

基于信息化的电力企业财务管理对策探究

■王丙初

(驻马店市华宇电力实业有限公司遂平分公司, 河南 驻马店, 463100)

在信息化时代背景下,以大数据技术、云计算、人工智能为代表的新兴技术迅速发展,为电力行业带来了全新的发展机遇。各电力企业要想保证自身的市场的竞争优势,必须加快新兴技术与系统化管理模式的改革应用。其间,智能电网逐渐成为我国电力行业近年来主要推行并实施的重点项目,电力企业的生产经营模式进行了一系列变革创新,这在数据层面上给电力企业财务管理工作带来了严峻挑战。因此,本文围绕信息化背景下电力企业财务管理转变情况展开研究,简要阐述加快财务管理信息化建设的重要性,全面分析现阶段电力企业财务管理中面对的困境,积极探究基于信息化的电力企业财务管理优化对策,进而促进我国电力行业的长远可持续发展。

一、基于信息化的电力企业财务管理转变情况

(一) 财务管理内涵变更

在传统财务管理模式中,电力企业财务管理工作大多以会计核算为工作核心。而在信息化时代下,传统财务管理模式和工作内涵发生了转变,工作重心逐渐由以往的会计核算向企业战略发展规划、决策转变。同时,财务管理思维、专业设备、分析技术随之转变,尤其是大数据分析技术的广泛运用,使内部管理、市场营销和决策优势得以充分发挥,为财务管理模式变更、统一奠定良好基础。

(二) 财务管理范围变更

通常情况下,电力企业财务管理工作主要涉及会计审核、财务报表编制、信息汇总等方面,但是,在信息化时代背景下,为满足社会发展要求及人们日益增长的美好需求,许多电力企业着力于统筹规划财务管理、生产经营业务等工作,因此,财务管理范围不再局限于数据报表的分析、整理和汇总,而是转变为对数据变化趋势和数据源头追溯的研究、应用及发展,财务管理范围进一步拓展。

(三) 财务管理模式变更

随着信息时代的到来,以往的财务管理模式、信息处理手段的滞后性日渐凸显,已无法满足新时期电力企业的现实需求。为了改善这一现状,电力企业开始将大数据技术、云计算、人工智能、计算

机办公软件等信息技术与财务管理工作结合起来,着力推进财务管理信息化建设工作,深层次挖掘企业未被开发的潜在价值,及时规避市场运营中的风险隐患,不断提高各项资源的利用效率,为实现企业战略规划目标创造有利的先决条件。因此,从这一层面来看,基于信息化的电力企业财务管理模式已发生了转变。

二、加快电力企业财务管理信息化建设的重要性

在开放的市场经济运行模式下,电力企业财务管理信息化是基于原有信息技术基础上,结合企业运营特点和实际情况来满足日益增长的电力供应需求,并将计算机信息技术与财务管理工作结合起来的一种新型管理模式。电力企业实施财务管理信息化建设工作,一方面可以利用现代信息技术手段,快速、精准地整合各项经济活动信息,使财务管理人员从记账、核销、报账等烦琐工作中解放出来,在减轻其工作量和工作压力基础上提高各项信息数据的精准性和实效性;另一方面可以通过网络信息平台,加强对费用结算、资金周转、银行账户资金、融资情况、现金流动管理的全方位、动态化监管。另外,可以简化相关财务支出费用的审批手续,提高财务管理工作的效率和便捷性,优化电力服务,提高企业核心竞争力,为电力企业长足、稳定发展提供坚实的基础保障。

三、现阶段电力企业财务管理工作中存在的困境

(一) 缺乏对财务管理信息化的正确认知

电力企业财务管理信息化是指将计算机软件、信息技术应用到财务管理工作中,实现电力生产、电力输送、区域配电、市场供电等业务环节的财务信息共享化与体系化。特别是在电力企业资金重组、厂网分离、竞价入网变革工作不断推进的情况下,财务管理信息化建设对电力企业运营管理、转型升级发挥着不可忽视的重要作用。目前,一些电力企业虽然开始在生产管理方面对计算机技术、信息技术、大数据技术进行应用,但缺乏对财务管理信息化的正确认知,错误地认为财务管理信息化建设等同于财务电算化,是以会计核算为核心的管理体系。目前,信息化应用范围局限于管理部门,缺少与其

