

大数据环境下的企业财务管理变革与创新

■ 廖 聪

(江西省建筑设计研究总院集团有限公司, 江西 南昌, 330046)

一、引言

随着社会经济发展水平的不断提升,以及全球经济一体化发展进程的加快,如何在大数据环境下推进财务管理的变革和创新已成为企业发展研究的重点。随着经济的高速发展,市场环境中的企业竞争压力明显提升,各企业要想在市场经济环境下树立优势,就必须积极提高自身综合实力和核心竞争力,而财务管理工作在此过程中发挥了重要作用。随着信息技术、互联网技术的不断完善,传统财务管理手段已经无法满足时代对企业发展提出的要求,企业必须重视财务管理的改革和创新,顺应大数据环境的变化来调整前进步伐。

二、大数据环境下对企业财务管理工作带来的挑战

随着大数据时代的到来,信息资源的利用率正处于不断提升的状态,企业在财务管理中如何发挥信息化优势已成为企业发展中的重点。随着市场形势的变化,企业财务管理虽然有了发展机遇,但也面临着极大的发展压力。因此,只有在大数据环境下进行财务管理的创新,才能推动企业的可持续健康发展。企业财务管理内容包括融资结构、财务预算及并购等。企业财务管理的关键在于企业的资金整合。当前,我国企业的财务管理工作已经有了长足的进步,博弈理论、均衡理论得到了广泛运用。从大数据、云计算的角度分析,财务管理的理论的应用将面临诸多不确定因素,也存在各种问题,如财务理论如何体现,如何进行财务风险的计算和预防,如何在企业发展中应用财务理论等。

(一) 突出了非财务数据的重要性

在以往的财务管理阶段中,财务工作人员会将注意力全部放在企业财务数据上,而忽略非财务数据的重要性。但是,在大数据环境下,在各项信息技术的支持下,企业财务管理工作呈现综合化的特点。以往在传统财务管理中未使用到的非财务数据的重要性被体现出来,在财务管理决策中发挥了不可替代的作用,这也引起了企业财务管理工作人员的重视。在此基础上,财务工作人员需要积极应用非财务数据,将其与财务数据结合起来,为提高企业财务管理工作质量打下良好基础。

(二) 有利于提高财务预算工作的规范性

在大数据环境下,企业的财务预算管理模式的发生了巨大变化。在传统的财务预算管理中,财务人员基本都是借助自身经验、专业知识来确定预算方案,然后对各项工作环节进行预算处理。但是,在大数据环境中,企业财务人员需合理应用数据分析技术做好基础的财务预算工作。在具体操作阶段,企业财务人员既要应用大数据技术,也要考虑各方因素的变化和影响,合理开展财务管理工作,促进企业内资金、资源的合理配置和应用,为财务监管奠定基础,保证企业预算使用的合理性和有效性。在财务管理的预算阶段,企业可利用大数据技术提高财务预算的有效性,保证企业的稳定、健康发展。

(三) 有利于保证企业财务信息的精准度、实效性

在大数据环境下,先进的信息技术已得到广泛应用,对企业获取财务报表数据的手段产生了影响。在传统的企业财务管理工作中,由于处理的数据量较大,因此传统的人工计算手段已经无法满足数据处理的要求,也无法保证数据的准确度和实效性。在大数据环境下,财务管理工作人员需合理应用信息技术进行数据的分析和处理,并利用数据平台获取与客户相关的数据,同时在平台上发布和共享数据。大数据技术的应用能够保证企业财务数据得到及时有效的处理,进而为企业的发展奠定基础。

(四) 促进财务工作人员职能的变化

在大数据环境中,信息技术能得到有效应用,进而推动财务人员向管理会计人员转变,这时,会计财务报表的编制和数据分析已不再是财务人员主要的工作内容。工作职能的转变对财务人员的财务管理水平、整体预算管理能力都提出了很高的要求,财务人员必须快速适应大数据环境带来的的职能变化,以免在财务数据分析和处理过程中出现失误,保证财务报表的准确性,为后期预算编制工作的有序开展奠定基础。

(五) 有利于保证财务决策的合理性

在激烈的市场竞争环境中,如果企业单纯依靠传统的财务报表及项目投资预测表格来决定未来的发展,这是不够全面、合理的。在大数据环境

下,企业应用信息技术能够收集更多与项目有关的信息,如了解竞争者的经营策略、同类型产品的市场竞争力和销售环境、客户的收入情况和消费习惯等,从而为财务决策的精准度、合理性提供有价值的参考。

