

# 低碳经济环境下企业财务管理战略分析

■ 王丽平

(哈尔滨市恒大伟业房地产开发有限公司, 黑龙江 哈尔滨, 150000)

## 一、引言

近年来,随着社会主义市场经济的全面发展,我国政府及社会各界人士对经济环境的要求逐步提高,低碳经济环境逐渐形成。企业要想在当前的低碳经济环境下获得生存空间,就要建立与低碳经济环境相适应的经营管理模式,实施有效的财务管理战略。在低碳经济环境下,企业财务管理战略只有进一步优化,才能充分满足低碳经济环境对企业提出的各种要求,全面提高企业财务管理效率和质量。本文先对低碳经济环境下企业财务管理战略的要求进行分析,再概述企业财务管理战略的制订原则,最后针对企业财务管理战略中存在的问题提出有针对性的解决措施。

## 二、低碳经济环境下企业财务管理战略的要求

低碳经济环境下,企业在制订财务管理战略时必须加强对低碳经济的了解,建立与低碳经济环境相适应的财务管理战略目标。企业管理者应根据企业特点制订与低碳经济环境相符的战略目标,以此保证企业经营战略符合我国低碳经济发展整体规划要求。企业管理者应秉持低碳经济理念谋求更多的发展机会。目前,消费者对环境保护的关注度很高,企业可以将低碳经济作为产品宣传的重点,以低碳经济为切入点,帮助企业获得更多的发展机会,以实现企业整体效益的提升。

另外,在低碳经济环境下,企业内部应从筹资、经营、投资等方面入手关注低碳经济要求,实现企业内部资金的可持续发展。在筹资活动开展过程中,企业可采取多元化筹资手段,制订可行性高的筹资策略,降低筹资风险,避免激进行为,保证资金稳定。企业在投资时,应将大部分资金投入可持续发展的产品项目中,将低碳理念贯彻始终,以此保证自身的稳定运营。低碳经济是未来社会的发展趋势,企业在投资过程中应加大投资能满足低碳经济发展要求的项目,这是全面提升企业投资收益的一种有效途径。同时,无论是筹资、经营或投资,企业各项活动都应围绕低碳经济理念开展,以此保障企业财务管理战略的实现。只有制订科学的财务管理制度,才能保证企业的正常运营,并

建立可持续发展的低碳经济环境。

## 三、低碳经济环境下企业财务管理战略的制定原则

### (一)自利行为原则

自利原则是企业追求自身利益最大化的具体表现,企业需要建立以保护环境为基础的财务战略管理目标。自利性原则要求企业在低碳经济环境下实现自身利益的最大化,如果企业在经营过程中无法保证自身利益,就难以实现可持续低碳经济发展战略目标。低碳经济是解决资源短缺问题的必由之路,能促进企业的长远发展,而自利原则是保证低碳经济可持续发展的根本,也是低碳经济环境下企业财务战略制订的基本原则。企业坚持自利性原则,既能在经济方面实现自利,又能在环境方面实现自利,双管齐下,满足国家政策和法律制度的要求,为企业的可持续发展提供良好环境。

### (二)信号传递原则

信号传递原则要求企业在开展具体活动时必须考虑自身行为对其他员工、其他企业及社会环境的影响,要做到有效保护环境,推进低碳经济发展。基于信息传递原则,企业需逐步提升信息化技术水平,保证信息共享,及时发现企业经营管理存在的问题并解决,为企业的稳步发展提供助力。

### (三)风险报酬权衡原则

风险报酬权衡原则要求企业在经营过程中权衡风险与报酬,保证风险与报酬之间的平衡。在财务管理战略制订过程中,企业不仅要考虑风险,还要考虑财务管理活动带来的收益,在保证收益与风险平衡的基础上,开展具体的财务管理战略制订和实施工作,科学规划企业内部运营,合理抢占市场份额。低碳经济是社会主义市场经济发展的必然趋势,企业将环保理念融入日常运营是降低风险、提高收益的必然选择。因此,企业必须遵循风险报酬权衡原则,科学推进财务管理战略转型,为低碳经济的全面发展提供良好条件。

