

会计成本控制下企业财务管理模式构建问题分析

■李大齐

(河南四建工程有限公司, 河南 开封, 475000)

一、引言

会计成本就是企业累积的消费支出, 会计成本控制就是针对这部分支出进行科学管控, 有助于盘活资金, 提升利用率, 实现效益的最大化。企业将这部分资金用于市场开发、业务扩张及产品研发中, 能够带来更多收益。有关数据调查显示, 部分企业盈利能力逐年降低, 对我国整体经济发展带来了一定的阻碍。除了国际和国内经济市场波动, 成本管控不力也是导致这一问题出现的重要因素。企业无法采取合适的手段进行财务管理, 制度体系中的漏洞也比较明显。基于此, 文章针对企业会计成本控制与财务管理中的问题展开了分析, 并提出了相应的解决对策, 旨在提出全新的财务管理模式, 促进企业的持续稳定发展。

二、财务管理与成本控制出现的问题

由于会计成本控制下的财务管理难度比较大, 而且涉及企业经营管理的多方面内容, 加重了财会人员工作负担, 因此财会人员很容易因态度懒散、认知缺失而产生管理漏洞, 进而增加企业资金方面的风险。就目前情况来看, 部分企业财务管理模式仍然比较落后, 工作效率难以得到提升, 影响了自身经济收益。企业财务管理与成本控制方面存在的问题具体如下。

(一) 财务管理人员认识不到位

先进的思想观念是行动的先导。在现代化管理思维模式的推动下, 财务管理质量也有所保障。但实际情况是, 部分企业领导层对该工作的重视度不高, 认为财务管理工作无法在短时间内为企业带来可观的经济收益, 因此不愿意在这方面加大资金与人才投入, 导致财务管理的作用得不到充分发挥。基层财会人员无法准确认识财务管理与成本控制之间的联系, 两者分割比较严重, 以及部门之间财务数据的关联度不强, 这是导致财务体系革新后劲不足的主要原因。此外, 财务管理、成本管理制度不健全也应当引起重视。企业内部资源分配不合理, 资金滥用与浪费现象较为严重, 从产品设计到最后

面向市场销售, 每个环节都会增加额外的成本损耗, 挤压企业获利空间, 进而影响了盈利能力。

(二) 财务管理监督制度无法落实

完善的制度体系是财务管理及成本管控顺利开展的重要保障, 而想要充分发挥制度的作用, 确保企业按照要求落实到位, 就应当以监督机制作为重要保障。目前, 很多企业已经意识到了财务管理的重要性, 也根据自身实际发展建立了内控机制, 但是其实施效果并不理想。归根结底, 企业的监督机制还有待健全, 缺乏合理的考核标准与体系, 导致管理工作效率低下, 无法为自身的稳定发展服务。为了推动财务管理的现代化发展, 很多企业纷纷开展信息化建设, 利用计算机建设财务管理系统。但部分企业在这方面的资金投入不足, 信息化系统功能并不健全, 企业发展十分缓慢, 成本管控、财务管理手段落后于时代发展, 无法满足工作需求。

(三) 财务人员综合素质有待提升

优秀人才是推动行业实现发展突破的重要驱动力。想要进一步提升财务管理与成本管控水平, 企业就应当全面强化从业人员综合素质, 打造出一支专业能力过硬的财会团队。目前, 部分企业财务人员理论知识不足, 且长时间未更新理论, 其业务能力也就无法满足岗位要求。企业财务管理与成本工作要求不符, 在开展考核与监督时, 没有统一的标准体系, 这对企业正常运营发展造成了严重阻碍。财务人员信息化水平不足, 难以合理应用现代化技术解决财务管理中出现的各方面问题。尤其是部分年龄较大的财会人员, 对信息技术有一定的抵触心理, 因此其信息素养得不到提升。

三、财务管理结构的合理性分析

财务管理应当为成本控制而服务, 提升其合理性。企业应对现有工作模式进行创新和不断优化, 并根据战略发展目标及生产流程予以适当调整, 从商品入库到出库的各流程中减少不必要的成本浪费, 实现资源合理分配, 加强与管理模式的结合, 进而提升生产与管理的工作效率。从产品设计研发

