

# 制造生产企业会计成本管控举措

■袁 芳

(广东银禧科技股份有限公司, 广东 东莞, 523000)

随着制造业需求的与日俱增, 制造生产企业的发展速度逐渐加快。制造生产企业的经济利益主要由两个方面构成, 即企业本身的经营利益和企业的经营成本。成本与核算工作是制造生产企业会计工作中的重要组成部分, 它可以为企业发展明确经营成本, 推动企业发展战略的制订。制造生产企业以获取经济利益为目的, 会计成本核算工作可在一定程度上为企业的发展提供相关信息。

## 一、会计成本核算工作对制造生产企业发展的重要性

### (一) 增强企业会计信息的可信度

制造生产企业如果想在行业中获得独特的竞争优势, 获取较多的经济效益, 就必须在日常经营管理过程中降低企业的经营成本。制造生产企业需要在不影响企业的正常运行过程中确保制造生产产品的质量。制造生产企业的会计核算人员可以在成本核算工作开展之前明确企业的具体经营状况, 例如企业的资金链、资产总额及实际收益等。会计人员只有充分了解企业的信息才可以提高成本核算工作的效率。在会计人员完成成本核算工作之后, 可编写会计成本数据报告, 上交到管理部门。制造生产企业需根据企业的成本核算结果及盈利状况对企业的发展进行总体规划。会计成本核算工作可以为制造生产企业发展提供准确合理的信息, 节约企业的调查时间成本。

### (二) 有利于企业管理层制定切实可行的计划

制造生产企业在制订发展计划之前需要对企业的具体状况进行大致了解, 确定企业计划需要贴合企业的实际状况, 最大限度地提高发展计划的科学性与可行性。会计成本核算工作的开展要满足企业需求, 为企业发展提供参考数据, 避免制造生产企业作出不合理的决策, 对企业的发展产生不利影响。会计成本核算工作可以让企业管理人员了解企业生产产品的具体状况、产品市场价格的幅度及新产品的推广宣传力度等。全面的会计成本核算有利于提高企业管理层决策的精准性与合理性, 最大限度地规避企业的经营与发展风险, 提高资金的利用率, 实现最优的资源配置, 提高制造生产企业的运

行效率及企业的经济效益, 帮助制造生产企业提高市场竞争力。制造生产企业要加强对会计成本核算工作的重视, 提高会计人员的专业能力与素质, 满足企业对人才的需要, 为制造生产企业的发展注入新活力。

## 二、制造生产企业会计成本核算问题分析

### (一) 核算管理不明确

制造生产企业的经营范围与经营内容较多, 而大部分制造生产企业的会计人员更重视企业生产产品成本、规划支出及产品后续服务的维护费用。制造生产企业尚未意识到会计成本核算工作在企业日常运行中的重要性, 没有建立相关的管理机制, 这对企业会计成本核算工作产生了不利影响。制造生产企业缺乏完备的会计核算制度建设, 导致部分工作人员利用职权谋私。针对工作人员利用职权谋私的状况, 制造生产企业难以在第一时间内发现并采取相应的管理。管理机制的不健全阻碍了制造生产企业会计成本核算工作的进程, 无法为企业发展提供充足的参考数据。企业无法作出合理科学的决策, 不利于提高制造生产企业的市场竞争力及经济效益。

### (二) 缺少对会计人员的素质建设的重视

制造生产企业的工作重心主要放在新产品的生产与销售过程中, 管理人员未加强对会计人员的素质建设, 导致会计人员的综合素质较低, 无法满足企业对优秀会计人才的需求。近年来, 随着社会经济水平水平的提高, 大部分制造生产企业开始加强对会计人员能力与素质的关注, 企业对会计人才的标准也越来越高。但是, 就业市场缺乏大量的优秀会计人才, 无法满足制造生产企业对优秀会计人才的需求。制造生产企业会计人员的工作时间较短, 没有机会积累丰富的工作经验, 工作效率不高, 容易在会计成本核算工作中出现问题。中小型制造生产企业为了节约经营成本, 会减少对人力资源的资金投入, 这使得企业会计人员的专业能力与专业素质较低, 无法为企业发展注入新活力。

