

浅谈企业财务管理与成本控制协同管理的有效路径

■李钰琴

(乐安县供水公司,江西抚州,344300)

一、引言

目前,在现代企业发展中,企业财务部门已经转变了原本比较单一的财务数据核算及审计工作方式。结合目前的实际情况来看,企业对所有数据进行整合,通过加强数据分析,可以为企业经营决策环节提供非常重要的参考依据,这也是企业财务工作中的重点内容。基于这一转变,企业对财务人员的综合素质水平提出了更高的要求。从本质角度进行分析,财务管理与成本控制都属于分支科学。首先,企业的财务管理工作将重点集中在了企业投资与融资活动管理等方面,而成本控制主要是对企业各项支出情况进行分析并控制,两者虽然在内容上存在一定的差异,但是在实施中也存在密切的联系。如今,在新时期发展背景下,企业逐渐形成了先进的战略性管理思维,实现了财务管理与成本控制之间的协同发展。而这也成为企业目前发展中的重点内容,对于提升企业核心竞争力有着非常重要的作用。基于新时期发展背景,企业在发展中面临的竞争压力不断增加,而企业要想在更大程度上提升自身核心实力,就必须加强相应的改革工作,从而满足现代社会经济发展要求。通常情况下,在企业涉及的管理工作中,财务管理与成本控制属于非常重要的内容,通过构建完善的财务管理与成本控制体系,可以为企业管理模式创新奠定非常重要的基础。本文主要针对企业财务管理与成本控制协同管理进行深入分析,并结合实际情况提出一些有效的管理途径,希望能为相关人员提供有价值的参考。

二、财务管理与成本控制之间的差异与联系

(一) 财务管理与成本控制之间的差异

财务管理工作在企业管理工作中占据着非常重要的地位,也是企业实现战略目标的重要工作。传统意义上的会计学与财务管理有非常明显的差异。会计学属于一项基本的学科,能够为企业管理工作的开展提供非常重要的参考。在传统企业发展中,会计学主要是对财务部门产生的数据信息进行全面收集,并对其进行综合性分析,在应用过程中具有

非常明显的局限性。而财务管理工作是在会计学基础上产生的,并通过加强企业投资、筹资及资金等管理工作,基于全方位角度促进企业资金实现合理循环,保证企业资产能够实现保持增值,在更大程度上提升企业经济效益。企业财务管理工作,就是对预期收入资金与支出资金的差额进行分析,从而加强相应的控制工作。财务管理工作主要涉及了现金、现金流以及折现率等内容,在具体的实践过程中,一般体现在财务预算、长期计划及统筹资金等方面。因此,企业开展财务管理工作的重点仍然是投资与融资两个方面,其意义在于更大程度上提升企业经济效益,降低企业成本投入,其本质体现为“开源”。

企业成本控制工作主要是由财务部门制定,通过有效的策略,对企业生产经营成本进行分析与测算,并在此基础上制订完善的数据报告。成本控制工作的主要目的是帮助企业管理人员完成内部资金优化工作,比如,对于生产型企业而言,在保证产品生产质量达标的基础上,可采取措施对企业资源进行合理调整,以最少成本实现利益最大化。成本控制工作在具体的实施过程中,主要涉及成本规划、成本计算、成本控制以及业绩评价等内容。因此,成本控制工作主要目的就是降低企业成本投入,从而在更大程度上提升企业经济利益。现如今,在现代市场经济发展背景下,成本控制效果主要体现在产品价格方面。对于任何企业而言,提升成本控制效果都有助于在市场竞争中提升自身经济实力。然而,成本控制工作不可以降低客户购买体验,如果为了成本控制来降低产品质量,那么不仅会阻碍企业发展,也会降低企业信誉。因此,成本控制促进企业快速发展采取的措施主要为“节流”。

(二) 财务管理与成本控制之间的联系

财务管理与成本控制之间存在一定的联系,具体体现在以下两个方面:第一,二者在工作内容上存在相似性。通常情况下,财务管理工作中也涉及一部分成本控制工作内容。成本控制工作的主要目

