

燃气工程项目基建工作的财务管理探讨

■ 詹 培

(德龙汇能集团股份有限公司, 四川 成都, 560051)

一、引言

新经济时代下,我国燃气工程项目基建工作既面临着机遇,又面临着挑战。要想提升燃气工程项目的基建工作建设质量,就要加强对燃气工程项目质量的控制,其间,财务管理十分重要。燃气工程项目的规模较大,所需资金量多,建设周期长,这对财务管理提出了更高要求。从燃气工程项目基建工作开展过程中的财务管理工作执行情况来看,其存在一些问题,如缺乏完善的财务管理制度,财务管理精细化程度较低;项目财务部门在基建工作中的参与度较低,未组建专业化的财务管理队伍;基建工作合同管理效率低,工程项目的移交和权责划分不够清晰;信息化管理平台不健全,项目工程的内部沟通效率低。基于此,本文先分析燃气工程项目基建工作财务管理面临的困境,再提出强化燃气工程项目基建工作财务管理的建议措施。

二、燃气工程项目基建工作财务管理的优化方向探索

(一)加强对财务管理工作全过程的把控

要想进一步优化燃气工程项目基建财务管理工作,首先必须解决基建工作财务管理相关职能和财务会计核算职能未分离的问题,加强对基建工作财务管理的全过程把控。从把控全过程的角度优化财务管理工作,可以进一步提升燃气工程项目基建工作财务管理的质量。在对燃气工程项目财务管理进行优化时,财务管理涉及的各项规章制度与核心理念应渗透于基建工作整个流程,包括项目立项、初步设计、招投标、具体施工环节、验收环节、竣工及决算环节等。各环节之间的财务管理是互相融合和相互影响,这有助于强化燃气项目工程的财务全过程把控。

(二)把握财务管理工作的规范性

燃气工程项目财务管理出现的各种问题,大部分是财务管理缺乏规范性而导致的。在基建工作中,不规范的财务操作会导致工程项目面临较大的财务风险。燃气工程项目在日常财务工作中应遵守财务规范性,降低财务风险,为基建工作开展打下坚实基础。例如,在燃气工程项目基建工作的结

算环节和决算环节中,财务部门和项目管理部门需对项目开展情况进行实时交流,保证信息沟通的及时性和流畅度,并按照一定的规范性模板和审核流程进行报备工作,以免出现流程混乱、数据口径不一致等情况,影响项目工程后期的资金规划。

(三)把握财务管理工作的精细化

燃气工程项目财务管理工作执行的精细化程度会直接影响财务管理工作的效率和成果。提升财务管理工作的精细化程度,可以促进财务工作的全过程化和规范化。例如,在财务管理的项目验收和移交环节中,财务部门和项目管理部门需紧密配合,先做好各类资料的收集、备份与移交,再经过各项严格的审核流程,最后顺利完成项目验收和移交工作。在验收和移交环节中明确权责划分,能进一步提升财务管理的精细化程度,减少燃气工程项目基建工作中的财务风险。

三、燃气工程项目基建工作财务管理面临的困境

(一)缺乏完善的财务管理制度,精细化管理程度偏低

目前,因为我国燃气工程项目的财务管理缺乏完善的财务管理制度,所以基建工作的财务管理精细化程度偏低,无法有效提升财务管理效率,具体表现在以下两个方面。一方面,基建工作缺乏完善的财务管理制度。燃气工程项目的基建工作十分复杂,建设规模较大,需要投入大量资金,且建设周期较长,因此需要完善的财务管理制度对整个基建工作进行统筹规划和监督管理。目前,部分燃气工程项目基建工作缺乏完善的财务管理制度,这使得基建工作各阶段缺乏财务管理制度的规范和引导,易出现工作混乱、缺乏有序性的问题。另一方面,基建工作财务管理的精细化程度较低。目前,虽然大部分燃气工程项目在基建阶段开展了财务管理工作,但由于精细化程度不够,出现了各种问题,如果不及时解决,会使工程项目建设面临较大的财务风险,甚至阻碍项目的顺利开展。

