

关于石油炼化企业加工成本的控制研究

■ 刘水源

(中海油东方石化有限责任公司, 海南 东方, 572600)

一、引言

正确组织企业运营有利于国内经济的快速增长, 而国内经济的增长反过来能促进企业的长久良好发展。从石化企业角度来说, 要达成经济效益目标, 就重视对加工成本的管控, 逐步积累相关的工作经验, 切实贯彻求实创新的原则, 建立更加具有可行性的加工成本控制措施。由此可知, 成本控制在石化企业发展中具有不可替代的作用, 关系到企业竞争力的提升及可持续发展。因此, 石化企业应该结合自身的实际情况, 以及成本构成等相关信息, 建立完善的加工成本控制制度, 并将其切实落实。

与其他企业相比, 石化企业成本控制项目烦琐, 但却关系到企业发展的稳定性。因此, 石化企业需要在其生产运营过程中以成本控制思想为指导, 将节省成本、提升企业竞争力及环境适应能力等工作联合起来, 进而实现全面、精细控制成本的目的, 缓解企业相关工作压力, 助力企业高质量发展。

二、石油炼化企业的生产特点

对炼油企业来说, 其生产加工特点关系到炼油生产加工成本投入量。因此, 企业在注重企业成本控制的同时, 应切实明确企业生产加工特点。这些特点有如下表现: 一是风险运行。在市场经济环境中, 我国一些石油炼化企业的经济效益不高, 未能实现预期的利润目标和投资回报。在此情况下, 如果市场发展不稳定, 企业运行就可能面临更大的经济风险, 进而使企业难以保证安全生产。这种因企业产能薄弱而引发的低效益现象被称为风险运行。二是高固定风险。石油炼化企业在项目建设和生产经营中投入了大量资金, 这使得企业生产加工方面的固定成本大于一般制造生产企业。这种大手笔的投资会导致企业生产技术设备使用更具有专项性, 同时使其不能在企业外部环境中得到充分应用。这种技术设备适用范围小的现象被称为高固定风险。三是生产车间相对独立。现代炼油企业的生产加工系统包括若干个子系统, 具有较为独立

的生产链。除此之外, 石化企业生产成本的运作过程也呈现独立状态。在这样的条件下, 石化企业在开展生产成本控制工作时, 以及需要借助对子系统数据的分析来进行考虑, 借助对某项数据的计算进行分析和判定。

三、石油炼化企业的成本构成

石油炼化企业的成本构成包括主要材料、辅助材料、人工成本、动力、燃料及设备折旧等费用。在石油炼化企业的这些成本构成中, 主要材料与辅助材料属于变动成本部分, 而人工成本及设备折旧则属于固定成本, 动力与燃料则兼具混合成本的性质。这种企业成本的划分有助于使用石化企业实现成本分类控制, 对探寻有效的成本控制途径具有非常重要的意义。另外, 石油炼化企业成本构成中的折旧摊销、修理费用及财务费用等固定费用占到总费用的 50% 左右, 这些费用的发生均与炼化企业固定资产的投资规模、选择的工艺路线及固定资产设备的选型等有直接关系。因此, 如果石油炼化企业能从固定成本入手实现优化配置就能有效降低投资, 进而减少其折旧摊销、修理费用及财务费用。

四、石油炼化企业进行成本控制的必要性

(一) 石油炼化企业生存和发展的需要

在市场经济环境中, 石油炼化企业应结合市场发展趋势, 对其资源进行合理配置。也就是说, 企业要想在市场经济环境中得到更加长久良好的发展, 就必须始终遵循市场经济规律。从石化企业的角度来说, 其资本的强弱决定着其经济实力, 获得良好发展的前提是实现预期经济目标。企业要达成上述目标, 就必须在合理范围内缩减生产级加工成本, 以“一切成本皆可控”的管理理念, 对各项成本费用进行更加精细的管控。在实际工作中, 石油炼化企业需要总结成功管理经验, 并对其加以宣传和推广, 进而使全员主动参与成本控制工作。石油炼化企业对生产工艺、生产质量、生产安全等诸多方面均有较高要求, 因此, 企业在实际运营中的成本消耗较高。如果企业没有对成本进行有效控

制,就会使企业成本一直居高不下,以及使企业运营资金应用效率、应用价值降低,使企业的经济效益空间被压缩,这样企业市场竞争力便无法得到提升,不利于企业长远、可持续发展。