的是加强资金管理与控制,减少不必要成本支出。在新时期发展背景下,企业在开展成本控制工作时,不应该只将工作内容集中在核算与规划等方面,也需要将企业整体效益内容贯穿到整个控制过程中。也就是说,企业成本的增加不一定会影响经济效益的提升,因此企业要在客户需求保持不变的基础上,有效减少生产成本的投入。其中,成本控制中的资金成本及融资成本控制内容也是财务管理工作中的重要组成部分。第二,成本控制与财务管理的目的相同。企业成本控制与财务管理的主要目的都是在更大程度上提升企业经济效益,使企业在未来实现更加稳定的发展。如果缺少合理的成本控制体系,那么将会直接影响到企业财务管理目标的实现。同样,如果成本控制中缺少财务管理,那么也很难与其他管理措施进行融合。

三、企业财务管理与成本控制协同管理的重要性

(一) 有利于提升企业管理效率

实现企业财务管理与成本控制之间的协同发展,对于提升企业管理效率有着非常重要的作用。结合实际情况来看,目前很多企业财务管理工作主要是由财务部门来执行,而成本控制工作则是由其他部门之间共同完成。在具体的实施过程中,因为受到利益关系的影响,所以各部门之间呈现出非常明显的独立性,部门信息仍然处于保密的状态。也正是这种工作环境导致企业财务信息与成本信息真实性得不到有效保障,从而影响了企业财务管理与成本控制工作的质量。财务管理与成本控制协同管理的实现,可以转变部门之间的独立状态,实现部门信息有效共享,从而促进企业管理效率的提升。

(二) 有利于提升企业核心竞争力

企业通过实现财务管理与成本控制的协同发展,能在激烈的市场竞争中,不断提升企业核心竞争力。两者之间的协同管理,首先可以实现数据及管理工作的有效协同。同时,实施成本控制与财务管理工作最终能够发挥更好的管控效益,使企业经济效益明显提升,也有助于提升企业核心竞争力。

(三) 有利于强化企业监督力度

企业通过实现成本控制与财务管理协同发展,有利于进一步强化企业监督力度。企业无论是实施财务管理还是成本控制工作,都需要制订完善的制度政策。因此,企业通过构建完善的监督机制,可以为企业财务管理与成本控制协同管理的实施奠定非常重要的基础条件。从这一角度进行分析,实现两者之间协同管理,有助于在更大程度上提升企业

监督管理质量,从而不断优化企业抵御风险的能力。

四、企业财务管理与成本控制协同管理路径

(一) 明确企业发展现状

企业通过实现财务管理与成本控制协同管理工作,主要是为了促进企业实现战略目标。因此,在协同管理阶段中,企业一定要全面了解自身发展状况。基于市场实际运营情况,在各项工作开展之前,管理层应该全面落实前期准备工作,同时对企业实际发展环境及经济周期等进行准确判定。由于在不一样的经济环境背景下,企业所涉及的经营决策及管理目标等都会存在一定的差异。比如,在现代社会经济发展环境中,企业面临的风险因素逐渐减少,并且有较大的发展空间。因此,基于财务角度进行分析,企业可以适当增加投资力度,并通过这种方式实现对资金的充分利用。如果从成本控制角度来看,那么企业只需要采取有效的成本控制措施,保障生产成本稳定性即可。

(二) 加强人才队伍建设工作

现代企业在发展过程中,面临不断增加的市场竞争压力,其中,人才竞争是企业竞争的主要体现。企业只有打造高素质的人才队伍,才能从根本上提升财务管理与成本控制协同管理水平。在具体的实施过程中,企业要想在更大程度上提升人员综合素质水平,具体可以通过以下三个方面来进行。第一,前期进行人才招聘时,企业应该适当提高人员准入门槛,保证所招聘的人员具备一定的专业能力与技术水平。企业可以采取引进外来优秀人才的方式,优化企业内部工作氛围,提升企业人员的工作效率。第二,在对刚步入岗位的人员进行培训前,企业应该制订完善的培训方案,只有工作人员通过前期考核,才能将至正式安排到工作岗位中。对于企业在岗工作人员,企业可以在一定的时期内定期开展培训教育活动,通过培训活动使企业工作人员专业性及素质水平得到明显提升,从而更好地满足时代发展要求,使工作人员树立起明确的学习意识。第三,企业应该制订合理的岗位轮换制度,从而促进财务部门与业务部门工作人员的有效交流,这对于提升工作人员的综合素质水平有着非常重要的作用。