(二)基建工作缺少财务部门的参与,缺乏专业的财务管理队伍

目前,在我国燃气工程项目财务管理中,财务

部门参与基建工作的程度较低,缺乏专业化的财务管理队伍,具体体现在以下两个方面。一方面,财务管理缺乏有效的业财融合。因为财务部门参与基建工作程度较低,所以财务人员对基建工作的开展进度和开展情况不够了解,无法通过有效的财务核算和财务控制来保证基建工作的顺利开展。同时,项目工程管理人员缺乏必要的财务知识,会提高基建过程中出现财务漏洞的概率,增加项目建设财务风险,阻碍项目顺利开展。另一方面,燃气项目工程基建工作缺乏专业化的财务管理队伍。燃气项目工程的规模大、周期长、资金需求量大,因此需要专业化的财务人员负责各项财务管理工作。但是,从现状来看,在燃气工程项目基建工作中,财务工作人员的知识结构、能力结构等方面都尚未达到专业化人才的程度,因此容易出现财务细节性错误,增加基建工作财务风险,阻碍燃气工程项目的有序推进。

(三) 合同管理效率低, 未及时移交工程材料信息

燃气工程项目基建工作存在的财务管理问题之一是合同管理效率偏低,相关工程资料信息移交不够及时,导致项目进度被延长,具体体现在以下两个方面。一方面,基建工作财务管理的合同管理效率偏低。目前,基建工作涉及的各项合同管理流程都由财务部门负责,财务部门需要对合同内容进行把控,开展业务核算、编制预算等工作。但是,因为财务部门人员对合同具体事项和情况了解不足,所以会出现财务核算与工程项目实际开展进度脱节的情况,既降低财务数据的可靠性和准确性,也影响项目工程建设和财务核算的效率和质量。另一方面,项目工程移交阶段的权责划分不清晰,导致项目工程出现延期,财务核算受到影响。目前,我国燃气工程项目在基建完成后的移交环节存在延迟现象,易导致财务管理核算不及时、相关财务数据统计分析不到位等情况。这阻碍了财务工作的正常开展,不利于燃气工程项目基建工作的顺利进行。

(四) 缺乏健全的信息化管理平台, 内部信息沟通传递效率低

目前,我国燃气工程项目基建工作财务管理缺乏对信息化技术的有效利用,未建立完善的信息化管理平台,内部信息沟通效率低,相关数据传输速度慢,具体体现在以下两个方面。一方面,缺少健全的信息化管理平台。燃气工程项目的基建核心是提升基建效率。因此,大部分资金都投入了项

目建设,致力于加快建设,而没有将资金划拨给信息化管理平台建设,这导致信息化管理平台建设不够完善,无法有效促进燃气工程项目基建工作的财务管理优化。时间一长,不仅会影响财务管理效率的有效提升,还会导致项目进度推进缓慢。另一方面,基建工作内部缺乏有效的信息沟通渠道,内部信息传递效率较低。因为燃气工程基建项目规模大、施工周期长、投入资金多,所以财务管理内容十分复杂。如果内部缺乏有效的信息沟通渠道,则会导致财务数据传输不够及时和准确,影响后期的基建项目决策,降低项目建设效率。

四、强化燃气工程项目基建工作财务管理的措施

(一) 建立完善的财务管理制度, 提升财务管理的精细化程度

因为我国燃气工程项目基建工作缺乏完善的财务管理制度,财务管理精细化程度偏低,所以易出现各种问题,影响基建工作的顺利开展。对此,燃气公司应在燃气工程项目中建立完善的财务管理制度,切实提升财务管理的精细化程度,具体可从以下方面入手。第一,构建完善的财务管理制度。燃气公司应根据燃气工程项目实际建设情况制订完善的财务管理制度,调整基建工作财务管理细节,提升财务制度与整体项目工程的契合度。从工程项目立项到最后的项目验收、结算,整个基建工作需要完善的财务管理制度进行规范和引导。第二,提升财务管理的精细化程度。燃气公司应通过对财务管理的全过程规范管理,提升基建工作财务管理的精细化程度,降低燃气工程建设中可能出现的资金风险概率,提升财务管理水平。第三,以模块化管理模式强化财务管理的细节化管理。燃气公司在优化财务管理时,可构建工程资金管理、基建工程内部控制、工程预算管理模块,并加强对工程项目的资金结算、预算分析及内部控制管理,从而通过模块化管理模式提升财务管理效率和质量。