(二)石油加工产品进行市场竞争的需要

在市场经济高速发展的背景下,石化企业之间的竞争愈加激烈。其主要竞争项目集中于产品销售价格。从同一种石化加工产品的角度来说,如果其设计方式方法各不相同,就可能导致其生产加工成本控制存在明显差异,进而扩大各企业之间制造水平的差异。因此,生产同样价格的产品的石油炼化企业,有的盈利,有的就不一定盈利。由此可见,石油炼化企业要想提高产品的市场竞争力就必须控制自身生产成本,采取低成本战略以立足市场。另外,石油炼化企业想要在市场竞争中占据优势地位,不仅需要使产品质量达到国家规定标准,还要使其得到市场消费者的肯定,并在市场销售价格上获得一定的竞争优势。如果企业没有对成本进行有效控制,产品生产成本较高,则市场销售价格也会提高,这样产品的市场竞争优势就会受到严重影响,降低企业产品在市场中的销售份额,影响企业经济效益。

五、石油炼化企业加工成本控制的对策

如果石化企业在成本管控上无法保证专业性、合理性,就可能导致企业生产运营成本得不到全面有效管控,以及导致石化企业内部缺乏一致性的成本控制意识,长此以往就可能导致企业经济大量损耗,因此,有必要对石化企业成本控制进行深化研讨。

(一)提高生产线人员的操作熟练度

生产线操作工人是石化企业发展的主力军,在企业成本控制方面,具有无可替代的促进作用。为此,石油炼化企业需要提高生产线人员的操作熟练度,具体措施如下:第一,注重对生产线工人的培训,在对其进行理论知识讲解的同时,开展构件加工方面的培训,使参与培训的人员能正确处理岗位工作中的难题,提高自身生产加工技术水平。第二,注重生产线工人的技能提升。企业应定期组织劳动技能鉴定大赛,选拔优秀能手参加上级公司和各级工会组织组织的相关技能大赛,并将此作为个人后续发展和职位晋升的依据,以此建设企业良好的“工匠”文化。第三,建立健全奖罚分明的绩效考核制度,定期针对生产线工人开展业务考核活动,使其及时发现和防控设备运行中的安全风险因

素,避免生产系统出现不稳定的情况,防范企业出现经济性损耗。另外,应增强石油炼化操作人员自身专业素养,使相关人员与成本控制人员相互合作,如此,石油炼化产品加工过程中的资源过度浪费问题才能得到妥善解决。

(二)确保加工设备的长周期稳定运转

应用于石油炼化产品加工中的仪器设备比较多,这就要求企业保证仪器设备运行效果,保证产品加工设备长期稳定的运转,充分发挥仪器设备在石油炼化产品加工中的应用价值,减少在产品加工过程中由于设备运行故障而带来的成本骤增的问题。如此,既然强化石油炼化企业产品加工成本控制,又能保证各类仪器设备的运转周期具有重要作用。为此,企业应当组建技能强的生产系统维护专业组,高质量开展生产系统管护工作,确保生产系统始终呈现最佳运行状态。另外,企业在确保生产系统良好保护的同时,还应开展高质量检修工作,尤其是在固定时间的全面大检修环节,应当遵循应修尽修的原则,同时采取技术改造措施提高机器设备的性能和寿命,以此确保安全生产,降低生产系统运行成本。

(三)完善产品加工过程中的科学技术

在一般条件下,石化企业在其生产加工环节需要采用最先进的技术与设备。企业可以对以往的生产加工系统进行全面优化,再考虑如何引进目前最先进的技术,力求缩减生产加工成本。然而这并不意味着借助新技术就能缩减生产加工成本。从石化企业近期发展状况分析来看,他们要想在生产加工科学技术更加完善的条件下达到缩减加工成本的目的,就必须从以下几点入手:第一,企业需要在合理的资源配置下,引进完善的科学技术。企业每一个生产加工流程,都要基于科学技术的层面作出考虑,从中总结出最精简的生产加工流程。第二,实现运营及技术的联合,保证科学技术在企业管理中发挥显著效用。企业应加大各项科学技术的在企业运营中的融入力度,借此强化各项技术的作用,通过先进技术的运用来降低石油炼化产品的加工难度,避免石油炼化产品加工受到不合理因素干扰。第三,石油炼化企业在产品加工成本控制过程中需要强化科学信息技术的运用,做好石油炼化产品加工过程中的成本资料信息归纳收集工作,方便企业财会部门针对炼化产品加工过程中的成本进行精准核算,这对提升石油炼化产品加工水平和加大成本控制力度均有重要作用。