(六) 能够降低财务管理的成本

在大数据环境下,企业财务主管的财务资料搜集方法呈现多元化趋势,数据收集效率明显提高,这既减轻了财务人员的工作压力,也降低了财务管理的成本。

(七) 实现了财务管理的信息化

随着信息技术的发展和普及,在传统的财务管理中,财务人员的记账、复核、生成财务报告等工作逐步实现了信息化。因此,企业必须提高财务管理人才综合素质以迎合信息化发展趋势。在大数据环境下,企业金融工作者们通过对这些数据的分析,能够了解企业经营现状和财务管理中存在的问题。信息技术的应用有利于财务人员业务进行分析,帮助他们参与企业决策和发展目标的制订工作中,为财务人员提供一个交流的平台,促进财务人员自身职能的丰富。

(八) 有利于提高企业预算编制的准确度

企业预算编制的准确与否直接决定了企业下一年度生产、经营的成本管理活动和经营利润能否达标。在大数据环境中,财务管理工作开展需科学收集和整理财务数据,打破传统财务管理方法的局限性,进而使企业财务数据的分析更加全面。只有从多个视角入手进行数据的分析与处理,才能让企业的成本预算编制和财务数据分析更加精准,从而满足企业发展的需求。

(九) 提高财务管理的合理性

随着信息技术的发展,企业工作人员的数据处理能力和分析能力明显提升,因此企业的财务信息化也得到了积极的发展。财务信息化与传统财务工作中使用的会计电算化有很大的差异。新型财务信息就是将财务管理系统和企业内部建设涉及的数据进行整合分析,建立健全信息化管理平台,重置财务管理流程,从而有效地控制各种业务和资金的操作,确保企业的财务管理更加合理。

(十) 有利于加强金融风险控制

大数据时代的来临为企业提供了充分的信息资源,并扩大了企业获取信息的渠道,这对减少由于信息不对称所带来的负面影响是非常有益的。在目前的商业运作与管理阶段,企业面临的风险类型呈

多样化,各种风险对商业运作产生了巨大冲击。在大数据环境下,财务管理工作的开展有利于企业及及时掌握市场经济风险的变化,然后结合企业发展现状和未来发展趋势为企业管理者制订正确的发展战略提供支持,增强企业面对财务风险时的应变能力,将风险带来的危害降到最低。

三、大数据背景下企业财务管理的改革与创新

(一) 关于企业管理制度的创新

当下,企业正处于大数据环境中,知识与创新是发展的驱动力。由于知识的分配是分散的,因此企业的决策也是分散的。企业应尽量降低管理人员对企业产生的负面影响,并鼓励员工创新,让他们把精力集中在企业的内部信息上。通过对大数据的不断挖掘和分析,企业的财务管理体系能由过去的业务模式向数据驱动模式过渡。企业员工对大数据的整理和分析可以有助于学习型企业制度的形成,对提高企业经济效益有重要作用。

(二) 全面整合市场信息资源

企业规模的扩展,不仅可以通过扩大生产和经营规模来实现,还可以通过挖掘投资机会来实现。在大数据环境下,随着信息化的推进,企业财务管理工作开始从单纯依靠被投资主体的财务信息转为主动收集被投资主体的财务信息,地位也变得越来越重要。财务人员可对被投资方的经营数据进行对比分析,判断投资的可行性,从而帮助企业在运营中作出正确决定,提高企业的资金回报率,推动企业的健康发展。

(三) 针对企业内部管控机制进行合理调节

在大数据环境下,企业可以更好地收集、整理和分析数据,从而有效弥补企业发展中存在的问题和不足。财务人员应积极分析财务数据发生的异常变化,明确异常形成的原因,并在此基础上对企业的经营状况进行分析,做好经验设计,强化技术改造,对内部管理机制进行针对性调节,进而提高企业内部财务管理的有效性。

(四) 要培养综合素质强的财务管理人才

企业应顺应大数据环境的发展,积极培育高素质的人才团队。当前,我国企业对财务管理人才的培训不足,企业财务人员的整体素质无法适应改革需要。对此,只有积极培养复合型人才,才能充分发挥专业财务管理人才的价值。除培养专业的人才外,企业还应及时更新配套设施和设备,为财务人员开展财务管理工作提供良好的环境,充分发挥财务管理数据的作用。