(二) 提高财务部门在业务中的参与度, 强化财务人员的综合实力

目前,我国燃气工程项目基建工作在财务管理优化中面对的主要问题是财务部门在基建工作中的参与度较低,财务人员的专业能力有待进一步提高。想要提高财务部门在工程项目中的参与度,提升财务人员的财务管理水平,燃气公司必须积极开展面向财务人员的专业化培训,具体包括以下方面。第一,提高财务部门对基建工作的了解程度。

财务人员偏离实际业务会导致财务核算与实际项目开展进程脱节。因此,提高财务部门在基建环节中的参与度,可以有效促进财务与业务的融合,让业务人员加深对财务核算工作的了解,形成双向协同的工作氛围,并提升财务管理效率和财务核算准确性。第二,增强财务工作人员知识结构的综合性。燃气工程项目与一般企业业务不同,其财务核算更加复杂,因此需要拥有丰富的知识储备才能顺利开展各项财务管理工作。只有通过培训提高财务人员知识结构的综合性,才能助力财务人员更好地开展财务管理工作。

(三)提升合同管理效率,及时移交工程材料信息

目前,燃气工程项目财务管理的合同管理效率偏低,使相关财务数据核算缺乏可靠性,工程材料信息移交不够及时,进而阻碍财务核算工作的顺利开展。燃气公司应提高财务合同管理效率,及时移交工程项目材料,提升财务管理效率,具体可从以下方面入手。第一,提高燃气工程项目财务管理的合同管理效率,强化项目事前控制。财务管理部门需提前了解项目合同签署的具体内容细则,积极主动参与合同签署,提高对合同内容的了解程度,然后严格按照合同规定开展后续预算及财务核算工作,提高财务会计核算的准确性和财务数据的可靠性。第二,优化燃气项目的合同条款。项目工程建设可能涉及的流程和细节都应在合同中得到体现,这能避免后续建设过程由于细节问题而产生严重纠纷,影响项目的正常建设。优化燃气项目合同条款能降低项目工程建设出现财务风险和法律风险的概率,提升项目管理水平。第三,及时移交工程材料信息,提升财务管理效率。在燃气工程项目基建环节中,应及时整理和分析工程建设材料,保证在项目验收阶段可以尽早提交相关资料,避免因工程资料不齐全而造成项目延期。及时移交工程材料信息,能提高工程财务管理效率,及时对项目进行结算、决算,保证财务数据的准确性和及时性。

(四)建立信息化管理平台,提升对数据信息的处理能力

当下,由于缺乏对信息化技术的高效利用,燃气工程项目不仅财务管理效率偏低,而且对财务信息的处理能力偏弱,还缺乏有效的内部沟通和信息交流。燃气公司应建立完善的财务管理信息化管理平台,提高对财务信息的处理能力和内部沟通协调能力,具体可从以下方面入手。第一,燃气工程

基建工作可以建立一个一体化的财务管理信息化平台。通过该信息化平台,可以将整个燃气工程项目的各个基建工作内容和流程环节囊括进去,在信息化平台上嵌入内部信息沟通软件,提高各部门之间的信息沟通效率。第二,燃气公司可根据燃气工程项目的基建工作周期对整个信息化管理流程进行统筹化管理。同时,基于信息化管理平台,可根据项目建设周期制订符合项目开展进度的信息化管理流程,提高项目建设与预算编制之间的统一协调性。第三,燃气公司可在信息化平台上建立预算管理模块和合同管理模块。通过优化信息化管理平台上各模块之间的关系,提高加强各模块之间的连接,科学协调预算管理和基建工作,保证对基建工作的实时监督管理,促进基建工作建设,提升财务管理效率。

五、结语

当下,我国燃气工程项目基建工作的财务管理有待进一步优化,对存在的问题,可采取有效措施进行解决。通过完善财务管理制度,建立健全的财务管理体系,提高财务管理工作的精细化程度,提高财务人员在基建工作中的参与度,优化项目合同管理,提升合同管理和移交工程资料的效率,善用信息化管理手段,增强对财务信息和业务信息的处理能力,能有效优化基建工作财务管理细节,保证燃气工程项目的顺利开展。

【作者简介】詹培(1988—),男,四川成都人,本科双学士,中级会计师、注册会计师,德龙汇能集团股份有限公司,研究方向为企业财务管理。