

大数据背景下企业财务管理模式的优化分析

■李彦杰

(南阳交通建设投资集团有限公司, 河南 南阳, 473200)

一、引言

随着我国社会经济和科学技术的高速发展,大数据技术在社会领域中的影响范围持续扩张,特别是在新经济常态下,大数据技术在各个行业实现了广泛地运用和普及,使得企业生产经营方式、发展思路、业务范围发生了一系列的创新变革。在这种情况下,企业要想实现长久、稳定地建设发展,就必须以运营现状为基础,结合大数据时代发展的趋势,创新优化财务管理模式,强化现代化财务管理工作的理念,不断增强企业的核心竞争力,使其在愈演愈烈的市场环境中站稳脚跟。基于此,本文主要围绕大数据背景下优化企业财务管理模式的必要性展开研究,简要阐述大数据背景下企业财务管理模式的优化原则,全面分析大数据背景下企业财务管理模式的优化策略,为相关企业优化财务管理模式提供一些全新思路。

二、大数据背景下优化企业财务管理模式的必要性

(一) 拓展信息获取渠道,提升财务数据应用价值

面对日新月异的市场竞争环境,企业只有牢牢把握市场发展趋势,全面了解我国法律法规及各项政策的变动情况,及时调整战略发展布局,有效规避运营管理中的各类风险隐患,才能维持自身的行业竞争优势,获得长足、稳健的发展。在大数据背景下,通过对现有财务管理模式的优化,可以有效达到这一目的。一方面可以依托大数据、互联网等信息技术优势,拓宽信息获取渠道,帮助企业快速获取政策变动、市场发展趋势、消费行为、业务项目开展现状等信息资料,切实保障财务管理工作的高效化、便捷化和集约化;另一方面可以通过创建适合的运营管理数据处理分析模型,对外部市场信息和内部业务数据信息进行集成处理,不断提升财务数据的应用价值,助力企业日常运营管理与战略决策的有效调整。

(二) 简化财务管理流程,提高财务管理工作效率

财务管理作为企业系统化管理体系中的核心构成要素,覆盖范围涉及企业各个部门和各项业务。在传统粗放型财务管理模式中,各职能部门的业务类型、工作权限、数据传输形式存在较大差距,这

使得相关工作人员在开展数据采集、整理、汇总、录入等工作时,往往面临着较为繁重的工作量。同时,为保证财务数据信息的准确性和有效性,企业应投入大量的时间成本和人力成本进行财务信息清点、复核工作,这些导致企业财务管理工作成本较高。而在大数据背景下优化财务管理模式,可以实时监控企业收支款项、资金资产、成本核算等工作情况,全面整合企业内部各部门的财务信息,切实保障财务信息数据的可靠性与精准度,使财务管理模式更加符合市场发展需要。同时,企业可以简化财务管理工作内容与工作流程,减轻财务会计人员的工作压力,使其将更多的精力放在重要事项处理方面,不断提升财务管理工作的效率,强化对各部门财务状况的有效控制,进一步增强企业的综合实力。

(三) 改善财务管理结构,提高财务人员业务水平

在企业建设发展的进程中,财务管理工作并非仅局限于财务管理部门,而是需要业务部门及其他职能部门的协同配合。但是,在以往的财务管理模式下,财务管理工作往往只存在于管理部门,且主要以人工管理模式为主,在数据信息采集、整理、分析、汇总等方面势必要耗费大量的时间和精力,因此使得财务管理工作整体效率不高,难以保证财务管理的有效性和实效性。在大数据时代背景下,实施财务管理模式优化工作,既可以运用先进的信息技术和智能化办公设备,帮助财务管理人员在较短时间内快速处理大量的财务信息数据,不断提升数据资料的完整性和时效性,为企业制定长远战略发展规划提供相应的数据支撑,还可以转变财务工作人员的管理理念与管理职能,引导其主动学习最新的会计知识和智能化办公设备操作技巧。在改善财务管理结构的同时,提高财务管理人员的业务水平,最大限度地减少财务管理误差,达到提升企业总体管理水平的目的。