他职能部门的交流,进而导致企业内部无法形成良好的财务管理信息化应用环境。与此同时,一些电力企业依旧存在较为明显的“重研发、轻应用”观念,加上部分管理层对财务管理的重视程度不足,没有针对财务管理信息化建设投入充足的专项资金,也没有定期组织相应的知识讲座或系统化学习,因此使得企业内部了解电力生产、财务管理、高端信息技术的高质量人才十分匮乏,在实际的管理工作难免会发生错误。如此,不仅不利于财务管理信息化建设,还会对电力企业的长足发展造成阻碍。

(二) 电力企业财务管理模式与方法滞后

在网络信息技术、大数据技术、计算机技术快速发展的过程中,电力企业财务管理职能正由以往的业务核算逐渐朝信息化管理转变,同时,财务管理模式、生产经营方式发生了一系列变革。在此情况下,电力企业要想快速抢占市场发展先机,就要创新、优化财务管理模式与方法,不断加快信息化发展步伐。但是,受传统体制的禁锢,我国一些电力企业财务部门仍存在事后算账、信息传输口径不一致等问题,加之相关财务管理人员对一线业务活动的了解不够全面,无法及时获取各个项目的执行进度、物流信息、资金使用和销售情况,因此只能依据事后报告进行简单的财务数据录入、分析、记账、报账等工作。财务部门与业务部门的协调配合,会大幅度增加各个阶段的成本费用,稍有不慎还会引发资金无法正常回笼的风险,不利于保障企业的综合效益。此外,部分电力企业依旧以传统的人工作业管理模式为主,缺乏对信息技术的广泛应用。即使一些企业对现代技术有所运用,也只是局限在数据存储、办公通信和报表编制环节,财务管理信息化的实际效用无法得到充分发挥。

(三) 信息数据集成化程度较为薄弱

现阶段,越来越多的电力企业意识到各类数据信息资源的重要性,并通过多种渠道获取、分析、比对业务数据信息和财务数据信息,为企业运营管理提供相应的数据支撑。然而,部分电力企业在信息化系统的运用过程中,依然存在各部门各自为政的情况,没有对业务数据与财务信息进行综合运用,因此导致电力企业信息数据集成化程度较为薄弱,难以充分发挥数据资源的重要作用,不利于企业财务管理和生产经营效率的有效提升。同时,由于财务信息与业务数据共享不到位,财务管理人员常常面临数据较为分散的情况,因此,既增加了财务人员的工作量和工作难度,还对数据信息的集成

化处理造成了阻碍。此外,一些电力企业尚未建立完善的监督管控平台,没有对各个阶段的运营情况和数据信息进行实时比对、审核,且数据的运用多局限于资金监管和证据流转层面,进而导致信息化财务管理工作中仍存在诸多漏洞,严重影响电力企业的健康发展。

(四) 财务管理信息化人才配置不足

当前,电力企业财务管理信息化建设投资普遍集中在硬件和软件配置方面,而忽视了对现有财务管理人员知识结构的更新与完善。在日常管理过程中,既没有制订长远的人才培养规划,也没有引入、吸纳精通财务管理基础理论和拥有计算机操作能力的复合型人才,进而导致现有财务管理人才队伍的电算化能力不足,无法高效完成数据整合、数据分析、数据应用等工作。此外,部分电力企业尚未构建完善的激励机制,也没有定期组织有关财务管理信息化的系统化培训活动,这使得相关人员的专业知识与专业技能无法得到及时更新,进一步限制了电气企业财务管理的信息化建设。

(五) 信息安全管理落实不到位

电力企业的财务信息准确性和时效性尤为重要。目前,电力企业主要借助互联网平台实现对财务信息化系统的应用、维护,但互联网本身具有较强的交互性和隐蔽性。电力企业在推进财务管理信息化建设过程中,由于没有贯彻落实各项信息安全管理规定,因此容易受病毒入侵、黑客攻击、系统漏洞等因素的影响而导致企业重要数据泄露和财务信息失真的情况,不利于保障内部信息的安全性与可靠性。

四、基于信息化的电力企业财务管理优化对策

(一) 树立正确的财务管理信息化意识

面对愈演愈烈的竞争环境,电力企业要想保证财务管理工作的质量与工作效率,就必须紧跟信息化时代步伐,转变传统、滞后的管理理念,加快推进财务管理信息化建设。在实践中,企业管理层应在思想上重视信息化财务管理,并将其纳入企业战略发展规划中。企业管理层还应通过加大信息化财务管理理念的宣传与推广力度,帮助各部门、各岗位人员树立正确的财务管理信息化意识,使其充分意识到财务管理信息化建设的重要性,逐渐在企业内部形成良好的工作氛围,进而为电力企业可持续发展创造有利的先决条件。

