

中小企业成本核算优化策略研究

■ 李君梅

(西安安得药业有限责任公司, 陕西 西安, 710061)

一、引言

会计成本核算是企业财务管理工作的核心部分,做好会计成本核算工作,有利于提高财务工作效率及控制成本合理投入,提高财务管理的综合能力。中小企业的生产整体规模相对国有企业处于劣势地位。企业的运营收益综合水平不高,加上市场经济环境较为复杂和烦琐,因此在整个市场竞争中表现不佳,承担的压力较大。中小企业在长期运营过程中,如果预期能获得更大的发展空间,就必须在努力拓宽经济市场的同时,不断提高对内部运营成本的控制能力,提高对本企业成本的核算能力。可以说,成本核算对中小企业的健康发展起着中流砥柱的作用。

因此,本文就中小企业成本核算的实际情况和存在的问题进行深层次剖析,并提出了一些优化策略,希望能助力企业财务管理能力提升,使企业成本得到合理控制,让企业运营达到预期最佳收益,提高中小企业的市场竞争力,为中小企业的可持续发展献谋划策。

二、中小企业成本核算概述

中小企业是指生产规模具有一定局限性、产品工艺整体过程和构成技术性含量不高、财务人员投入较少、管理结构普遍垂直的企业。截至2020年末,我国中小企业发展迅速,已经超过800万家,占全国企业总数的99%,在我国社会主义经济发展中发挥着至关重要的作用。但是,从现状来看,小型企业内部仍存在人、财、物瓶颈制约的现象,究其原因内部的、财务管理能力、财务成本核算综合水平、控制制度等方面与整体联系不紧密。

会计成本核算作为企业综合运营管理层面的核心环节,为企业长期经营和决策地制订提供了强有力的数据支撑,是决策科学性、合理性的重要影响因素。同时,在资源配置达到合理状态时,企业生产成本能有效降低。

三、中小企业成本核算意义

中小企业成本核算会对企业运营决策产生很大影响。成本是商品经济的价值范畴,是商品价值的组成部分,企业要想在激烈的市场竞争中取胜,

就必须在经营方面走在别人前面,为此,企业需做好成本预测、决策、分析、控制等工作,这是成本核算的重要前提。成本核算可以有效分配企业内部资源,为管理者提供详细准确的数据信息,让管理者对经营状况有一个全面的认识,辅助管理者制订科学的经营决策。由此可知,成本核算是中小企业财务管理中的重要环节。在成本核算整体运行过程中,中小企业应将全方位控制作为工作侧重点,并对相关组织部门的资金花销进行仔细核算,如果花销超支,就需要采取相应的控制措施。只有将资金使用保持在合理范围内,才能有效减少企业运营成本投入,提高工作效率,为企业整体运营提供强有力支撑。事实上,成本核算已成为现代企业财务管理的核心部分,决定着企业发展速度的快慢。因此,对中小企业成本核算高效率的研发策略是个逐渐优化过程。只有提高企业全方位资源的收益,才能进一步减少企业的资金投入,达到提高企业运营的合法收入的目的。

四、中小企业成本核算问题

(一)成本管理混乱

第一,一些中小企业仍存在对成本管理认识不足的问题。一些企业决策管理层片面地将成本管理解读为减少企业开支,降低综合费用损失,尽可能节约成本。事实上,这种错误认知不仅会使企业生产出大量的劣质产品,给企业带来难以弥补的经济损失,还会使部分工作人员对自身职责定位不清晰,互相推脱成本管理职责。因为部分员工认为成本管理是财务部门的工作,所以部门与部门之间的沟通交流较少,这直接影响成本管理工作实效性的发挥。第二,就我国现代中小企业而言,因为普遍存在企业管理者就是企业投资人的情况,所以企业决策基本由企业管理者制订,即管理者正面参与企业成本管理环节,通过决策决定企业的成本预期投入比。这会造成成本管理混乱,企业财务人员的职能无法有效发挥,进而阻碍企业的长期可持续运营。

(二)成本核算方法不适应企业自身发展

成本核算中的基础要素是中小企业成本计算,

基于此,正确选择成本核算方法显得尤为重要。从现状来看,大部分企业缺乏对成本计算理念的正确认知,因此在采用成本核算方法时缺乏客观意识,具有很强的主观性。当前,运用品种法、拆分步骤法、分类批次法等成本核算方法的企业很少。一些企业在成本核算方法选择中,既没有结合本企业的实际发展状况,又没有明确方法可利用的范围和条件,这导致成本核算方法不适应企业发展。在成本核算过程中,如果选择的成本核算方法不合理,则最终会导致企业利润难以最大化和市场竞争能力下降。