(四) 建立产品加工中的成本预测机制

首先,石油炼化企业需要结合其加工成本的具体项目及其生产加工系统的客观条件,进一步完善成本预测机制,并借助生产信息定期收集生产加工相关数据,明确企业生产线日成本及周成本数据,并将预算成本数据应用到生产加工环节中,达到数据共享的目的。其次,石油炼化企业应在精准预算成本数据的前提下,通过分析评价将成本管控信息及最终的分析评价数据适时传递到企业生产加工组,然后由加工组根据这些信息数据改进创新生产加工模式,进而降低加工成本。再次,石油炼化企业在进行石油产品加工时,需要对成本进行合理管控,并按照石油炼化产品加工流程确定关联的成本预测机制,对石油炼化产品加工成本进行有效管控,通过精益化的管控措施来应对石油炼化产品加工过程中的成本超标问题。这对提升石化企业实际发展水平和综合管控力度有着重要作用。

(五) 加强加工班组的成本核算和控制

石油炼化产品加工涉及的流程比较多,参与其中的工作班组也比较多,这就要求石油炼化企业在产品加工过程中对参与其中的班组进行有效管理,并按照实际管理要求对石油炼化产品加工班组的成本展开有效核算和控制,以及在各个班组协调配合情况下对石油炼化产品加工成本展开有效控制,以此防止石油炼化产品加工因为班组配合不足而出现成本造价过高的问题。如此,既然减少石油炼化产品加工过程中的资源消耗量,又能确保石油炼化产品加工成本管控水平的进一步提高。因此,对石化企业成本控制来说,加班组成本管控应属于基本项目,是大幅度节省加工成本的最佳措施。在实际工作中,需要做到以下几点:第一,根据生产线运行情况,设置合理、科学、可操作性强的耗材指标,并保证耗材指标的精细化和层次化,也就是说,企业需要把这些指标融入各个班组的业务活动。这样有利于各加工班组对生产信息数据进行比对,以及有利于量化考核的开展。第二,企业各加工班组都需参与成本核算工作,然后将核算数据与消耗定额数据进行比对,总结成本增加或降低的直接因素,结合相关信息建立落实有利于加工计划改进升级的对策,以此达到减少资源损耗的目的。

(六) 进一步规范、完善基础工作

石化企业的运营项目繁多,其会导致企业加工成本项目的烦琐,这意味着加工成本管控具有重要的现实意义,更意味着企业加工成本控制与管理面临

较大的困难。上述充分结合了石化企业原料加工的特征,在加工成本分析方面给出了合理建议,在实际工作中,石油炼化企业应当考虑这些建议的现实性、可行性,使其与企业原料加工模式的专业性、科学性紧密关联。石化企业需要以严谨加工为立足点,进一步改进优化企业基础业务活动,以此为企业控制加工成本创造有利条件。另外,石油炼化产品加工过程中涉及的基础工作比较多。这就要求企业应在协调各项基础工作的情况下做好成本控制规划,并在产品加工过程中对各项基础工作实施效果和综合管控力度进行控制。这不仅可以保证石油炼化产品的加工质量,还能减少后期整改过程中的资源消耗量,以此维持石油炼化产品加工的经济效益和实际管控力度,使石油炼化产品加工成本控制可以满足企业经济发展要求。

六、结语

石化企业经营状况与油品化工品市场价格之间存在紧密联系。但是,近期以来,国际市场原油价格不断上涨,国内石化企业生产经营效益明显下降。在这样的背景下,石化企业应进一步注重管理,注重成本控制,提高其对市场竞争环境的适应能力,并保证自身持续稳定发展。不仅如此,石油炼化企业还需要逐步总结成本控制经验,以现代新型技术和先进设备为支撑,改进优化成本控制,不断提升产品质量,使产品定价价格在市场上更具优势,契合市场发展趋势。

【作者简介】刘水源(1979—),男,广东梅州人,中级会计,中海油东方石化有限责任公司,研究方向为财务会计研究。