（五）构建信息化财务管理平台

大数据时代出现了各种各样的信息技术手段，而信息化数据管理平台是企业开展财务管理的主要手段。要想保证财务管理工作的高速、有效发展，企业管理层必须构建一个科学的财务管理平台，以推动企业朝着多元化方向发展。在大数据时代下，信息技术在不同的行业中扮演着不同的角色，而因特网也推动着财务信息各方面的变革。在信息技术的发展过程中，实行财务共享可以有效提高企业的财务管理效率。在大数据时代下，信息化数据管理平台已成为信息技术应用的主要形式。信息化数据管理平台就是利用信息技术、网络技术，将分散于企业的信息、资源、资金与管理者的经验与专门技术结合起来，从而方便信息数据的应用，提高财务管理效率。构建信息化财务管理平台，不仅能够帮助财务管理人员认识财务管理模式、思维调动方式、数据转化模式的变化过程，其本身还具有数据交换、数据输出、数据传递的优势。数据平台拥有数据整合能力和一系列模板，既能实现数据共享，也能实现信息的远程操作，提高财务管理工作效率。

（六）贯彻信息化财务管理的思维方式

随着大数据时代的到来，企业财务管理面临着变革和创新。数据分析能够提高财务管理的合理性、科学性和准确性。不过，就实际情况来看，部分企业的财务管理人员由于缺乏创新管理意识，思维的转变较慢，无法很快认识到监管的重要性，也忽视了综合财务指标的重要性，因此无法及时对企业运营、生产中产生的价值信息进行分析，导致财务管理缺乏针对性。企业要想使员工树立财务管理意识，必须从管理手段、管理模式、管理机制等方面入手开展创新与改革。金融工作的责任不仅仅是做好事后监督和核算，而是要落实业财融合思维模式。在企业资源充足的状态下，财务经理除了要掌握财务目标技术，还要掌握企业的实际运营状况，从而促进企业资源的优化配置。财务部门通过分析大量的数据，能从中筛选出有价值的信息，制订合理的监管对策，为企业的生产经营做好事前预测，同时，评估业务产生的效益，然后将重要的信息反馈给企业的其他部门，为企业制订科学的发展决策奠定基础。

（七）重视对财务管理模式的创新

财务管理作为企业发展的重要内容，贯穿于企业运营的各个阶段。财务管理工作的顺利开展对促进企业经营具有重要意义，不仅能够保证企业的运

营质量，还能保证企业的发展效率。企业运用好的财务管理方法，可以使企业的经济资源得到最优分配，有助于协调好企业内部各部门的工作关系。企业财务管理模式的应用是确保企业依法运作的一种重要方式，也是保障企业健康稳定发展的基础。

四、结语

大数据技术的发展促进了时代进步，也成为当代经济和社会发展的重要技术力量。财务管理作为企业管理工作的重要组成之一，其工作质量决定着企业是否能够实现稳定、积极的发展。在大数据环境下，随着市场环境的变化，传统的财务管理手段已经无法满足企业发展的需求，大数据技术的应用使信息技术的作用得到充分的发挥。因此，大数据环境下的企业要想抓住良好的发展机遇，必须把握这一机会提高财务管理水平，促进财务管理模式的创新。随着大数据时代的到来，企业财务管理面临着新的机遇和挑战。在激烈的市场竞争中，企业要想保持自身的核心竞争能力，就必须正确认识财务管理的重要性。企业可提高企业领导及员工对财务管理重要性的认知，并对财务管理进行不断改革和创新，以此培养出更加专业、素质更高的财务管理人才，为企业的和谐发展奠定良好基础。在大数据环境下，企业面临着一定的挑战，对此，企业财务管理工作必须顺应时代需求，针对传统财务管理模式进行创新与改革。财务管理的利用对企业经济效益的最大化起到了重要的促进作用，能帮助企业挖掘更多的信息资源，从而促进企业的持续、健康发展。

【作者简介】廖聪（1986—），男，江西南昌人，本科，中级会计师，江西省建筑设计研究总院集团有限公司，研究方向为建筑设计公司财务信息化管理。