### (三) 企业内部控制力度不足

控制是组织工作的重要程序。制造企业管理人

员需要对企业的各个生产环节进行有效控制,推动制造生产企业更好的发展。在企业的各项工作开展过程中,管理人员需要意识到控制对企业发展的重要性。制造生产企业的会计核算工作并不是一项独立的工作,需要相关部门进行沟通与交流,共同合作才能有效完成会计成本的核算工作。但是,部分制造生产企业对内部的管理与控制力度不足,相关部门间的工作人员缺乏有效沟通与交流,无法在短时间内培养默契,进而导致企业的会计成本核算工作效率较低。经过调查研究发现,部分制造生产企业内部缺乏独立的审计部门,管理人员认为审计部门的工作职责与内容和财务部门没有明显差异,没有必要设置职能重复的部门。管理人员的管理理念比较落后,无法紧跟时代潮流,与时俱进,在一定程度上阻碍了制造生产企业的发展。企业缺少相应的审计部门,许多工作无法有效落实,如财务清查工作、审批工作等。缺少独立的审计部门会给工作人员以权谋私的机会,不利于制造生产企业的长远发展。

#### (四) 监督工作不到位

经调查发现,部分制造生产企业对会计成本核算工作缺乏有力监督,监督工作不到位,无法提高会计成本核算的工作效率。制造生产企业过于重视生产产品的数量与质量,以追求经济利益为企业的主要经营目的,未意识到会计成本核算工作的作用。企业管理人员一般只关注会计成本核算的结果,不注重会计成本核算的过程及成本核算过程中是否出现工作人员利用职权谋取不正当经济利益的现象。企业对会计核算工作的监督不到位,一方面无法端正会计工作人员的工作态度,另一方面会对制造生产企业的发展产生不利影响,给制造生产企业的发展带来巨大的经营风险,不利于企业的稳定发展。制造生产企业管理人员不仅没有将会计成本核算监督落实到具体行动中,还忽略了对企业其他工作的监督。

#### (五) 成本控制信息化力度投入不足

如果一直沿用传统的人工核算方法,不仅会增加工作人员的任务负担,还会使部门之间的沟通与协作由于技术支持的缺乏而变得更加低效。因此,制造生产企业需要对成本控制工作进行信息化技术的有效应用与普及。例如,在对成本进行核算时使用 ERP 系统,能够让整个成本核算工作的运作管理模式发生变化,并彻底改变成本控制工作的落实理念。同时,此系统在实际运行过程中可以加强各

部门之间的联系合作,保证资源的利用效率。财务资源实现有效共享后,成本核算与控制各个环节产生的数据将被收集与整合。

### 三、制造生产企业改进会计成本核算工作的实际举措

#### (一) 完善会计核算管理方案

在制造生产企业的经营过程中,企业需要完善会计核算管理方案,健全会计核算管理机制。完善的会计管理机制可以规范会计人员的工作行为,提高会计核算工作效率。传统的会计核算方式已无法满足现代制造生产企业的会计成本核算需求。企业需要坚持创新理念,根据企业的具体经营状况创新会计成本核算方式。制造生产企业需要明确会计人员职能,发挥会计人员的作用,为企业的经营发展提供准确数据。企业依据会计成本核算数据可以制订合理的发展规划。制造生产企业需要加强对会计成本核算、审批、控制等方面的重视,提高会计成本核算的工作质量。制造生产企业需要加大对企业资金的监管力度,避免产生不必要的经营费用,提高资金的利用率,节约企业的经营成本,提高企业的经济效益。在资金的核算与审批工作中,企业需要加强对管理人员的控制,避免管理人员出现利用职权谋私的状况。会计人员在工作过程中需要注重对重要的会计数据与相关资料的保管,便于工作人员在短时间内找到相关资料,节约时间。制造生产企业需要根据市场环境的变化完善会计核算管理内容。会计核算管理内容越全面,越可以为企业的发展提供更多信息。

#### (二) 加强企业会计团队素质训练

人力资源是制造生产企业中的重要资源。制造生产企业不仅需要加强对产品的重视,还需要加大对人力资源的投入,为企业的发展引入更优秀的人才。制造生产企业需要加强会计团队素质训练,不仅要重视会计人员的专业知识与能力,还要关注会计人员的素质。制造生产企业在新发展理念指导下,需要积极创新会计成本核算方式。制造生产企业需要招聘并培养更多的优秀会计人员,以此提高企业成本核算效率,为企业发展注入新活力。企业在招聘会计人员时,需要综合考虑会计人员各方面的素质,不能将能力作为选择会计人员的唯一标准。企业对会计人员的素质需要有一个明确的标准,并按照标准选择会计人员。