到上市销售需要经历多个复杂的工业化流程，在业财融合深入推动的背景下，业务部门应当加强与财务部门之间的联系，对商品生产、入库、投放、维修等阶段展开实时监督管控，营造全员参与成本管理的良好工作氛围。此外，企业还应注重对财务团队的管理，使其端正工作态度。企业还应开展有针对性的人员培训与专业教育，完善激励机制、福利补偿制度等，从而强化员工的幸福感和认同感，提升内部凝聚力。企业应建立高效、科学的管理模式，注重思维创新，并在特定的环境下推进会计控制成本物质资源的利用率、管理模式的改革与创新，减少企业在日常经营管理中的资金浪费，提升财务管理工作水平，实现经济效益最大化。

四、会计成本控制下企业财务管理模式构建策略

想要提升企业财务管理水平，完善管理模式，企业管理人员就应当深入了解当前该方面工作存在的主要问题，以及导致这些问题的原因。企业应加强对日常经营中成本管控的分析，并以战略发展目标作为重要参考依据，制定针对性的解决方案，排除各种不利因素的影响，推动会计管理工作的高效开展。在会计成本控制背景下，企业应当创新原有的财务管理模式，考虑市场经济体制改革与企业的实际需求，从成本控制、管理制度改革等方面入手，增加收益，加大内部宣传，营造全员参与的良好氛围，提升职工参与的积极性。

（一）创新财务管理手段，提升管理水平

要想构建会计成本控制背景下的财务管理模式，管理层就应当以企业战略发展目标及现有的市场经济环境为主，并在原有管理模式的基础上不断完善。除了结构和表现形式方面的创新，管理层还应转变旧有的思想观念，提升财务管理的全面性与科学性。当前企业规模越来越大，内部结构更加精细化，无论是会计审核还是财务管理手段，企业管理层都应当将责任制度落到实处，并重点关注战略决策的制定，确保财务管理工作高效科学，加强财务管理与企业生产实际之间的结合，突出财务管控的针对性，提升各部门的凝聚力，实现财务信息共享与高效传输。在过去很长一段时间内，受限于资金、技术及人员业务能力，企业财务管理方式方法比较落后，而且手段十分单一。新的时代背景下，企业要勇于创新，实现突破，明确各部门具体工作内容，贯彻落实责任分工制度，严格按照规章制度中的相关要求展开管控，确保和实际生产经营流程与其相符。目前，我国信息技术、智能技术、网络

技术发展迅速，企业应充分意识到现代化技术的应用优势，改变过去财务管理效率低下、数据真实性无保障等问题。在构建新型财务管理模式时，企业应根据业务流程和实际生产情况，有针对性地开发财务信息化管理系统，以满足预算管理的智慧化发展需求。企业应引进先进的管理软件和技术，并更新思维模式，将预算信息化管理水平提升到更高的层次，深入了解会计成本控制的重要性，落实财务管理责任。

（二）提升会计成本核算的准确性

想要切实提升会计成本核算工作效率，企业应当以会计核算的准确性作为重要前提和保障，力求数据真实准确，免受外界因素干扰。企业管理层应将会计成本核算的准确性作为会计成本基础工作的核心，并在构建现代化的财务管理模式时，深入分析财务成本，掌握其具体的组成情况，而后将成本核算信息划分为资金支出、流动、成本、管理等多个部分，进而制定相应的内部控制制度，对各个部分的细节工作予以严格要求。企业应突出会计成本核算的科学性，详细记录原始凭证，充分发挥现代化技术的应用优势，优化成本控制结构，设置合理的管理模式指标。企业管理层应构建功能强大的财务管理模型，以通过可视化技术，展现不同业务活动中成本的变化情况。企业应健全信息披露机制，力求会计核算的公开、透明，突出资金流动的可控性，让成本管控各环节都有章可循。当前市场经济体制改革正深入推进，企业在日常经营管理过程中，要突出财务管理的重要地位，加强对原始数据的分析，完善内控机制，规范财务管理与分析流程，提升资源利用率，实现资金的合理分配，同时保证流动资金管理的规范、科学，以此强化财务管理水平。此外，有关人员要深入了解所处行业的实际发展情况，明确行业准则，营造的良好的财务监管氛围。在内控制度中，企业要将财务管理细化为采购管理、设备管理、技术开发管理、资金管理、固定资产管理等，要重视与经济活动有关的事项。在资金支出、收入、报销等方面，企业应予以严格管控，针对业务活动设定支出限额，严格审核原始凭证，确保支出符合规范与要求，并严格落实内部控制中的制度。

（三）严格控制成本范围

在企业经营发展的过程中，财务成本范围和人员管理计划是影响利润的重要因素。企业在制定战略计划时，应充分考虑当前的生产与经营状况，并根据市场反馈对资金使用范围予以适当调整，明确