(四) 加快财务管理转型,推动企业可持续性发展

传统财务管理模式更加侧重于周期性、阶段性的成本核算工作,即在一定周期内或一定阶段内对企业各部门财务状况进行汇总、核算。在大数据时

代背景下,该管理模式的滞后性日渐凸显,已经无法满足当前企业的发展需要,甚至会对企业战略决策调整造成不利影响。因此,在大数据背景下,优化财务管理模式是企业打破传统财务管理模式桎梏的必然要求,也是促进各职能部门数据信息实时传递与高效共享的重要途径。此外,优化创新财务管理模式,不仅可以依托数据库技术或辅助开发工具实现多种数据信息的可视化表达,不断提高财务信息的交互性和可读性,推动企业财务管理模式的转型升级,还可以帮助财务管理人员加快对财务数据信息的分析和整合,在了解市场发展需求和国家政策变动趋势的前提下,合理规划企业资源配置,增加企业的效益,努力推动企业的可持续性发展。

三、大数据背景下企业财务管理模式的优化原则

(一) 目标清晰原则

在大数据时代下,企业要想保证财务管理模式的有效性,必须严格遵循目标清晰的优化原则,立足企业长远发展规划与战略布局对现有财务管理模式促进优化创新。与此同时,企业应注重各职能部门、各业务项目的高效管理,运用现代信息技术手段或智能化办公设备,不断提高财务管理模式的科学性与合理性,尽可能避免出现财务信息混乱的现象。另外,可结合企业建设发展需求,增加企业经济效益及增强企业的综合实力,以此实现企业高效发展的建设目标。

(二) 效益优先原则

大数据背景下的企业财务管理模式优化,必须时刻秉承效益优先的基本原则,综合考虑影响财务管理工作成效的主客观因素,切实保证财务会计方案的合理性与科学性,最大限度地规避因方案失误造成企业经济损失及信誉影响。同时,在优化财务管理模式的过程中,不能一味地追求结果,而是要用最少的人力、物力和财力将财务管理的各项工作贯彻落实到各部门、各业务流程中,不断提升企业整体的财务管理水平,从而更好地达到企业经济效益与社会效益全面发展的预期效果。

(三) 全体参与原则

基于大数据时代背景,外部市场竞争环境愈演愈烈,企业若一味地采用传统财务管理模式,过于关注财务核算工作的开展,缺乏对财务管理的重视,则会对企业管理层的运营决策造成不利影响。而通过不断优化创新财务管理模式,督促财务管理人员积极学习管理会计理论知识与信息化技术,则可以有效提升企业财务管理工作的水准,为企业领导作

出科学决策提供强有力的支撑。因此,企业必须高度重视财务管理模式的优化完善,严格遵循全体员工共同参与的基本原则,加强财务管理部门与业务部门的深度融合,并通过开展相应的研讨活动来确保各项创新决策得以贯彻落实。

四、大数据背景下企业财务管理模式的优化策略

(一) 树立大数据财务管理思维

为有效改变传统财务管理模式下的“信息孤岛”现象,加快企业各职能部门之间的信息传递与高效共享,企业管理层必须牢牢把握大数据时代背景下的发展机遇,充分发挥自身的模范带头作用,主动摒弃传统、滞后的财务管理思维与管理模式。结合企业战略发展目标与经营现状,积极引入管理会计、全面预算管理、业财深度融合等管理理念,正确认识大数据技术对企业财务管理及建设发展的推动作用。在此基础上,灵活运用多种管理措施,自上而下地树立大数据管理思维,逐渐在企业内部形成良好的管理氛围,进而为优化企业财务管理模式创造有利的先决条件。现代企业管理层既要做好相关制度的建设工作,使大数据技术在企业财务管理模式优化中得以广泛应用,又要通过组织开展专家讲座或系统化培训活动,加大企业职工对大数据技术的认识与学习力度,使其能够运用大数据技术对海量数据信息进行分析,以便更好地为企业运营发展提供准确、可靠的决策依据。

(二) 建立健全财务管理信息化机制

随着大数据时代的到来,我国多数企业的管理模式、管理内容、管理职责都发生了重大转变,以往的财务管理模式已经难以适应新形势下的企业发展需要,呈现出较为明显的滞后性,对企业的长足发展造成了一定阻碍。对此,企业必须时刻关注外部环境变化和行业发展趋势,结合自身的财务管理现状与实际情况建立完善的财务管理信息化机制,统一财务信息口径,明确财务管理的总体目标,并将其细化分解至各岗位中,全面整合内部力量,使各岗位人员朝着共同目标奋斗。同时,企业应根据不同时期的工作需要,合理划分工作任务与具体职责,规范财务管理程序和信处理流程,确保各项财务管理工作得以有序、高效开展。在建立健全财务管理信息化机制的过程中,企业不可盲目创建或直接照搬国外企业的管理制度,而是要充分考虑我国国情,根据企业自身的实际情况和发展需要,建立科学、合理的财务管理机制,只有这样,才能对企业财务管理相关工作加以指导、监督。

