

浅析企业会计管理中的风险控制策略

■ 晏楚瑜

(中海油国际融资租赁有限公司, 北京, 100007)

在新时代下,对任何一家企业来说,加强会计管理的风险控制尤为重要。在企业的经营发展过程中,会计管理是其核心要素,会计管理质量会在很大程度上对企业未来发展战略的顺利实施产生重要影响。在日趋激烈的市场竞争环境下,企业要想站稳脚跟,赢得更大的发展先机,除了关注必备的科技要素、人才要素、设备要素等,还要强化会计管理风险管控。但不可否认的是,现代企业会计管理中的风险控制存在较大的不确定性。如果重视度不足,未充分认识其重要性,则不仅会影响企业的正常经营,还会严重影响企业的未来发展。因此,企业必须充分认识到加强现代企业会计管理风险控制的必要性和重要性。

一、企业会计管理风险控制的重要性及问题分析

近年来,随着全球一体化的快速发展,无论是竞争环境还是生存发展环境,现代企业都发生了根本性的变化。因此,现代企业要想在激烈的竞争环境中赢得主动、觅得先机、拔得头筹,就必须格外重视自身的会计管理风险控制,并进一步提升企业自身的会计信息质量和财务管理水平,为有效规避风险的发生奠定坚实基础。近年来,现代企业已然愈发深刻地意识到,不断发展和完善企业自身的管理制度、提升会计管理工作的质量和水平、进一步优化会计工作职能,不仅能有效预防财务风险发生,还可以最大化规避因财务经济损失对企业正常经营发展带来的负面影响。在快速发展的经济社会环境下,现代企业要想实现真正意义上的可持续发展,必须高度重视企业会计管理。是在全球化发展大背景下,企业财务管理已呈现出多样化的发展趋势。特别是在互联网金融背景下,一些从事和金融有关的现代企业,更需要找准自身会计管理中的不足,并有效解决。如此,有助于企业在未来的经营发展过程中提高抗风险能力,并为企业发展带来可观的经济收益。

从现阶段企业会计管理风险控制中存在的问题来看,其主要包括以下方面。第一,企业管理者在思想意识上不重视会计管理中的风险控制,片面地认为企业发展只有追求足够的利益,才能提高自

身的抗风险能力。这不仅忽视了会计管理风险控制对企业经营发展的价值与重要性,还在客观上为企业的未来发展埋下风险隐患。第二,部分企业的财务会计信息准确性有待提高,不仅无法对企业制订精准的决策提供支持,这些失真的会计信息还会对企业参与市场竞争形成不同程度的制约。第三,企业内部管理不重视财务会计人员的专业性与队伍建设。一些企业的财务会计工作人员往往由企业管理者的亲属来兼任,这不仅使得会计人员专业性严重不足,而且无法为企业发展提供真实有效的财务会计信息支撑,阻碍企业的长久、平稳发展。第四,企业经常性陷入资金周转困难的局面中,不仅无法为重要的业务项目提供充足资金,还会进一步加剧现代企业会计管理的风险。

二、现代企业会计管理风险的归因分析

毋庸置疑,会计管理风险控制已成为现代企业管理中的热点问题,有必要在明确问题的同时,探究致使问题产生的原因。只有这样才更有助于提出有针对性的策略,降低企业会计管理风险,为企业实现可持续健康发展提供积极助力。

(一) 财务管理目标不清晰

毋庸置疑,会计管理工作的有序开展离不开清晰明确的财务管理目标。但是,我国大多数企业不可避免地存在着财务管理目标不够清晰的问题,主要原因如下。第一,财务管理制度不健全和不完善。尽管一些企业建立了相应的财务管理制度,但制度并不完善,且目标设定并不清晰。第二,多数情况下,管理人员往往只做表面工作,管理执行不到位,还有一些管理人员的重视度较低,管理过程中存在较大的随意性,即使出现了问题,也无法根据实际情况提出有针对性的解决措施。第三,制订的财务管理制度方案本身存在缺陷和漏洞。