(三) 制定完善的财务管理体系

在财务管理及成本控制工作中,财务管理体系发挥着非常重要的引导作用。只有具备完善的财务管理体系,企业才能从根本上提升自身财务管理水平,从而为财务管理及成本控制协同管理的实施奠定基础。在具体的实施过程中,企业主要可以通过

以下两个方面来进行：第一，加强国家相关法律政策研究工作，在对企业实际发展状况全面了解的基础上，构建出完善的管理制度；第二，结合企业内部各类岗位要求，使工作人员能够明确自身职责，在更大程度上提升工作人员操作能力与工作效果。

（四）构建完善的绩效评价体系

实现财务管理与成本控制之间的协同管理，还需要加强绩效评价体系完善工作，保证绩效评价体系在实施过程中能够具备一定的规范性，具体可通过以下两个方面来进行：第一，在绩效评价过程中，企业管理层不仅要最终的成果进行严格把控，还需要对人员执行工作时的表现进行准确评价，也就是在绩效评价工作中，应该将重点放在结果与过程两个方面，从而保证绩效评价结果具备科学性与合理性；第二，企业应该根据工作人员实际情况，制订严格的奖惩制度，对于工作比较优秀的人员，可以及时给予一定的奖励。这种方式有利于在更大程度上提升工作人员积极性，但如果采取单一性的绩效评价方法，就很难达到正面影响效果。

（五）完善企业财务管理内部制度建设体系

企业在完善财务管理制度时，需要将其与企业内部财务管理进行有效融合，全面掌握企业财务管理工作所涉及的细节问题，并在此基础上对企业财务管理质量控制体系进行优化与完善，保证企业财务管理工作在实施过程中具备真实性与有效性，避免企业资金受到不同程度损失，从而保证企业在未来能够实现更加稳定的发展。从企业财务管理角度进行分析，企业需要加强财务公开制度及服务制度的建设工作。公开与服务制度的全面实施，有利于在更大程度上提升企业财务管理工作的科学性。对于企业财务管理与成本控制工作而言，二者与企业内部财务管理之间有着非常密切的联系。为了实现企业财务管理与成本控制协同管理目标，企业需要保证财务部门管理制度在实施过程中具备规范性，并对财务部门所涉及的各项职责进行明确。对于不同岗位所涉及的职责，企业应该对工作内容进行合理划分，明确每位工作人员的职责与义务，避免财务管理工作在实施中出现混乱现象。对于目前所面临的资金管理问题，企业需要分析企业岗位分布情况以及工作人员之间的管理情况，制订完善的监督管理制度，以此提升财务管理工作安全性。另外，对于企业财务管理工作人员而言，企业可以采取有效的激励措施，制订相应的考核制度，保证考核实施的公平性。

（六）加大监督管理工作力度

企业财务管理部门通过加强监督管理工作，可以及时明确财务管理与成本控制协同管理中存在的问题，避免协同管理效果受到人为及规章制度等因素的影响。因此，企业需要制订完善的规章制度，并在企业内部设立单独的监督管理部门，将工作职责落实到每一位人员身上，使工作人员树立起正确的岗位责任意识。在财务管理与成本控制协同管理工作中，企业可以对工作内容进行有效协调，使工作人员主动配合各项管理工作，从而在更大程度上提升企业资源利用效率。

（七）构建完善的成本控制体系

企业通过构建完善的成本控制体系，可以促进企业各项经营工作的顺利开展，同时为企业长期稳定发展提供非常重要的资金支持。在制定成本控制体系时，企业需要高度重视前期准备工作，并通过提升前期准备工作质量，促进财务管理与成本控制协同管理工作的顺利开展。企业在招聘成本控制人才时，需要保证所选人员具备较高的综合素质水平和专业水平，从而实现财务人员与成本控制人员之间有效的沟通与交流。

五、结语

综上所述，基于新时期发展背景，企业需要全面认识财务管理与成本控制协同管理的重要性，加强各项管理体系的建设，不断提升工作人员综合素质水平，在更大程度上提升企业管理工作水平，从而促进企业未来的稳定发展。

【作者简介】李钰琴（1976—），女，江西丰城人，本科，中级会计师，乐安县供水公司，研究方向为中小企业财务管理存在的问题及对策、财务风险的分析和防范、中小企业融资问题研究。