### (四)竞争效益原则

竞争效益原则要求企业在财务管理战略决策制订过程中充分考虑竞争效益。竞争不仅包括企

业的经济利益,还包括企业的社会影响及未来发展。竞争效益原则体现了市场经济环境持续发展的必然要求,企业需在竞争中寻求效益,在效益中获得更多的竞争优势。企业在推进低碳经济环境下实施财务战略的根本原因是,低碳经济环境能赋予企业一定的品牌效应,让企业在竞争中获得更多消费者的认可。企业从多方面入手提升竞争效益,能够为企业的长远发展提供可靠帮助,助力企业内部经营管理实力的增强。

#### 四、低碳经济环境下企业财务管理战略中存在的问题

##### (一)缺乏绿色的财务管理理念

目前,企业在制订财务管理战略时,对低碳经济环境的认知不足,缺乏绿色财务管理理念。企业管理者在确认财务管理战略时更多地考虑企业经济价值的最大化,为了追求更大的经济效益,管理者往往会采取比较激进的财务管理战略。如果管理者忽视低碳经济环境下市场及社会环境对低碳经营的要求,就会导致企业财务管理战略无法满足企业的长期发展要求。一旦企业在经营过程中出现环境问题,其就会受到政府部门的惩罚,造成经济利益受损。低碳经济是可持续发展理念下诞生的一种经济形式,目前尚处于发展初期阶段,如果企业财务管理人员未将绿色财务管理理念融入经营活动,就会导致企业财务管理战略与低碳经济的脱钩,既影响低碳经济环境下企业财务管理战略的实施,又不利于企业长期稳定的发展。

##### (二)财务管理目标与低碳经济相悖

在低碳经济环境下,企业财务管理战略的制订和实施,既要满足低碳经济的发展要求,又要实现自身经济利益的最大化。但是,管理者在制订财务管理战略时往往过多地考虑经济效益,而很少考虑企业在经营过程中可能给环境带来的不良影响。一些管理者认为,一味地发展低碳经济会损害企业的经济效益,二者之间是相悖的。因此,这些管理者在制订财务管理战略时未充分考虑低碳经济环境下企业财务管理战略的实施可行性,战略无法得到贯彻落实。企业为追求经济利益的最大化而破坏环境,只会造成恶性循环,阻碍低碳经济发展目标的实现。另外,部分企业为保证低碳经济发展目标得到满足,被迫降低自身经济利益目标,这无疑不利于企业的长远发展。企业要想推进财务管理战略的落实,必须转变财务管理目标和低碳经济相悖的问题,促进两者的统一。

##### (三)财务管理内容不全面

目前,企业财务管理的具体内容无法满足低碳经济环境下企业财务管理战略的要求。一些企业的财务管理内容仅局限于内部财务数据及企业运营过程的基础性内容,无法体现低碳经济环境下企业财务管理战略的要求。同时,落后的管理内容会使企业内部财务管理战略更多地倾向于提升企业内部财务管理综合水平,而无法达到管理者预期的低碳经济发展目标,这不利于低碳经济环境下企业的全面发展。目前,企业财务管理活动更倾向于于内部控制的合理开展,管理者通常希望节省各方面成本来提升自身经济效益。随着企业内部不合理支出的减少,企业整体经济利益能得到一定提升。但是,从长远角度分析,一味地降低运营成本,不仅会损害环境,还会影响企业的可持续发展,无法给企业带来长远效益,阻碍低碳经济环境下企业财务管理战略的全面实现。

##### (四)缺乏完善的财务管理制度

目前,企业内部采用的仍是传统的财务管理制度,尚不完善健全。财务管理制度未针对低碳经济要求进行全面规范,企业管理制度未明确财务人员在低碳经济发展方面的工作标准。缺乏完善的财务管理制度且制度内容不规范,这使工作人员在工作过程中对环保问题缺乏足够的重视。财务管理人员将主要精力放在财务管理上而忽略低碳经济要求,这使得符合低碳经济环境要求的财务管理目标无法落实践行,对整个企业的发展产生不利影响。

#### 五、低碳经济环境下如何更好地优化企业财务管理战略

##### (一)树立绿色的财务管理理念

在低碳经济环境下,企业财务管理战略必须与低碳经济理念结合起来,树立绿色的财务管理理念,将保护环境作为企业开展日常经营管理的前提。企业在解决财务管理问题的过程中需要将低碳经济理念融入企业财务管理战略,在推进企业经营可持续发展的同时,保证企业经营活动不会破坏环境,能为企业的长期稳定发展创造更多可能性。

