帮助企业全面了解自身发展水平，并明确自身在企业中的定位，更好地对经营活动、业务活动等进行损益评估和风险评判。财务管理工作能够整合企业资源，实现资源的优化配置，充分发挥资源带动经济发展的作用。业务与财务的融合能促使信息沟通变得更加及时有效，帮助企业及时发现管理中存在的问题，进而构建相互监督、相互帮助的工作模式，为企业发展提供服务。

三、业财融合在实际应用中存在的问题

(一) 经营体制更新趋向滞后，业财融合架构不清晰

在以往的企业管理中，财务部门的主要功能是处理数据，因此工作的重心落在预算执行和核算上，即收集业务相关数据，然后送呈到财务部门进行数据整合。传统的管理模式导致财务部门与业务部门脱节，对彼此的了解不够深入。业财一体化促进了企业管理水平的进步，加强了各部门间的信息交流，构建了联动机制和交互监督体系。企业应充分利用金融机构的职能，提升管理质量，实现以业务为主的一体化管理，为客户提供更加优质的服务。为确保数据的安全性，企业必须设置严格的审查制度和制衡机制，并调整工作方式，与新管理模式相结合。业财融合体系落后，操作流程未能得到完善，不清晰的组织制度、管理体制及制度不健全，会导致各部门之间的工作不协调，职能不明确，进而阻碍业财融合的落实。

(二) 各部门交互机制不完善导致工作人员工作难度提高

大部分企业在运行阶段就构建了企业信息化管理平台。企业信息化管理平台的实施，使企业的数据传输、备份、分析等工作效率得到了极大程度地提升，为企业开展业务的财源整合打下了良好基础。不过，在业财融合的应用阶段，信息化管理平台仍存在一定问题。传统的企业信息化管理平台构建一般是根据各部门的工作性质进行个性化建设。例如，业务部门信息化平台主要包括：整合业务流程、收集业务数据、整理和上报业务信息。在财务系统中，数据传输、数据处理等是企业信息化管理的重要内容。各部门的工作内容不同，信息化平台的工作模式也存在很大差异，需在数据信息传递过程中进行二次审计。在数据信息管理和工作流程管理转移到线上后，虽然有效提高了企业工作效率，但是也出现了数据访问受限、处理权限无法明确、账号管理难等问题。业与财的结合，既促进了各个行业

的相互沟通，也促进了资源共享和数据共享。业与财的结合与运用，需要各个部门共同努力。数据和信息的互动机制不健全会造成新旧系统的连接出现问题，管理机制不完善则会影响管理措施的落实，而二者都会使工作人员的工作量和工作难度显著提高，打击各部门人员的工作积极性。

(三) 缺乏人才导致业财融合运用受到限制

现代化企业对各部门、各岗位工作人员的专业能力提出了更高要求，部分企业建立了专业、高效的人才团队。但是，在新的社会环境下，企业业财融合的应用对各部门、各岗位带来了很大影响，业财融合模式也对企业各部门人员的学习能力、沟通能力、综合素质提出了高要求。据业财融合的实际应用现状分析，大部分企业在业财融合开展中存在或多或少的问题，如工作人员思维落后、业财融合受限、沿用传统工作模式等，进而导致业财融合难以落实到位。

(四) 两部门目标不统一

在企业发展过程中，业务部门与财务部门各自为政的情况较为突出，两个部门缺乏统一的发展目标，企业管理人员也并未重视业财融合，而是将更多的目光放在产品生产和销售方面。业务部门的传统工作目标是提高业务量，但却忽视了销售风险评估。在新形势下，提高企业抗风险能力已成为必然要求，财务管理部门需重视产品成本、经营效益、风险监控等问题。目前，部分企业的业务部门与财务部门缺乏统一目标成为重要问题之一。业财融合不是简单地将财务部门与业务部门融合，而是要两个部门通过合作、信息共享来提高企业的经济效益，推动企业的可持续健康发展。

(五) 财务部门未能积极参与业务流程

在现代化企业的发展进程中，财务部门很少会参与业务工作。业务部门的工作流程较为复杂，涵盖了企业各个部门的内容。一般来说，财务部门主要负责付款、事后审核等工作，不管是各部门的工作流程，还是信息数据传递等，都呈现出业务部门无法与财务部门有效融合的状况。由于部门间缺乏沟通交流，因此财务部门的风险监管往往无法发挥作用。业财融合需要管理会计参与业务工作流程，通过事前预测、事中控制及事后服务手段掌握业务流程的整个过程，为企业发展预测和发展决策提供支持，推动企业可持续健康发展。