（三）积极构建大数据财务共享平台

新时期，企业要想加快财务管理转型升级、推动财务智能化管理，除了要建立完善的财务管理信息化机制，还要根据企业自身的发展目标与业务项目积极构建大数据财务共享平台或财务管理资源共享系统。通过这种方式，首先，企业可以加快内部各职能部门的信息资源共享，规范各部门、各业务项目的信息数据存储标准，提高财务信息数据的利用效率，优化企业资源配置，最终实现对各项系信息数据的智能化分类；其次，企业可以借助大数据财务信息管理平台中的预算管理、风险预测、成本核算、投资管理等功能模块，助力财务管理人员对企业内部的相关经济活动、财务数据和财务风险进行实时监控，在及时识别、解决风险隐患的同时，大幅提升企业财务管理水平。此外，企业既要灵活运用大数据分析技术深入挖掘有价值的信息数据，并将其存储于共享数据库中，为企业管理层调整战略决策奠定基础，又要利用大数据技术对客户群体进行调研评估，为其提供个性化服务，不断拓展企业建设规模与运营范围，进一步推动企业财务管理转型升级。

（四）加强大数据信息安全管理力度

大数据时代的到来虽然为企业财务管理模式的优化提供了技术支持，但也会受到外部网络运行环境、技术应用规范等诸多因素的影响，易产生财务信息丢失、关键资料泄露、信息数据篡改等方面的安全问题，对企业运营发展造成十分恶劣的影响。因此，为有效规避这类问题，企业必须加强对大数据信息安全管理力度。一方面，企业应建立完善的财务风险管理机制和内部控制制度，明确财务管理授权范围，增强财务会计人员的风险防范意识，并要求其严格按照规范的管理流程与安全标准开展相应的财务信息采集、整理、分析、处理等工作，从根源上规避因人为操作不当而造成的信息安全问题。另一方面，企业要全面分析系统运行过程中可能存在的风险隐患，提前制订科学的应急方案，积极引入先进的计算机操作系统，通过增设网络防火墙、数字签名、用户访问权限、数据加密等网络安全防护技术提升系统安全等级，有效防止因系统漏洞、病毒入侵、黑客攻击而导致的信息盗用、信息泄露现象，最大限度地保障企业财务信息的完整、真实和安全。

（五）加快信息化财务管理队伍建设

信息化人才是大数据背景下企业优化财务管理

模式的关键性因素之一，其专业素养和信息化应用技术能力的高低决定着新形势下企业财务管理工作的质量。因此，企业必须高度重视信息化财务管理队伍的建设，具体可从以下几个方面入手。第一，从人才吸纳、招聘的角度出发，企业应结合大数据背景下的财务管理工作需要制订长远的人才培养计划。通过提高薪酬、福利待遇或提高招聘条件的方式，广泛吸纳、引入兼具财务基础知识和现代技术应用能力的复合型人才，不断优化企业人才组织结构，提高财务管理队伍整体素质，进而为财务管理模式的优化提供坚实的人力储备。第二，对于现有的财务会计管理人员，企业应定期组织专项培训、专家讲座、外出进修、实操训练等多元化培训活动，帮助财务管理人员全面掌握最新的管理方法与信息设备操作技巧，提高各岗位人员的业务能力和技能水准，使其能够灵活运用现代信息技术对各项数据信息进行高效处理。第三，针对大数据背景下企业财务管理职能、工作重心的变动情况，现代企业必须注重人才的监督管理，通过建立完善的奖惩激励机制，将员工的培训情况、日常表现、工作态度等信息纳入考核中，不断增强相关工作人员的积极性和创造性，真正做好信息化管理队伍建设工作。

五、结语

综上所述，在大数据背景下，企业财务管理模式的优化分析是新时期企业加快财务管理转型的必然要求，也是增强企业核心竞争力、推动企业长远发展的关键所在。因此，现代企业必须正视大数据时代下的严峻挑战，充分意识到财务管理对企业运营发展的重要作用。同时，结合企业自身实际情况和外部环境变化，通过树立大数据财务管理思维、完善财务信息安全管理机制、搭建大数据财务共享管理平台、增强财务信息安全管理、加快信息化管理人才队伍建设等措施实现大数据背景下企业财务管理工作的优化目标，增加企业的经济效益，促使企业朝着高效化、高质量的方向发展。

【作者简介】李彦杰（1985—），男，河南郑州人，硕士研究生，中级会计师，南阳交通建设投资集团有限公司，研究方向为财务管理。