(三) 企业经营管理者缺乏对企业成本核算重要性的认识

经营管理者未将成本核算放在重要位置,缺乏对成本核算重要性的正确认识。一些中小企业的财务工作决策依赖企业经营管理者,企业的成本核算方式也是由企业经营管理者决定,如果企业经营管理者认知出错,会直接影响成本核算结果。部分企业经营管理者思想落后,只凭自身主观想法制订成本核算方案,对成本核算问题不够重视,缺乏相关制度与经验作为支持,也没有完善的核算机制,因此成本核算效果不佳。一些中小企业的成本核算工作是由财务人员或企业决策管理人员负责的,并未设立专职岗位。

(四) 缺乏对中小企业的成本核算监督机制

第一,中小企业内部运营的监督机制不合理。当下,在中小企业整体运营中,主要以企业获得的经济效益为侧重点,而缺乏对企业监督机制的战略规划。因此,相关的会计监督、审计监督、财务监督等监督机制作用无法得到有效发挥,监督机制和制度配置不合理,会阻碍监督工作的有效展开。

第二,内外部协调发展的监督体系构建不合理。在成本核算监督制度制订过程中,不可避免地会涉及企业财务及内部运营方面的内容。但是,企业相关部门对内部监督机制抱有消极态度,内外部协调发展的监督体系构建不合理。同时,外部监督机构对内部成本核算的监督成果不显著,究其原因,是外部组织获取信息的时效性不强,得到的信息资源价值无法保证其真实性与合理性,再加上与企业内部监督机构之间未搭建科学的沟通和合作平台,因此无法切实优化监督体系。

(五) 成本核算对象不明确

成本核算对象不明确是企业当下需解决的问题之一。目前,我国中小企业将成本核算对象界定

为生产成本及产品收益等相联系的要素,并强调要注意在生产经营过程中出现的问题。但是,也有部分中小型企业并未重视成本核算对象的区分,不论何种商品都按同一对象进行成本核算,未注意到不同产品的费用消耗差别。按同一产品费用消耗进行核算,会导致成本核算工作缺乏可靠性和真实性。合理选择成本核算对象十分重要,只有明确成本核算对象,才能有序开展后续核算工作。

五、中小企业成本核算问题对策

(一) 加强内部控制体系建设

目前,因为中小企业的规章制度优化和实际运用得不到保障,所以易出现企业会计成本核算制度不合理的情况。对此,要想确保成本核算制度的科学性,为成本核算相关工作的开展提供支持,就必须加强内部控制体系建设。如果制度流于形式,未有的放矢地结合企业发展实际情况来实施,那便会成为空壳制度,没有任何实际意义。企业管理组织机构应切实落实相关规章制度,强化管理,让企业内部的会计核算专职员工充分认识到按照制度行事的重要性,从而将管理和监督职能合二为一,促进成本核算工作的平稳开展。

中小企业应通过全方位手段提高成本信息的有效性,并不断优化企业内部控制体系,进而达到随时随地跟踪成本管理资金使用情况的目的。建立合理的内部控制体系有利于提高财务相关信息的科学性,为企业管理层决策提供可靠信息支持。

(二) 采取科学合理的成本核算方法

合理的会计核算能达到更优质地服务企业整体运营决策的目的,并成为企业管理决策层科学决策的有力支撑。对此必须重视对成本核算方法的选用,必须选用依照合理的成本对象对生产资源利用展开整体收集工作,为了更好地计算出每个产品的整体资金使用和单位的资金利用程度。中小企业的成本核算方法必须坚持有的放矢,跟随时代的步伐,这才有利于更好地分析出企业整体运营的实际的生产情况,换种说法就是不可以随意采用不符合公司实际情况的成本核算方法。企业使用的成本核算方法普遍以品种法、分类批次法及拆分步骤法为主,它们有其个性化的特征和有针对性的利用范围。在成本核算进行中,企业不可片面的追求企业利益的最大化,随意选取成本核算方法,而是要必须深刻分析本企业自身条件。如具体的生产规模、产品种类、生产具体步骤以后,需要采用符合实际情况的产品种类的核算方法。除此之外,有时