(二) 优化、创新财务管理模式与方法

基于信息化的电力企业财务管理工作中,

企业管理层必须对现有财务管理模式与方法进行创新与优化。一方面,电力企业应依托现代信息技术优势,完善财务管理制度及内部共享机制,以市场与企业、财务部门与业务部门为信息共享渠道主线,积极搭建用于内外部资料共享的信息管理平台,并在系统中分别设置财务管理模块、账务报销模块、会计核算模块和税务管理模块,以此实现不同管理模块端口的有效衔接。另一方面,电力企业可以建立以现金流为核心的资金管理模式,方便用户在实际用电过程中利用网络平台、移动终端进行自助缴费、充值。其间,财务管理人员只需搜索关键词,便可快速获取缴费信息并对其进行核对,提高工作效率。

(三) 加强信息数据资源集成化管理

为确保电力企业信息化管理的顺利实施,电力企业必须加强信息数据资源的集成化管理。首先,电力企业应以采购业务链为基础,加强企业、供应商与用户之间的联系。电力企业在实践中,需要构建财务与采购一体化管理系统,先由物资采购部门统一录入采购发票信息、出入库数量等数据,并利用系统自动生成相应的会计凭证,再由财务部门对订单信息、合同内容、付款进度进行追踪,在保证采购单与收货单一致的前提下,实现信息流、资金流和采购流的高度融合。其次,电力企业应以 GIS 公共应用平台为基础,积极构建供、销、购一体化的管理系统或营销可视化平台,如此,一方面可以为后续制订供电方案、用电管理、系统日常维护、突发事件处理等工作提供数据支撑;另一方面可以对区域配电、电费收缴、电力调度等业务信息进行快速采集与分类汇总,协同财务管理部门精准完成电费账务处理工作。最后,电力企业应将 ERP 系统应用到基础设施建设过程中,对项目进度、基建计划、工程文档、施工概算情况等信息实行集成化管理,最大限度地规避基础设施建设中的风险隐患。在此基础上,为保证财务数据与业务数据的同步,电力企业应构建财务与业务系统化管理平台,并保证企业内部的一切交易活动都在该平台内进行,从根源上消除“信息孤岛”现象,实现数据资料的高效共享。

(四) 强化信息化人才管理队伍建设

电力企业作为知识密集与技术密集型企业,要想做好财务管理信息化建设工作,必须建立长效的人才培养机制,不断强化信息化人才管理队伍建设。从人才招聘的角度出发,电力企业应根据自身

的实际情况和发展需要,积极引入、吸纳兼具财务管理经验和信息化技术熟练技能的信息化人才,不断优化企业人才组织结构,尽快组建一支高水平、高素质、高修养的核心骨干队伍。此外,针对现有的财务管理人员,电力企业应定期开展相应的专项培训、实操模拟、外出进修、专家讲座等多元化教育活动的帮助,以帮助相关工作人员尽快掌握最新的基础理论知识和计算机应用技术,不断提升企业财务管理整体水平。

(五) 贯彻落实信息数据安全管理工作

在信息化时代背景下,电力企业在开展财务管理工作的过程中,应充分运用大数据、云计算、计算机、互联网等信息技术为辅助,积极搭建功能性和兼容性较强的信息化财务管理系统。同时,在加快内部各部门之间的存储、传输、分析和共享的基础上,深层次挖掘企业内部有价值的信息数据,进而为管理层制订运营管理决策提供有用的参考依据。另外,为保证各项信息资料的精准性和可靠性,电力企业必须贯彻落实信息数据安全管理工作,通过强化职工网络安全教育培训,或在现有系统中增设防火墙、人脸识别、安全密钥登录、数据加密处理、数据备份等安全防护措施,不断提高信息系统安全等级,有效规避系统漏洞、病毒入侵、黑客攻击等现象的发生,实现对企业各项数据信息的全方位保护。

五、结语

综上所述,基于信息化的电力企业正处于转型升级的关键时期,而加快财务管理信息化建设正是顺应时代发展潮流,提升企业管理水平、增强企业核心竞争力的重要举措。因此,电力企业必须正视当前财务管理存在的不足,积极引入新设备、新技术和信息化人才,大力推进财务管理信息化建设,不断提升财务管理信息化应用成效,从而推动我国电力行业的高效化、高质量发展。

【作者简介】王丙初(1982—),男,河南驻马店人,本科,中级会计师,驻马店市华宇电力实业有限公司遂平分公司,研究方向为财务管理,风险管理,税收筹划。