作为企业的管理者,需加强对财务人员及其他员工的低碳经济知识培训,让每一个工作人员充分认识低碳经济和企业财务管理的关系,并了解绿色财务管理理念是企业发展的基础这一概念。只有实施低碳经济环境下的绿色财务管理,才能促进企业的长远发展,为企业经济利益的提升创造良好条件。

## （二）建立低碳经济环境下企业经济效益最大化的财务管理目标

企业要想在低碳经济环境下获得长久发展，就必须建立以低碳经济为基础的经济效益最大化财务管理战略目标。无论是管理者还是企业内部员工，都必须充分明确只有符合低碳经济发展要求，才能为企业带来最大的经济效益。低碳经济发展与企业的经济效益最大化之间并不矛盾，二者是相辅相成的。如果企业盈利会破坏环境，就不仅无法满足政府及相关部门的要求，还会承受大额的经济罚款，使企业的经济效益无法得到全面保障。管理者必须充分认识二者之间相互促进、相互成就的关系。财务管理策略制订人员在制定财务管理策略的过程中，需要将低碳经济的发展要求与企业经济效益最大化充分融合起来，在提高企业内部经营管理综合实力的同时，为企业低碳经济发展创造良好条件。

## （三）创新财务管理内容

在低碳经济环境下，企业财务管理策略实施需要加强对财务管理内容的关注，不断创新财务管理内容，建立符合低碳经济环境要求的财务管理工作标准，以最大限度地发挥企业财务管理策略的指导性意义。第一，企业应明确在低碳经济环境下实施财务管理的制度要求，让全体工作人员严格按照制度规范开展工作，保证财务管理内容的全面性。第二，企业应将可持续发展理念融入财务管理。在开展财务管理的过程中，一方面要考虑开源节流，节省各方面的运营成本；另一方面要关注企业的可持续发展状况，加强对企业运营、环境影响等情况的研究和分析，最大限度地减少环境污染，实现企业的可持续发展和稳定运营。第三，企业在筹资和投资过程中需要更多地关注低碳经济环境的需要，尽量筹措更多资金支持低碳环境的建设，提升筹资活动综合水平。低碳经济是历史发展的必然趋势，投资符合低碳经济发展要求的项目能够给企业带来持续收益，助力企业更好发展。

## （四）建立健全的财务管理制度

为了在低碳经济环境下切实提升财务管理战略的科学性和有效性，企业需建立与之相关的财务管理制度，最大限度地发挥制度的约束性作用，落实每位工作人员的岗位职责，提高企业内部综合管理的实力。第一，企业应对低碳经济环境下财务管理战略的相关内容进行明确规范，通过制度约束工作人员的具体行为，保证财务管理战略与低碳经济

的充分契合，为企业内部财务管理工作的开展奠定基础。第二，企业应针对低碳经济环境下企业财务管理战略的实施情况进行全面分析，在明确企业财务管理战略的具体要求后，以制度为依据制订相应惩罚和奖励的措施，以此最大限度地提高企业财务管理能力。第三，企业在投资融资及日常资金管理过程中，需以制度为保障，细化各个工作环节和具体工作内容，保障财务管理政策制度的科学有效，规范工作人员的行为。同时，企业可通过精细化财务管理实现低碳经济环境下企业财务管理战略的全面实现。第四，为保障财务管理战略的全面实现，企业应在内部营造良好的监管环境。全体员工应就如何开展低碳经济环境下的财务管理进行讨论，员工互相监督，一旦发现有人违反低碳经济财务管理要求，需及时举报，以此优化监管环境，提升监管效果。

## 六、结语

目前，在低碳经济环境下，企业财务管理战略实施存在诸多问题，究其原因是企业内部缺乏绿色财务管理理念、过分追求低碳经济价值最大化、尚未建立正确的财务管理目标、财务管理内容相对陈旧、财务管理制度不完善。针对这些问题，本文提出了树立绿色的财务管理理念、追求低碳经营自身价值最大化的财务管理目标、创新财务管理内容、完善财务管理制度等解决措施，希望为低碳经济环境下财务管理战略的全面实现创造良好条件，帮助企业在激烈的市场竞争中脱颖而出，实现可持续发展。

【作者简介】王丽平（1981—），女，黑龙江哈尔滨人，本科，中级会计师，哈尔滨市恒大伟业房地产开发有限公司，研究方向为企业财务管理。