还要达到优化会计核算程序的目的, 需要把不同的方法科学合理的综合运用, 体现出不同核算方法的独特性与灵活性。企业要重视方法利用的稳定程度, 在现实具有的生产环境中逐步钻研, 找出符合本企业实际状况的核算方法, 优化会计核算的水平和有效性。结合社会主义市场经济的发展现状, 核算方法也要体现出时代特征, 需要更新换代, 这对中小企业中的财务人员综合素质知识培训尤其重要, 并为不断增加企业成本核算的能力奠定基础。

(三) 提高管理者及财务人员的成本管理意识

1. 管理者层面

成本核算是成本管理中一项较为复杂的工作, 企业管理层只有重视成本管理, 严格开展成本核算工作, 大力推广成本核算的正确理念, 才能提高成本核算的效率和质量。管理层应率先强化思想认识, 引导员工重视成本管理, 积极参与成本管理决策, 避免过度集权, 提高员工的集体意识, 实施奖罚分明的管理体系。企业管理者在自主学习成本管理知识的同时, 应定期开展相关培训, 鼓励员工参与, 以此提升企业的财务成本管理水。

2. 财务人员层面

财务人员是中小企业开展会计成本核算工作的核心人员, 因此, 必须切实提高自己的专业能力和职业操守。如果财务人员的工作效率低, 则会直接影响核算结果, 导致核算结果的真实性无法保证, 对企业发展造成阻碍。当下, 我国经济快速发展, 财务人员应努力提高自身的专业能力, 应对各种企业财务问题。具体可以采取以下措施。第一, 加大对中小企业财务人员的培训力度, 提高财务人员的工作效率, 为企业的长远发展奠定基础。同时, 企业要善于挖掘财务人员的潜力, 充分发挥财务人员的优势, 使其学有所长, 为企业带来最大的经济效益。第二, 成本核算作为一项复杂的工作, 在工作中经常会面临各种困境, 这意味着财务专员需抱着认真复杂的心态处理各种问题, 并深刻意识到成本核算对企业运营和投资的重要影响。财务人员只有对成本核算工作抱有足够的责任心, 才能一丝不苟地做好成本核算工作。

(四) 完善内外部监督机制, 健全成本监管体系

成本核算是中小企业的重要工作环节, 只有对库存验收、工时记录、生产数据等进行规范, 才能保证成本数据的准确性和连续性。企业应对采购部门、生产部门、市场部门的成本数据进行整合, 形成成本数据库, 为后续核算工作的开展奠定基

础。同时, 企业应积极完善内外部监督机制, 建立健全成本监管体系, 结合我国实际国情和内部控制规范分析我国成本管理存在的问题, 采取有效措施解决。另外, 中小企业需强化内部审计, 加大成本监管力度, 为成本核算工作的顺利开展提供支持。

(五) 明确成本核算对象

受中小企业自身经营规模及生产过程和业务涉及领域差异等原因的限制, 在成本核算时, 其对象未有效明确, 存在较大差别。中小企业应根据自身实际情况, 将企业核心产品作为成本核算主要对象, 对其他产品进行分批管理, 同时, 选择科学、合理的核算方法, 对各生产成本进行分摊处理。

六、结语

成本核算是企业成本管理环节的重要组成部分, 它直接影响一个企业整体的运营稳定性和收益最大化实现, 是减少企业资金投入、增强企业利润综合占比的重要要素。本文针对我国中小型企业存在的成本核算管理混乱、方法滥用、意识不强、制度不完善、对象不明等问题提出了具体的解决对策, 即加强内部控制体系建设、采取科学合理的成本核算方法、提高管理者及财务人员的成本管理意识、完善内外部监督机制及明确成本核算对象。随着现代市场经济的发展, 中小型企业已成为我国的重要经济支柱, 同时, 在市场竞争日益激烈的环境下, 企业成本核算成为了一个关键环节。因此, 中小企业必须结合自身实际情况, 科学、合理地核算成本, 从而达到节约成本、提高经济效益的目的, 实现可持续健康发展。

【作者简介】李君梅(1972—), 女, 陕西宝鸡人, 本科, 会计师, 西安安得药业有限责任公司, 研究方向为成本核算。