四、推动业财融合在企业中应用的对策

(一) 促进业务财务工作目标的统一

业财融合是现代化企业的未来发展方向，要想

真正实现业财融合就必须先实现业务与财务目标的统一，构建一体化的工作模式。业财融合的发展有利于调动员工工作的积极性，帮助管理层制订完善的财务管理机制，充分发挥财务管理部门的功能，促进企业各部门工作流程的完善，让财务部门更好地为业务部门提供服务，提高企业的经济效益。

（二）促进业务与财务部门的结合

我国进入大数据时代后，大数据技术被广泛应用于企业的各个管理部门，推动了业财融合的发展。在业财融合背景下，财务会计正逐步朝着管理会计转变，能切实满足当下时代发展的需求。业财结合可以使财务经理在经营过程中发挥更大作用，让财务人员更加真实地了解企业现状，为企业开展财务分析奠定基础，降低企业的财务风险。财务人员只有全面掌握业务流程，才能更好地把握市场发展前景、业务成本等内容，在提高企业经济效益方面发挥积极作用。管理会计为财务分析、企业发展决策提供了完善的财务分析报告，是保证企业可持续发展的重要因素。

（三）构建以大数据为基础的业财数据库

业财数据库作为业财融合的主要内容之一，是实现业财融合的基本内容。在大数据时代下，企业需通过大数据技术提升自己的核心竞争力，这使得构建数据库成为了必要手段。企业应构建统一的信息平台，实现数据统一，及时更新数据，构建数据库和信息沟通平台，适当开放共享接口，保证企业各部门的数据共享。企业各个部门之间的信息共享是业财融合的基础。数据共享能够推动企业对信息的深入挖掘，从而及时发现问题、解决问题。信息共享能够为管理会计提供数据分析、挖掘、预测等工作的参考信息。要想保证企业信息的安全，企业必须重视信息保护，以此避免核心数据被盗取。企业应构建网络安全系统并加强网络安全管理，降低风险，推动企业健康、稳定发展。构建业财数据库能够保证网络信息的安全性。同时，保证网络安全已成为当前研究的重点问题。

（四）构建以大数据为基础的业财融合团队

在企业发展过程中，人才是基础，也是业财融合在企业中应用的基本需求。大数据技术在企业财务管理中的应用是未来社会发展趋势。信息技术对财务管理改革有积极影响，也是财务会计朝着管理会计转型的基础。业财融合属于新型财务管理手段，既推动了会计转型，也对专业人才提出更高要求。企业需要懂业务、懂分析、懂决策的高技术复合型

人才。企业构建以大数据为基础的业财融合团队是顺应现代化企业发展趋势的必然举措。

（五）建立业财一体化工作机制，加快业财工作的衔接

业财融合的运用使企业的资金管理、成本管理、经营模式等都发生了巨大变化。企业在推进业财融合的同时，应积极创新生产和运营工作制度，建立清晰的工作流程，优化业财融合沟通交流机制，促进双方相互理解。同时，财务人员应在保证企业工作稳定开展的基础上深入业务一线，提高沟通效率，让财务人员对业务部门的工作流程、管理模式有更加深入的理解，及时收集和反馈相关意见，优化工作流程，强化财务和业务工作之间的联系。企业应提高业务人员在业财融合中的参与度，让他们主动参与企业的财务管理工作，突破和财务部门之间的界限，构建相互监督、相互合作的管理机制。

五、结语

通过业财融合，相关部门可以有效改善企业的经营绩效，提高企业的资源利用效率，增强企业的风险控制和解决问题的能力。当下，业财融合的应用尚处于初期发展阶段，企业管理层应建立健全的管理制度和支撑机制，充分调动职工的工作热情，充分发挥业财融合的优势，为企业发展提供支持。企业应从自身实际出发，落实“业财合一”的思想，注重人才培养，强化信息化建设，保证业财融合工作的顺利完成，为企业可持续健康奠定基础。

【作者简介】代玮玮（1985—），女，山东菏泽人，本科，中级会计师，北京隆轩橡塑有限公司，研究方向为企业全面预算管理在企业财务内控运用研究。