资金使用的具体范围,提升成本管控的科学性与合理性。如此一来,企业的预算编制目标可得到实现,还能够通过尽量少的成本投入来实现效益最大化,为会计成本控制与财务管理的顺利开展奠定坚实基础。对成本范围进行管控时,企业管理层应严格规划成本经济发展路径与方式方法,让会计成本管控科学可行,并将此作为促进企业可持续发展的重要基础保障,做好会计预算基础工作,及时发现企业财务风险,制定相应的风险管控对策。根据会计成本,财会人员可制定相应的考核指标,让生产经营工作和财务管理同步开展,以免出现实际支出远超预算的情况,造成资金浪费。

(四) 提升财务人员专业化水准

知识经济时代背景下,各行业对复合型人才的需求量不断增加。企业财务管理方面也需要复合型人才,而目前企业专业性人才缺口比较大,急需采取有效手段来提升人才队伍质量。企业应当营造良好的内部工作氛围,突出会计成本管控的透明性,加强各流程之间的联系,同时消除信息共享壁垒,注重专业人才的引进与培养,打牢其理论知识基础,让其在实践中积累丰富的财务工作经验、强化职业道德修养,以实现人才培养目标。得益于科学技术的发展,很多企业在会计成本控制及财务管理方面都开展了信息化建设,虽然这可以有效保障财务数据的真实性,提升成本管控与财务管理效率,但对从业人员专业素质也提出了更高要求,需要从业人员具备信息素养,并且能够灵活应用前沿技术来解决各种突发问题。对此,企业可定期开展与成本管理有关的专业化培训,将重点放在强化员工信息化水平方面,紧跟当前时代发展趋势,提升员工先进技术与软件的应用能力,突出人才培养计划的针对性与实用性。财会人员应当加深对会计成本控制的认识,转变传统思想观念,明确预算管理流程及相关要求,掌握正确的财务管理方式方法,以提升工作水平。

在新的时代背景下,很多企业正推进成本管理一体化,并将其作为预算制度改革的重点内容之一,这有助于简化企业预算管理流程,降低成本管理难度。为了实现这一目标,企业可将预算管理准则嵌入信息系统,并通过“制度+技术”的双重机制,对财务管理予以严格约束,促使会计成本控制朝着标准化、规范化方向发展。在此背景下,企业领导层与基层财会人员应统一思想,明确工作要点,提升工作效率,推动成本管理、预算约束、资金监

管一体化发展。在信息化平台中,企业应充分考虑业务活动与经济活动的具体流程,合理设计模块功能与加载公式,明确成本管理一体化的思路,让财会人员更熟悉管理机制的具体流程,提升其信息化软件的操作能力。

财务管理是一项具有高度复杂性和系统性的工作,并非某个部门单独负责,而是需要全员参与的工作。企业应当深入推进业财融合,让两个部门的职工深入了解彼此工作内容,加强二者的沟通,为构建现代化的财务管理模式奠定坚实基础。除了提升业务部门人员专业能力,为此,企业还应当采取合适的手段充分调动其工作积极性。企业可建立绩效考核制度,将考核结果、业务培养结果与薪酬福利挂钩,通过适当的奖惩来激发其工作热情。如此一来,财务人员、业务人员都可不断强化个人能力,提升财务管理水准。企业还可制定人才引进机制,明确岗位要求,出台完善的薪酬制度、岗位晋升制度等,吸引更多优秀人才加入企业财务管理团队。企业应对已经上岗的人员进行资格审查,避免出现无证上岗的情况。

五、结语

总而言之,当前我国经济发展进入了新阶段,企业面临着全新的发展形势,行业竞争也日益激烈。会计成本控制下,企业想要实现收益最大化,一方面要优化产业结构、扩大产品影响力;另一方面应当加强内部管控,完善财务管理制度体系,营造全员参与成本管控的良好工作氛围。企业应当突出财务管理重点,深入了解当前该工作存在的问题及其原因,并制定相应的解决对策。企业领导人员要充分发挥模范带头作用,转变传统思想观念,做好内部宣传工作,将成本控制与财务管理理念深入人心。企业应保证会计成本核算数据的真实准确,让结果更具参考价值,全面提升从业人员专业素质与综合能力,为财务管理水平的提升奠定坚实基础。

【作者简介】李大齐(1973—),男,河南信阳人,本科,中级会计师,河南四建工程有限公司,研究方向为成本管理、税务管理和报表分析。