(二) 管理方法存有滞后性

当前,我国大多数企业依然沿用较为传统的财务管理方法,虽然在实际操作中对企业经营发展有一定的促进作用,但随着我国经济社会的迅猛发展,基于现代企业管理制度视角,传统财务管理方法存在明显的滞后性,不适合现代企业的健康持续发展。

例如,一些会计工作人员在工作中往往习惯于传统工作的模式,并不注重与其他部门之间的交流,不仅信息化水平较低,会计管理效率也不高,以至于整理会计信息时存在较大问题。可见,我国企业财务管理方式方法急需加快革新、与时俱进。管理会计人员应主动更新理念,转变思想,在实际工作中,既要正确履行自身的义务,担负起应尽的职责,又要积极加强学习培训,熟练掌握现代财务管理方法,大胆创新会计工作方式,进而合理规避可能存在的会计管理风险隐患。

(三) 管理人员素质参差不齐

现代企业会计管理风险防范离不开会计管理人员专业化水平的支持,但在实际情况中,一些企业的会计人员职业素质往往有待提高,专业性不强,工作经验相对较低,无形中为会计管理埋下风险隐患。从整体上来看,我国部分企业存在会计人员专业性不足、技能较低、实践性缺乏等问题。实践中,部分企业会通过招聘途径积极选用年轻的会计人员来建设会计管理人才队伍,虽然在一定程度上提升了专业性水平,优化了会计管理的工作模式,但这些年轻的会计人员会由于工作经验不足,也会影响工作效率。进一步分析可知,做好现代会计管理风险控制,不仅要在精细化、专业性会计管理上下功夫,切实提升管理的工作效率,还要对会计统计学方法有深刻的认知和理解,准确把握加强会计管理风险防范的深层意义和实践价值。

(四) 财务会计管理制度有待完善

会计管理工作的顺利开展离不开科学规范的财务会计管理制度作为支撑。然而,我国大多数企业普遍存在会计管理制度制定的不科学、不规范、不合理等现象,这不仅在很大程度上影响了管理工作的有效开展,还直接影响财务会计管理制度作用的充分发挥。企业管理人员必须正确认识到,科学合理的管理制度是财务会计管理各项工作开展的基础,也是审计监管工作有序开展的重要前提。如果管理制度的科学性、合理性不足,制度制定不规范,会直接影响管理制度的有效落实。同时,管理制度本身的作用如果得不到充分发挥,不仅会造成信息混乱现象,还会增加企业的运营成本,甚至引发财务危机。这对尚在运行中的企业项目而言,无疑会产生十分重要的负面影响。

三、企业会计管理风险控制策略

加强风险管理一直以来都是现代企业经营发展中的头等要务,建立科学有效的风险控制体制,尤

其是加强企业会计管理风险控制,俨然已成为企业必须面对的重要现实问题。

(一) 强化财务管理目标设定清晰度

企业要想实现现代财务会计管理能力的有效提升,进一步强化目标设定的清晰度和确定性,必须引入专业性人才,补齐制度短板,并结合企业自身的经营发展实际情况制订出更加明确清晰的发展目标。在企业会计管理工作中,设定清晰而明确的管理目标十分重要,这有助于引导管理工作的顺利进行,大幅提升工作效率。因此,本文认为,应着力从以下方面入手加以提升。第一,立足企业经营发展实际。企业在未来发展的整体战略规划中需要明确清晰的管理工作总目标。在制订总目标的过程中,企业必须统筹考量整体发展目标,最大化地为目标的实现提供支持。第二,聚焦管理业务。企业需要综合考量各项业务管理,设定科学合理的业务管理目标,这样做的目的是为会计管理工作的高效有序开展提供必要的信息支持和决策支持。第三,重视各部门的沟通交流。企业要积极引导全体员工充分认知责任要求,确保会计管理工作的落实落细,并有效执行。第四,企业在实际工作中应根据会计管理工作情况进行及时调整和细化,确保每一个阶段的财务管理制度更加清晰和明确,为企业管理人员制订科学、合理的方案提供必要支持。