企业对在职的会计人员可以定期开展素质训练与知识培训。这不仅可以提高会计人员的素质,降

低企业的经营风险，还可以丰富会计人员的知识，提高会计人员的专业能力。会计人员不仅要进行成本核算工作，还要时刻关注政策的变化，如贸易政策、资金审计政策等，这有利于为企业丰富的信息。企业在会计成本核算工作过程中，可以引入先进技术，如大数据技术等。数据技术可以减少会计人员的成本核算任务，减轻工作人员的负担。企业要加强会计人员对信息技术的掌握，提高会计成本核算的信息化水平。社会正处于不断进步的过程中，拥有先进思想的优秀人才可以为企业的发展提供动力。

### （三）健全企业内部控制机制

企业内部控制力度不足会给企业发展带来一定风险。为了规避风险，制造生产企业需健全企业内部控制机制，提高企业对内部的控制力度。制造生产企业可以建立一个独立的审计部门，配备优秀的审计人员，积极发挥审计部门的作用，提高会计成本核算工作效率。审计部门需要明确自身职责，为制造生产企业的发展作出贡献。审计部门工作人员需要加大对企业资金使用的监管力度，调控企业内部资金使用风险，以促进企业的长期稳定发展。审计部门人员在工作过程中需要了解企业的资金流动，以及企业是否存在债务、企业的固定资产等。审计部门工作人员需要及时将审计结果呈交给相关的管理人员，这有利于管理人员对企业的发展作出合理科学的决策。企业需要在内部工作过程中加强部门之间的沟通与交流，这有利于部门工作人员产生默契，提高工作效率。管理人员需要突破传统管理理念的限制，创新管理理念，结合制造生产企业的具体经营状况制订有效的决策。加强企业对内部生产经营的控制力度，有利于企业充分了解经营过程中的问题，并针对问题及时采取相应措施，推动制造生产企业的健康发展。

### （四）建立监督机制

制造生产企业可以通过建立监督机制加强对会计成本核算的监督力度，提高会计成本核算的工作效率。监督机制的建立可以使会计成本核算人员端正工作态度，提高工作效率，调动工作积极性。企业建立监督机制，不仅可以对会计成本核算工作进行监督，还可以对其他工作进行监督。建立监督机制可以为制造生产企业的发展提供真实准确的会计信息，助力企业制订正确的策略。企业加大对内部经营的监督有利于规范工作人员的行为，提高企业内部的经营管理水平。加大对会计成本核算工作的

监督力度，可以在一定程度上避免不必要支出，节约制造生产企业的经营管理成本，这有利于维护企业的经济效益。企业建立完善的监督机制，可以避免违法行为的发生，促进企业的安全发展。制造生产企业应结合企业的具体生产经营状况，确定事前监督及事中监督的可行性与合理性。企业建立监督机制有利于会计人员明确自身职责，最大限度地发挥自身价值，为企业的生产经营提供参考数据。

### （五）加强企业信息化技术与设备的建设

信息化技术与设备的有效投入与应用，能让成本控制工作朝着信息化、自动化角度发展。先进的设备和软件系统等大范围的投入与使用，能让成本控制管理工作的运行步骤得到有效简化，大幅减轻相关工作人员的职责负担。企业在加强信息化技术与设备建设工作的同时，要注意提升成本控制工作人员的综合素质水平。工作人员需要跟上时代步伐并满足企业的发展需要，对头脑中的成本控制理念和现行的较为传统的工作运行模式进行革新。例如，在引进 ERP 系统时，要注意将库存管理、库存资金使用、人员管理材料等所有成本管控工作产生的数据都直接输入到系统中。同时，此系统的事前编制、事中控制及事后查询等数据整合分析功能还能够为企业的战略性规划提供数据参考，保证企业的成本管控工作落实的更有针对性。

## 四、结语

随着经济发展水平的提高，制造生产企业需要在复杂的市场环境中获得竞争优势，企业必须制订合理的规划，注重企业的长期发展与持续发展，加强对企业生产经营环节的重视，并根据市场环境变化及消费者需求变化，对自身发展作出及时地调整与规划。

【作者简介】袁芳（1988—），女，江西宜春人，本科，中级会计师，广东银禧科技股份有限公司，研究方向为内部控制与成本管理。