(二) 高度重视会计管理工作,健全完善财务管理审计制度

我国部分企业依然沿用较为传统的财务管理方式方法,其原因是企业管理者对会计管理工作的重视度并不高。因此,管理层领导必须切实加强观念理念更新,充分认识到会计管理工作的重要性,以及加强会计管理风险防范。管理层需认识到企业经营发展的重要意义,并将风险控制意识融入企业发展的各个阶段和环节。同时,企业管理者要进一步加强会计管理人员的学习培训,尤其是加强对会计管理工作人员的审计知识学习培训。企业要定期开展有针对性的学习培训,构建常态化、制度化强化模式。为进一步提高会计管理人员审计能力,企业可以积极鼓励并引导人员积极参与实践历练,丰富经验,以实现审计能力的不断提升。企业要注重引导会计管理人员不断加强责任意识,重视财务管理内部监督,多措并举提升会计管理工作人员的综合职业能力和素养。此外,企业要整体文化氛围,构建起和谐融洽、团结互助的工作氛围,以此驱动工作人员充分发挥工作主动性、积极性和创造性,

汇集团队力量，推动企业健康发展。

（三）实施精细化管理，构建内部监督体系

企业要构筑精细化管理所需的专业人才队伍，集中开展会计管理工作专业化、精细化管理相关学习培训，以此构建现代企业会计管理培训体系。企业要在此基础上融入会计管理工作人员职业素养提升策略，即依托培训手段，进一步提高其职业素养能力，逐步引导会计管理人员恪守职业道德，牢记责任担当，认真履行各项制度。企业应通过潜移默化影响，强化会计管理队伍建设质量和水平，为精细化管理的有效实施提供强力支持。同时，加快构建内部监督系统。企业要想实现会计管理风险的有效防范，就必须注重会计管理内部建设，强化监督体系，并引导会计管理工作人员加强自身的责任意识，不断提升职业道德，强化对财务会计管理制度的认知与理解，使其能够准确把握内部系统结构，认真领会和践行企业发展理念。各部门要牢固树立为企业会计管理工作倾心效力的职责。企业管理者不仅要以发展的眼光看待会计管理前景，还要持续关注资金情况，规避资金链断裂的情况。

（四）积极构建会计管理信息数据平台

信息科技时代的到来对企业会计管理工作提出了新要求。面对日新月异的信息技术发展，会计管理必须深刻认识到信息资源的重要性。尤其是在会计管理工作中，会计管理人员要理清与社会发展需

求相结合的工作思路，以发展的眼光向前看，抛弃传统陈旧观念，引入新发展理念。企业依托迅速发展的互联网技术，可加快实现会计管理工作与互联网的深度融合，从而提高新时代现代企业会计管理过程中的风险控制能力和水平。同时，会计管理工作人员要善于结合本职工作，创新、核算方法，并借助互联网优势不断调整会计管理方法，从而更好地为企业参与市场竞争提供重要的数据支撑。

四、结语

现代企业会计管理是现代企业经营发展中极其重要的关键环节，要想实现有效的风险控制，必须结合自身实际情况，认真分析判断导致会计管理风险因素的原因，聚焦主要问题，厘清自身肩负的义务和职责。企业应明确会计管理目标，围绕会计管理信息数据平台建设，逐步实现现代企业会计管理中风险的有效控制，为提高工作效率与促进健康可持续发展奠定基础。同时，针对企业会计管理中客观存在的不可规避的风险因素，必须切实结合企业经营发展实际制订出有针对性的防范措施，进一步健全和完善相关机制，不断提升风险控制的能力和水平。

【作者简介】晏楚瑜（1977—），女，湖北孝感人，本科，中级会计师，中海油国际融资租赁有限公司计划财务部，研究方向为财务核算、分析、报告等。

